

Impacto Social en la Contención de Cultivos de Coca Generado a partir de los  
Programas de Desarrollo Alternativo Implementados en Taraza, Antioquia en el Periodo  
2010 a 2016.

Miguel Elías Ramos Noriega

Trabajo de Grado para Optar por el Título de Magister en Desarrollo Alternativo  
Sostenible y Solidario

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD  
Octubre de 2018.

Impacto Social en la Contención de Cultivos de Coca Generado a partir de los  
Programas de Desarrollo Alternativo Implementados en Taraza, Antioquia en el Periodo  
2010 a 2016.

Miguel Elías Ramos Noriega

Trabajo de Grado para Optar por el Título de Magister en Desarrollo Alternativo  
Sostenible y Solidario

Diego Alejandro Botero Urquijo  
Director

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD  
Escuela de Ciencias Sociales Artes y Humanidades – ECSAH  
Maestría en Desarrollo Alternativo Sostenible y Solidario  
Bogotá D.C., Octubre de 2018.

**Dedicatoria**

A mi hijo Alejandro, por ser un motivo en mi vida. A mi madre Rosa, por su lucha incesante, incondicional y desmedida en el proceso de forjar mi camino y el de mis hermanos. A mi amada Catalina, por todo y por lo mucho de ese todo, a quien por este y otros menesteres en palabras de Molano, le salgo a deber el tiempo que le he robado.

**Agradecimientos**

A Dios por permitir que sea posible, a la comunidad de La Vereda La Primavera por su disponibilidad e insumos aportados y a la UNAD por la formación impartida y seguimiento realizado.

## TABLA DE CONTENIDO

Capítulo I. El Problema.....	3
1.1. Planteamiento del Problema.....	3
1.2. Formulación del Problema. ....	10
1.2.1. Pregunta de investigación. ....	10
1.2.2. Subpreguntas de investigación.....	11
1.3. Objetivos .....	11
1.3.1. Objetivos General .....	11
1.3.2. Específicos.....	11
1.4. Justificación.....	12
1.5. Delimitación.....	14
1.5.1. Delimitación Geográfica.....	14
1.5.2. Delimitación Demográfica.....	16
1.5.3. Delimitación Conceptual. ....	17
Capítulo II. Marco Teórico .....	19
2.1. Antecedentes de la Investigación. ....	19
2.2. Contextualización.....	23
2.3. Conceptualización .....	28
2.4. Marco Conceptual .....	29
2.5. Conceptualización Específica Operacional .....	33
2.6. Marco Referencial .....	34
Capítulo III. Diseño Metodológico .....	39
3.1. Diseño de investigación .....	39
3.2. Instrumentos .....	41
3.3. Población.....	43
3.4. La Muestra y Criterios de Selección .....	44
3.5. Técnicas de Análisis.....	45
3.6. Procedimiento en la Aplicación de Instrumentos.....	47
Capítulo IV. Resultados .....	50
4.1 Del problema a su intervención.....	50
4.1.1 Dimensiones del problema de los cultivos ilícitos. ....	51

4.1.2 Programas de sustitución de cultivos.....	56
4.2 Impactos de la intervención.....	60
2.2.1 Condiciones. ....	61
2.2.2 Ventajas. ....	65
Capítulo V. Conclusiones .....	70
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	73
Notas de prensa .....	79
ANEXOS .....	80

## LISTA DE GRÁFICAS

Figura 1. Estructura de Programa de Desarrollo Alternativo.....	8
Figura 2. Modelo Teórico del Efecto en la Prevención de los Cultivos Ilícitos.....	9
Figura 3. Mapa Político del Municipio de Tarazá.....	15
Figura 4. Mapa de la Vereda La Primavera - Municipio de Tarazá.....	16
Figura 5. Área Afecta por la Presencia de Cultivos de Coca en el Departamento de Antioquia.....	29
Figura 6. Descripción de las Acciones Implementadas en la Aplicación del diseño Fenomenológico.....	40
Figura 7. Proceso de análisis aplicado para la generación de categoría.....	46
Figura 8. Comparativo de Cultivos de Coca a Nivel Nacional y Departamental.....	53
Figura 9. Comparativo de Cultivos de Coca a Nivel Departamental y Municipal.....	54
Figura 10. Estrategias del programa familias guardabosques.....	57

**RESUMEN**

La investigación tiene como objetivo determinar el impacto social en la contención de cultivos de coca generado a partir de los Programas de Desarrollo Alternativo implementados en la vereda La Primavera del Municipio de Tarazá, Antioquia en el periodo de 2010 a 2016. El diseño metodológico es el fenomenológico, se expone una argumentación basada en la narración de la población involucrada en el proceso. Como resultados se destacan los impactos en tres áreas específicas: economía, legalidad y procesos comunitarios.

**SUMMARY**

The objective of the research is to determine the social impact in the containment of coca crops generated from the Alternative Development Programs implemented in the village of La Primavera in the Municipality of Tarazá, Antioquia, from 2010 to 2016. The methodological design is the phenomenological, an argument based on the narration of the population involved in the process is exposed. The results highlight the impacts in three specific areas: economy, legality and community processes.

**PALABRAS CLAVES**

Cultivos de coca, desarrollo alternativo, sustitución voluntaria, impacto, contención, proyectos productivos.

**KEYWORDS**

Coca crops, alternative development, voluntary substitution, impact, containment, productive projects.



## INTRODUCCIÓN

El narcotráfico se ha consolidado como uno de los principales problemas a nivel mundial. Desde los inicios de la guerra antinarcóticos, en la década de 1980, gobiernos y organismos multilaterales, han implementado diferentes acciones para llevar este problema a niveles de conflicto manejable. Sin embargo, debido a la complejidad que encierra este fenómeno, el problema persiste y sus dinámicas siguen afectando a una buena parte de países productores y consumidores.

Una dimensión central del problema del narcotráfico tiene que ver con su proceso de producción, en el cual los cultivos de hoja de coca, marihuana y amapola, se convirtieron en una característica de vastas zonas agrícolas, que en países como Colombia han desencadenado en procesos de violencia y abandono estatal.

En un círculo vicioso quedan atrapadas las familias dedicadas a los cultivos ilícitos. Debido a que bajo ciertas condiciones, estos cultivos se constituyen como única posibilidad de subsistencia. La falta de alternativas lícitas para la generación de ingresos, es solo una de las razones por las cuales el tratamiento del problema va más allá de la estricta aplicación de medidas represivas. En este marco, las acciones con enfoque territorial se han convertido en una herramienta, a partir de la cual se pretende generar por medio del denominado desarrollo alternativo, condiciones de bienestar para que las comunidades vulneradas abandonen la siembra de este tipo de cultivos o en su efecto para contener la siembra de estos en zonas con riesgo de ser afectadas.

Teniendo en cuenta el anterior contexto, el Estado colombiano con la cooperación de organismos internacionales, ha desarrollado programas orientados a lograr una reducción sostenible de las áreas cultivadas, fomentando acciones que satisfagan las necesidades básicas de las comunidades en zonas con alto grado de afectación por la incidencia de cultivos ilícitos. En consecuencia, desde hace más de una década en varios municipios del país –incluido Taraza en el departamento Antioquia- se han implementado medidas específicas que buscan solucionar la problemática referida.

Considerando que el periodo de 2010 a 2016, los cultivos de coca en el territorio nacional se han incrementaron en un 236%, el gobierno nacional se ha visto obligado a redireccionar las medidas aplicadas para hacer frente al problema de los cultivos ilícitos, proceso que en junio de 2016<sup>1</sup> derivó en la decisión de retomar la aspersión aérea con glifosato como una de las principal acciones para la erradicación de cultivos. Teniendo en cuenta esto, se hace necesario identificar cuáles han sido los impactos sociales en la contención de estos cultivos generados a partir de los programas de desarrollo alternativo, y cómo estos programas pueden ser optimizados y utilizados como una alternativa viable ante las tradicionales medias represivas implementadas.

La presente investigación busca contribuir al propósito de generar conocimiento sobre los impactos en la contención de cultivos ilícitos. Cabe aclarar, que no se busca desarrollar una evaluación de impacto sobre estos programas, sino evidenciar a la luz de las experiencias de la población de la vereda La Primavera en el municipio de Tarazá, departamento de Antioquia cuáles han sido los principales impactos, factores de éxito y limitaciones de las acciones implementadas, para efecto de su posible mejora.

Para el desarrollo del objeto de la presente investigación, el texto se divide en 5 apartados. En la primera parte se define el problema y los objetivos de la investigación, así como su justificación y delimitación. En la segunda parte se presentan los elementos que componen el marco teórico y referencial. En tercer lugar, se caracteriza el diseño metodológico, sus implicaciones, instrumentos y método de procesamiento de información. En el cuarto apartado se presentan los resultados de la investigación, desarrollando inicialmente los aspectos programáticos de las intervenciones en materia de desarrollo alternativo, y luego el análisis de los impactos a la luz de las entrevistas realizadas. Finalmente, en quinto lugar, se exponen las conclusiones generales y se señalan algunas recomendaciones.

---

<sup>1</sup> Según Resolución 9 de 2016, expedida por el Concejo Nacional de Estupefacientes

## **Capítulo I. El Problema**

### **1.1. Planteamiento del Problema**

Con la declaratoria de la guerra contra las drogas, realizada en 1980 por parte del presidente norteamericano Ronald Reagan, el mundo volcó sus esfuerzos para enfrentar el problema de consumo de drogas. En esta lucha la producción y comercialización han tenido un papel protagónico como centros de intervención.

Los impactos económicos y sociales del narcotráfico, cambian en función de las dinámicas de producción y consumo. De esta manera, los países productores tienen mayores impactos de violencia y crimen, que los países consumidores, en estos últimos los problemas de salud pública asociados al consumo de sustancia psicoactiva son más estructurales (Schiray, 2001).

Un impacto del narcotráfico en sociedades productoras como la colombiana, es el desencadenamiento de grandes oleadas de violencia, vinculadas también a procesos de violencia política. A partir de la década de 1980, la guerra de los carteles del narcotráfico contra el Estado colombiano, produjo miles de muertes y puso en peligro la institucionalidad, pues ésta fue en muchos casos incapaz de proveer seguridad y garantizar el control legítimo de este fenómeno.

A la par de los escenarios de violencia que se han vivido en Colombia, grandes extensiones del campo colombiano, han venido siendo objeto de control y dominación territorial violenta con el objetivo de fomentar la siembra de cultivos de coca, marihuana y amapola, materia prima necesaria en el proceso de producción de estupefacientes. Este hecho ha llevado a que en la actualidad, Colombia sea el país del mundo con mayor área sembrada en cultivos de coca; según cifras del informe de Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos (2016), presentado por la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito –UNODC- (por sus siglas en inglés), se determina que:

Los cultivos de coca en Colombia sufrieron un fuerte incremento al pasar de 96.000 ha en 2015 a 146.000 ha en 2016. Esto representa un incremento del 52% respecto a la medición del 2015 y el triple de lo detectado en 2012 cuando se alcanzó el nivel más bajo de la serie histórica, 48.000<sup>2</sup> ha. (UNODC, 2017, p. 23)

Fiel a esta tendencia de aumento desproporcionado, Antioquia está entre los departamentos con mayor incremento del área sembrada en cultivos de coca; esto, considerando que entre 2015 y 2016 el territorio afectado por este tipo de cultivos se incrementó en un 269%. Los reportes oficiales determinan que en Antioquia a diciembre de 2016, había sembradas 8 855 hectáreas de coca (UNODC, 2016).

Tarazá a diciembre de 2016 es el municipio del departamento de Antioquia con mayor grado de afectación territorial por la presencia de cultivos de coca, el reporte de área afectada establece que hay 2 797<sup>3</sup> hectáreas sembradas. Al respecto se tiene:

Los municipios de Antioquia más afectados son Tarazá, Valdivia y Cáceres; donde se encuentra el 63% de la coca del departamento (8.855 ha); específicamente, los cultivos de coca están asociados principalmente a los centros poblados de Barro Blanco, La Caucana y El Doce en Tarazá y Raudal Viejo y Puerto Valdivia en Valdivia<sup>4</sup>. (Ibíd. p. 42)

En materia institucional en el municipio de Tarazá, hay riesgos que pueden estar correlacionados con las dinámicas de siembra de cultivos ilícitos, de acuerdo con la encuesta realizada por la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito, en el marco del Proyecto de Desarrollo Alternativo con Gobiernos Locales, la mayoría de los propietarios de predios rurales (el 80% de los encuestados) no pagan catastro o impuesto predial, lo que podría explicarse como un efecto de la cultura de la ilegalidad.

---

<sup>2</sup> Corregido por el autor tomando como referencia el valor redondeado de la Tabla 1: Área con coca por departamento en Colombia, 2008 – 2016 (hectáreas), relacionada en la página 24 del documento citado.

<sup>3</sup> Dato suministrado por SIMCI (2017), información no publicada.

<sup>4</sup> Corregido por el autor, en el texto original se presenta una inconsistencia en cuanto a la jurisdicción del centro poblado *La Caucana*; éste pertenece al municipio de Tarazá y no a Valdivia como aparece en el informe.

En materia socioeconómica, para el año 2016 en Taraza habitaron, según estimaciones del DANE (2005), aproximadamente 43.000 personas, de las cuales 16.000 (el 37%) residieron en el sector rural. Adicionalmente, del total de población económicamente activa del municipio, un 70% labora en actividades asociadas a la minería, la cual en su mayoría es artesanal (Defensoría del Pueblo, 2015). Producto de este fenómeno, en materia social se destaca el aumento de la conflictividad y la violencia, asociada en gran parte a combos que luchan por el control de las zonas mineras. De otro lado, el entorno ambiental del municipio ha sufrido graves afectaciones, principalmente por el uso de materiales como el mercurio, empleados en el proceso de explotación minera. (El Tiempo, 2018)

De esta manera, el contexto social e institucional que ha tenido el municipio de Taraza en los últimos años, ha generado incentivos para el surgimiento de fenómenos como la violencia<sup>5</sup>, el subempleo e informalidad, y sobre todo la siembra de cultivos de coca. Este último aspecto, ha visibilizado al municipio como uno de los epicentros departamentales con mayor necesidad de intervención integral y sostenible. Lo que está ampliamente demostrado con los múltiples programas de sustitución de cultivos que se han implementado.

En particular, algunos sectores del municipio de Taraza por su topografía, condiciones ambientales favorables y dinámica socioeconómica, se han destacado por concentrar mayor cantidad de cultivos coca. Este es el caso de la vereda La Primavera, cuya característica más distintiva es estar ubicada en el centro de uno de los núcleos productores de este tipo de cultivos. El análisis de información de línea base del Programas de Desarrollo Alternativo con Gobiernos Locales implementado en esta vereda, arroja algunos datos relevantes sobre las características de la población objeto. Por ejemplo, los jefes de hogar tienen en promedio 49 años de edad, son en su mayoría hombres y habitan en predios con un área de 12 hectáreas aproximadamente. Adicionalmente, conforman familias que en promedio están compuestas por 3,5 personas,

---

<sup>5</sup> Para ampliar información sobre dinámicas de la violencia en el Municipio de Taraza y su relación con los cultivos ilícitos, véase FIP y USAID (2014), Sierra (2011), Gaviria y Muñoz (2007).

que en su totalidad consideran que falta presencia estatal, bienes de uso público y ausencia de infraestructura vial.

Un alto porcentaje de los cultivos de ilícitos del país involucran directamente a las familias campesinas a partir del suministro de mano de obra para el desarrollo de actividades como la siembra y mantenimiento de las plantaciones, recolección de la hoja y procesamiento de la misma para la producción de pasta básica de cocaína o base de cocaína.

Estimaciones realizadas establecen que en Colombia en el 2016 “(...) alrededor de 106.900 hogares, con un promedio 5 personas por hogar, percibieron ingresos por estas actividades” (UNODC, 2017. p 87). Se calcula que en los municipios de Tarazá, Valdivia y Cáceres; donde se concentran el 63% del área sembrada en cultivos de coca en el departamento de Antioquia, aproximadamente 5 800 familias campesinas derivan su sustento total o parcialmente de actividades relacionadas con los cultivos ilícitos.

Como consecuencia de la incidencia de los cultivos ilícitos en la ruralidad, se generan fenómenos relacionados con la degradación del tejido social, pérdida de la capacidad de autogestión comunitaria del desarrollo<sup>6</sup> y aumento de los índices de violencia<sup>7</sup>. Específicamente, Ortiz (2000) se refiere a estos efectos como fenómenos que “...conlleva niveles de descomposición social e institucional que rompen y dificultan los procesos organizativos, generan violencia y crean incertidumbre acerca del futuro de los asentamientos poblacionales” (p. 5). Esto obedece a causas estructurales que desde el ámbito social genera disminución de las condiciones de bienestar e influye en la relación de confianza comunidad – Estado, y trasciende a las nuevas generaciones, al respecto:

En este marco de violencia, niños y jóvenes pierden su perspectiva de futuro a través del reclutamiento forzoso de los distintos actores armados; autoridades locales pierden su autonomía de gobierno y terminan articulados a las estrategias

---

<sup>6</sup> Este aspecto está relacionado con la dominación territorial violenta. Véase Arias (2016)

<sup>7</sup> Asociado al narcotráfico están múltiples formas de violencia, entre las que se encuentra la extorsión, la dominación territorial violencia, el secuestro, el terrorismo, entre otros. Para ampliar información véase Cubides (2014)

de la guerra; las comunidades terminan siendo manipuladas por los actores armados perdiendo su autonomía organizativa y su participación en los procesos decisionales de orden local. (Ortiz, 2005, p6)

Para hacer frente a la siembra de cultivos ilícitos, el gobierno de Colombia, viene implementado una serie de programas y medidas orientadas a contener, prevenir, mitigar y eliminar este tipo de cultivos. Sin embargo, las cifras oficiales de área sembrada en la última década, ha mostrado tendencias irregulares cíclicas; es decir, aumento - disminución – aumento sin ningún tipo de correlación entre las variaciones. Este comportamiento es explicado por Arce & Reales (2006) como una interdependencia entre los tres países productores de coca (Colombia, Perú y Bolivia), al respecto establecen que:

(...) en Colombia la producción de coca sigue aumentando, debido al "efecto globo" resultante de la reducción de la producción de coca en Bolivia y Perú, al desplazamiento de la población rural en áreas alcanzadas por la industria de la droga, y a la fuerte relación de los grupos guerrilleros y paramilitares con los traficantes de droga. (p.5)

Para el caso de Colombia, este comportamiento irregular con tendencia a incremento, podría demostrar que las estrategias de intervención planteadas desde las dependencias responsables carecen de elementos que garanticen el éxito de las mismas.

Profundizando en los programas implementados, se encuentra que mediante el documento del Concejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES) N° 3218 de 2003 se creó el Programa de Desarrollo Alternativo, con dos líneas de acción principalmente, por un lado, la Estrategia de Erradicación Manual Voluntaria y en contraste con esta se planteó La Estrategia de Erradicación Manual Forzosa (ver figura 1)



**Figura 1. Estructura de Programa de Desarrollo Alternativo**

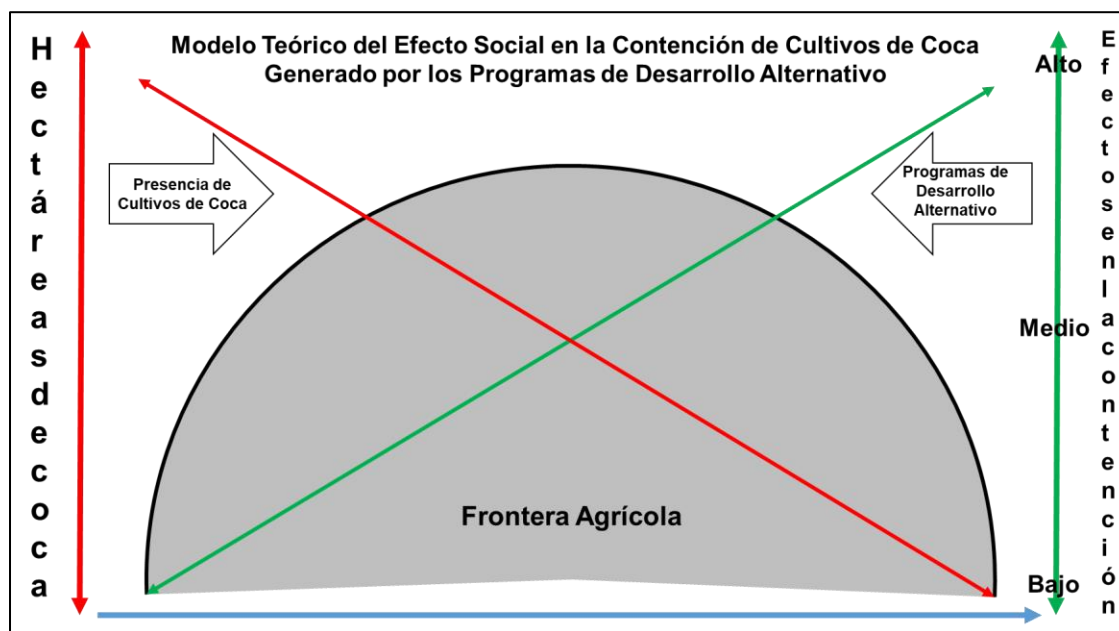
Fuente: DNP-DJSG-GEGAI (Citado en Documento CONPES 3669, p.13)

En Junio de 2010, dando continuidad al Programa de Desarrollo Alternativo planteado en CONPES 3218 de 2003, mediante el CONPES 3669 se creó la “Política Nacional de Erradicación Manual de Cultivos Ilícitos y Desarrollo Alternativo para la Consolidación Territorial”, la cual tiene por objetivo “Afianzar procesos integrales y sostenibles de erradicación manual de cultivos ilícitos y de desarrollo alternativo en armonía con las estrategias de consolidación, en áreas afectadas por cultivos ilícitos o el riesgo de estarlo” (DNP, 2010, p.1). Como ya se indicó, este programa es una continuidad, por tanto los componentes que lo integran son los mismos que se implementaron en la fase inicial. Las familias de la vereda La Primavera del Municipio de Traza, fueron objeto de intervención de ambos programas.

Existe una variable clave que se espera como efecto a partir de los programas desarrollo alternativo, para garantizar la reducción sostenible de los cultivos ilícitos y con ello hacer frente a los efectos sociales, ambientales y políticos; se trata de la contener la siembra o resiembra de estos cultivos.



El principio epistémico del modelo (ver figura 2) establece que un escenario de frontera agrícola (área gris), donde por razones específicas como la falta de presencia institucional, el difícil acceso, el escaso e inestable mercado de los productos lícitos y la informalidad en la tenencia de la tierra; hay presencia de cultivos ilícitos (representados con la línea roja), la intervención con programas de desarrollo alternativo debería tener como efecto la disminución del número de hectáreas establecidas y el aumento del efecto en la contención de los mismos. En síntesis, a mayor grado de intervención con estos programas menor presencia de cultivos ilícitos y a menor grado de intervención, la presencia de cultivos debería manifestar una tendencia de incremento o comportamiento estable en cuanto al número de hectáreas establecidas.



**Figura 2. Modelo Teórico del Efecto en la contención de los Cultivos Ilícitos**

Fuente: Elaboración Propia

Al comparar este modelo con los resultados en terreno, con especial atención en el incremento de las áreas sembradas, se concluye que los resultados esperados no están siendo logrados, y consecuentemente los efectos causados por la presencia de cultivos de coca, a nivel social, ambiental y político persisten en las zonas afectadas o aledañas a estos.

El periodo 2010 a 2016, está marcado por la continuidad en la implementación de los programas de desarrollo alternativo y también comprende el ciclo de disminución más bajo reportado por fuentes oficiales según los registros de las últimas dos décadas, corresponde al año 2012 con 48 000 hectáreas detectadas con cultivos de coca (UNODC, 2016. p.23); a su vez cobija el mayor incremento de los últimos 10 años, siendo este el 2016 con 146 000 hectáreas de coca y el tercer reporte más elevado de la serie histórica siendo el primero en el año 2000 con 163 000 hectáreas, el segundo el año 1999 con 160.000 hectáreas (UNODC, 2005, p.11)<sup>8</sup>. Por último, este periodo enmarca los resultados obtenidos con la implementación de los programas de desarrollo alternativo a través de la estrategia de sustitución voluntaria; aspectos que plantean un escenario interesante para el desarrollo del presente estudio.

Mirando la problemática de la siembra de cultivos de coca desde la perspectiva geográfica, Tarazá históricamente ha sido referenciado como el municipio del departamento con mayor grado de afectación y dentro de este municipio el corregimiento La Caucana es el más afectado por la incidencia de este tipo de cultivos y los efectos de estos, la vereda La Primavera hace parte de este corregimiento; estos factores fueron tenidos en cuenta y argumentan la selección de la zona objeto de estudio.

## **1.2. Formulación del Problema.**

### **1.2.1. Pregunta de investigación.**

¿Qué impacto social en la contención de cultivos de coca han generado los programas de desarrollo alternativo implementados en la vereda La primavera del municipio de Taraza, Antioquia en el periodo 2010 a 2016?

---

<sup>8</sup> No existen datos oficiales de área sembrada a nivel municipal y veredal, razón por la cual se toma como referencia los datos a nivel nacional y departamental.

### **1.2.2. Subpreguntas de investigación.**

- 1.¿Qué programas de desarrollo alternativo se implementaron entre periodo 2010 a 2016 en la vereda La Primavera del municipio de Tarazá?
- 2.¿Qué componente de los programas de desarrollo alternativo implementado entre periodo 2010 a 2016 en la vereda La Primavera del municipio de Tarazá, ha tenido mayor impacto sobre el factor de contención en la siembra de cultivos de coca?
- 3.¿Qué incidencia han tenido los programas de Desarrollo Alternativo en el comportamiento del área sembrada en cultivos de coca durante el periodo 2010 a 2016 en la zona objeto de estudio?

### **1.3. Objetivos**

#### **1.3.1. Objetivos General**

Determinar el impacto social sobre la contención de la siembra de cultivos coca, que han tenido los programas de desarrollo alternativo implementados por el Estado, en la vereda La Primavera del municipio de Tarazá – Antioquia, entre el periodo de 2010 a 2016.

#### **1.3.2. Específicos.**

- Establecer qué programas de desarrollo alternativo se implementaron en la vereda La Primavera del municipio de Tarazá – Antioquia entre periodo 2010 a 2016, mediante la consulta de fuentes oficiales de información y testimonios de las comunidades intervenidas.

- Caracterizar los componentes que conforman los programas de desarrollo alternativo a partir de la revisión de las políticas que rigen el desarrollo de estos programas.
- Identificar la incidencia que han tenido los programas de desarrollo alternativo en el comportamiento del área sembrada en cultivos de coca mediante la realización de entrevistas semiestructuradas a la comunidad objeto.

#### **1.4. Justificación**

El problema del narcotráfico es central en la agenda pública del Estado colombiano. Por tal motivo, los efectos, causas y fenómenos asociados reciben especial atención del mundo político y de la sociedad en general. En este sentido, la problemática de los cultivos ilícitos, es de especial atención por parte de las autoridades. Al respecto, en 2016 el entonces presidente Juan Manuel Santos, en referencia a la guerra contra las drogas decretada hace más de 40 años, afirmó: “...hemos fracasado en darles a los miles de campesinos una alternativa para que, en lugar de estar produciendo coca, produzcan algo diferente. Y mientras eso no suceda, la producción de coca seguirá” Presidencia de la República (2016), citado por Torres (2016. p. 10). En esta misma línea Balcázar & Rodríguez (2015), refieren que “...la presencia de cultivos ilícitos en un territorio constituye un factor de alto riesgo de vulneración de los derechos humanos, la vida, la libertad y la dignidad de las comunidades campesinas afectadas” (p. 117). Esto último va en contravía de todo lo que hoy conocemos como desarrollo social pese a los ingresos económicos que esta actividad pueda generar.

Por otra parte Ortiz (2003), se refiere a los efectos negativos que se derivan de los cultivos ilícitos en las poblaciones rurales, al respecto plantea que: “Estos efectos se manifiestan en la dinamización de las economías locales, importantes efectos ambientales principalmente el deterioro del suelo, la contaminación de las aguas y la deforestación, la transformación de las familias y el deterioro del tejido social rural” (p. 159).

Direccionando la mirada a mayor profundidad, sobre la estrategia diseñada para hacer frente a la siembra y contención de los cultivos de coca en las poblaciones campesinas, Mejía (2015) determina que: “La poca evidencia disponible sobre la efectividad de los programas de desarrollo alternativo muestra que este tipo de programas, a pesar de sus buenas intenciones, tienen resultados muy pobres en términos de reducción de los cultivos ilícitos...” (p. 112). En complementado a lo anterior, Balcázar & Rodríguez (2015) expresan que “...las acciones de desarrollo alternativo, así como las de represión, por sí mismas, no constituyen un instrumento suficiente para erradicar en forma sostenible los cultivos ilícitos” (p. 118).

Ahora bien, en un contexto donde el comportamiento del área afectada por la siembra de cultivos ilícitos presenta tendencia de incremento y considerando la alta inversión requerida para hacer frente a la problemática generada por la siembra de estos cultivos, identificar el impacto en la contención que se genera a partir de los programas implementados por el Estado mediante el desarrollo alternativo, sustenta desde el punto de vista científico el grado de efectividad de la estrategia, así mismo, determinar los componentes de mayor impacto, permite poner a disposición de las entidades competentes la información y recomendaciones para incorporar los ajustes que sean necesarios.

Por este motivo, es relevante para la academia, la sociedad y el Estado, que se adelanten investigaciones orientadas a develar los impactos del programa de desarrollo alternativo, como insumo para mejorar la comprensión del fenómeno, sus dimensiones y las variables inmersas que limitan o maximizan las posibilidades de intervención. En este sentido, la investigación contribuye desde la particularidad de un estudio de caso, a comprender la orientación de la acción pública en materia de contención de los cultivos de coca y a ponderar, a la luz de las voces de los involucrados, el impacto de esas acciones en la comunidad.

Los resultados obtenidos en este estudio permitirán identificar los componentes del programa que ofrecen mayor garantía de éxito en la estrategia y estructurar

recomendaciones que posibiliten la solución integral y sostenible de las necesidades que afectan a las comunidades campesinas involucradas en la siembra de cultivos de coca. En últimas, los resultados permitirán mejora en la formulación de programas de desarrollo alternativo más eficaces en relación a la contención y sustitución de cultivos ilícitos.

### **1.5. Delimitación.**

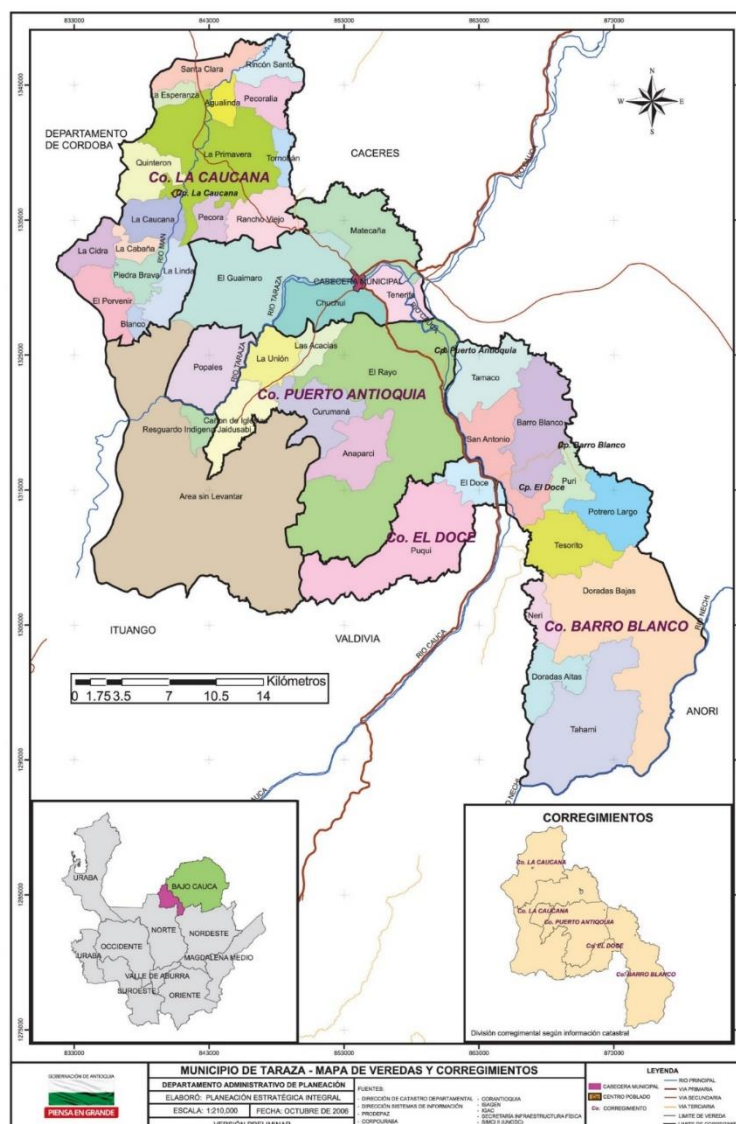
El presente estudio está delimitado desde las perspectivas geografía, demográfica y conceptual, en este sentido a continuación se sustenta desde lo epistémico cada una de estas delimitaciones.

#### **1.5.1. Delimitación Geográfica.**

Según el Plan de Desarrollo 2016 – 2019 de Tarazá, este municipio se encuentra localizado en la subregión del Bajo Cauca del departamento de Antioquia. Limita por el norte con el departamento de Córdoba y el municipio de Cáceres, por el este con el municipio de Cáceres, por el sur con los municipios de Valdivia, Ituango y Anorí. Tiene una distancia de 222 kilómetros a Medellín, la capital de Antioquia.

La jurisdicción municipal tiene una extensión territorial de 1.560 km, de los cuales 1.2 km corresponden a la cabecera urbana y 1.558 km corresponden al área rural. Su territorio está constituido por la cuenca del río Tarazá en cuyas partes altas tiene sistemas montañosos de hasta 3.000 msnm especialmente en los límites con el departamento de Córdoba que los define la serranía de Ayapel y la cuchilla de Planadas. Tiene un promedio anual de lluvias entre 3.000 y 3.500 mm.

La zona rural está dividida en zona rural poblada, que corresponde a los 5 corregimientos (La Caucana, Guaimaro, Puerto Antioquia, Barro Blanco y El Doce) y zona rural dispersa compuesta por 75 veredas. Ver figura 3.

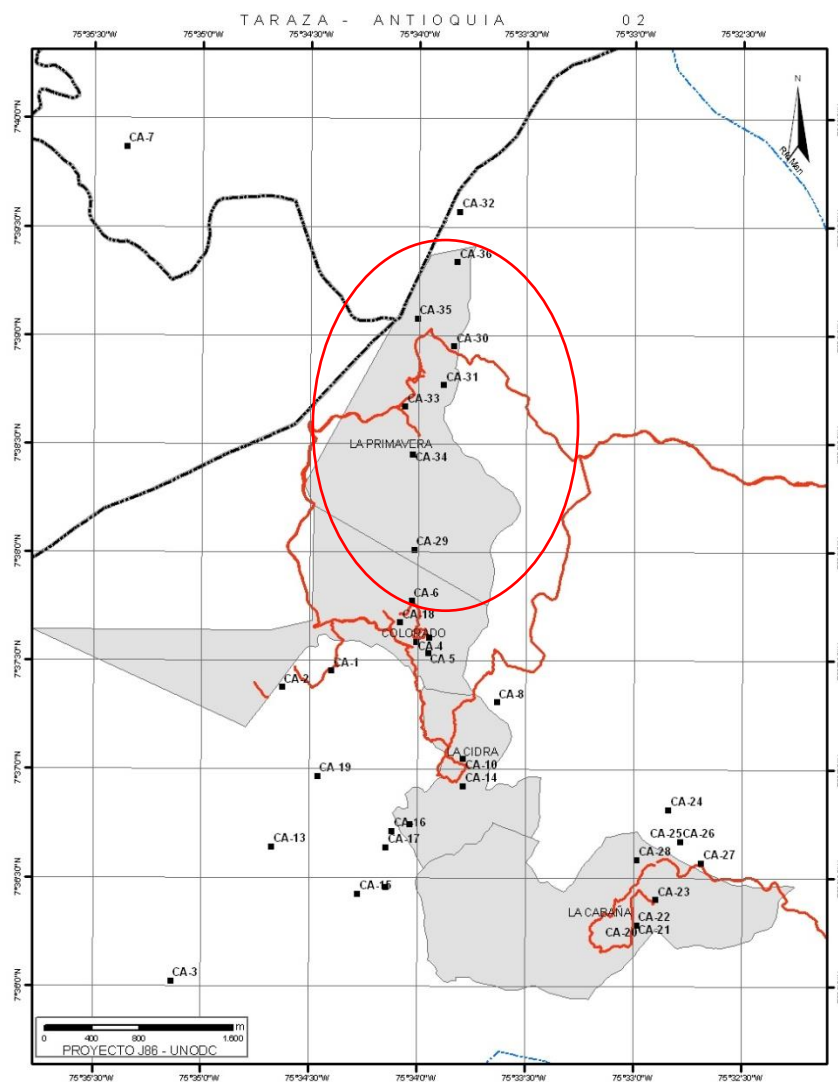


**Figura 3. Mapa Político del Municipio de Tarazá**

Fuente: Sitio Web de la Gobernación de Antioquia (2018).

En cuanto a la zona de estudio, la vereda La Primavera es jurisdicción del corregimiento La Caucana, está ubicada a aproximadamente 30 kilómetros del casco urbano del municipio, se llega por vía terrestre destapada, el trayecto de vía entre el casco urbano municipal y el corregimiento La Caucana presenta en general buenas condiciones, desde este corregimiento hasta el punto central de la vereda, la vía presenta un estado avanzado de deterioro. Para efectos del presente estudio, se utilizó una delimitación

veredal realizada en el marco del Programa de Desarrollo Alternativo con Gobiernos Locales. Ver figura 4.



**Figura 4. Mapa de la Vereda La Primavera - Municipio de Tarazá**

Fuente: Base de datos del Programa de Desarrollo Alternativo con Gobiernos Locales (2012).

### 1.5.2. Delimitación Demográfica.



Según el censo realizado por el DANE en el 2005, el municipio de Tarazá en la cabecera urbana tiene una población de 18.427 y en el sector rural según este reporte hay 15.007 habitantes, para una población total de 33.434.

De esta población y debido a los criterios de operación de los programas, solo se tomará en consideración para este estudio los habitantes de la vereda La Primavera, cuya población es de 129 personas agrupadas en 26 familias aproximadamente. Es importante precisar que no todas las familias residentes en la vereda han sido beneficiadas de programas de desarrollo alternativo.

### **1.5.3. Delimitación Conceptual.**

En el contexto del presente estudio, el concepto de contención hace referencia en sentido literal a la acción y efecto de contener, definición que aplicada al escenario de investigación es entendida como la prevención de expansión de los cultivos como efecto de la aplicación de un conjunto de acciones expresamente concebidas para tal fin<sup>9</sup>. En el mismo sentido, el Desarrollo Alternativo se define como:

(...) un proceso destinado a impedir y eliminar el cultivo ilícito de plantas que contengan estupefacientes y sustancias psicotrópicas mediante la adopción de medidas de desarrollo rural expresamente concebidas con tal fin, y que se lleva a cabo en el contexto de un crecimiento económico nacional sostenido y de los esfuerzos por alcanzar un desarrollo sostenible de países que están tomando medidas contra las drogas, teniendo presentes las características socioculturales especiales de las comunidades y grupos destinatarios, y en el marco de una solución permanente y global de la problemática de las drogas ilícitas. (UNGASS, 1998), citado por Giraldo & Lozada (2008, p. 61)

---

<sup>9</sup> Los elementos conceptuales que conforman esta definición fueron extraídos del documento Nuevo Enfoque de los Programas Contra Cultivos Ilícitos – PCI, disponible en <https://www.renovacionterritorio.gov.co/descargar.php?idFile=22101>.

Retomando lo antes expuesto, la sustitución voluntaria de cultivos ilícitos es el resultado de la implementación de la estrategia Desarrollo Alternativo. El alcance del estudio se centró en una población que fue beneficiada mediante el desarrollo de este tipo de estrategias con un enfoque voluntario.

## Capítulo II. Marco Teórico

### 2.1. Antecedentes de la Investigación.

Conforme a la exploración bibliográfica realizada, se encontraron algunas investigaciones que guardan relación directa o indirecta con el tema objeto de estudio. En general, éstas son producidas por académicos y organismos especializados en temas de drogas como la UNODC (Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito). La mayor parte de la literatura revisada se centra en la relación de la problemática del narcotráfico con las condiciones de vida de las personas involucradas en la siembra de cultivos, y la posibilidad, por medio del enfoque de desarrollo alternativo, de intervenir ese problema.

Zorro (2005), en el documento *Algunos Desafíos del Desarrollo Alternativo en Colombia*, identifica una serie de elementos que pueden ser útiles para un balance de las políticas y los modelos que para enfrentar los cultivos de uso ilícito<sup>10</sup> se aplicaron en Colombia entre el año 1 990 y el año 2 005, así mismo presenta algunas consideraciones que sustentan el balance realizado. En este sentido el autor expresa que “En términos de sustitución de cultivos, el impacto del PNDA<sup>11</sup> es relativamente bajo, en particular en las zonas de cultivo de coca. Los éxitos logrados no se extienden a todos los proyectos productivos y tienen casi siempre un alcance micro, como proyectos demostrativos”. Lo anterior establece un vínculo directo de causa-efecto entre los programas ofertados por el Estado para fomentar el proceso intencional de remplazo de los cultivos de coca y la sustitución voluntaria de estos cultivos en comunidades campesinas, aspecto que a su vez guarda una relación con los impactos generados a partir de las acciones implementadas en el marco del Plan Nacional de Desarrollo Alternativo en la prevención de este tipo de cultivos, aunque es preciso anotar que en un periodo y zona geográfica diferente.

---

<sup>10</sup> Para efectos de esta investigación se utiliza la expresión *Cultivos Ilícitos* conforme a la definición de “Cultivo” relacionada en La Convención de las naciones Unidas contra en Tráfico Ilícito de Estupefacientes y Sustancias Sicotrópicas de 1988

<sup>11</sup> Plan Nacional de Desarrollo Alternativo desarrollando durante el periodo de 1998 a 2004

Como se ha indicado, los programas de desarrollo alternativo tienen un componente de proyectos productivos, este componente dentro de la estrategia representa el medio que se pone a disposición de las familias campesinas cultivadoras para que voluntariamente realicen la sustitución de los cultivos de coca y por consiguiente a través de estos proyectos fomentar la contención de los cultivos ilícitos. En este sentido Torres (2016), realizó un estudio de casos, relacionados con la implementación de proyectos productivos en el marco del Programa de Desarrollo Alternativo en diferentes zonas del país, como estrategia de sustitución de cultivos ilícitos y a partir de los hallazgos del trabajo de campo realizó un balance y una serie de recomendaciones.

El documento donde se consignan los resultados del estudio referido se titula “La coca campesina en Colombia: un desafío para el posconflicto”. En uno de los casos estudiados es denominado por la autora como “Micoahumado: una Zona Agrícola para la protección de los campesinos”, la estrategia de intervención comprendió la implementación de programas de atención humanitaria y reactivación económica (proyectos productivos de cacao, café, frijol, plátano, entre otros), al respecto el balance realizado es el siguiente:

(...) pese a los esfuerzos realizados por las comunidades y a los enormes recursos invertidos por las instituciones en las últimas décadas en la producción agrícola alternativa a la coca, la Oficina de las Naciones Unidas contra las Drogas y el Delito ha recientemente vuelto a prender las alarmas. El último reporte de la entidad encargada del monitoreo de los cultivos ilícitos en el país indica que, en 2014, el área sembrada en coca creció un 69 por ciento en el Sur de Bolívar, superando ampliamente la tendencia nacional de un 44 por ciento en el mismo periodo. (p. 21)

En síntesis, pese a haber realizado una intervención desde lo humanitario y económico, según el reporte oficial los cultivos ilícitos aumentaron, lo que implica que a partir de las acciones implementadas, no se generó efecto sobre la contención. El estudio atribuye estos resultados a causas relacionadas con limitantes en la comercialización de los productos lícitos y al mal diseño institucional de los canales de comercialización.

La contención de los cultivos de coca se puede manifestar a partir de la erradicación voluntaria del área sembrada por parte de las familias cultivadoras; Balcázar & Rodríguez (2015), en *Erradicación de Cultivos Ilícitos y Desarrollo Territorial*, realizan un análisis de las variables implícitas en la problemática de los cultivos ilícitos en Colombia desde el enfoque de la política nacional de erradicación y la incidencia de las dinámicas asociadas a estos cultivos en el desarrollo territorial; desde esta perspectiva emiten una serie de recomendaciones de política pública, en este sentido los autores ya referidos expresan:

La erradicación voluntaria no siempre es viable, debido a la percepción de riesgo para la seguridad –por retaliaciones contra quienes optan o promueven la erradicación voluntaria- que puede permanecer entre los campesinos aun después de que la fuerza pública haya logrado dismantelar la presencia de organizaciones armadas ilegales interesadas en el mantenimiento de los cultivos ilícitos en un determinado territorio. (p. 143)

Según lo anterior, un factor fundamental en los procesos de erradicación manual voluntaria es la seguridad. Para que un productor de coca erradique voluntariamente debe de existir unas condiciones mínimas de seguridad por parte del Estado; este factor no siempre está garantizado, por lo tanto muchas comunidades no materializan la erradicación voluntaria como reflejo de haber alcanzado un nivel conciencia frente a la importancia de prevenir y contener estos cultivos.

La propiedad sobre la tenencia de la tierra es un factor fundamental dentro del proceso de contención de los cultivos ilícitos, aunque es preciso anotar que no es el único aspecto que se debe tener cuenta para alcanzar este propósito. Lograr la eliminación y fomentar la prevención en la siembra de cultivos de coca, requiere de una intervención integral, sostenible y a largo plazo. Al respecto Molina (2012) en un estudio de caso realizado en los municipios de San Pablo y Cantagallo en el Sur de Bolívar, cuyos resultados se presentan en el documento “Cultivos de uso ilícito y dinámicas territoriales”, aborda en uno de los apartes del estudio la tenencia de la tierra como un componente que debe integrar la estrategia de desarrollo alternativo; el estudio referido reconoce las principales causas económicas, ambientales y sociales por las cuales las familias campesinas siembran estos cultivos, e

intenta determinar el efecto de los fenómenos asociados a los cultivos de coca en la reconfiguración del territorio por medio de las manifestaciones evidenciadas en la sociedad rural; a partir de estas variables el estudio hace una lectura de la incidencia de los cultivos de coca y las políticas dispuestas por Estado para el control de estos en la evolución del paisaje, las economías y la tenencia de la tierra en la zona objeto de estudio.

Teniendo en cuenta las variables y causas antes relacionadas; el estudio concluye que existen una serie de éxitos y fracasos en el proceso de intervención evaluado, resaltando la importancia de fomentar la participación de la comunidad en la formulación de políticas públicas; además determina que la estrategia de intervención desarrollada no considera las particularidades sociales, ambientales y económicas de la zona, por lo que debe mejorar su enfoque territorial, y finalmente exhorta al Estado a definir indicadores de medición de la estrategia con un enfoque más cualitativo que cuantitativo, centrado en las transformación de las condiciones para posibilitar el goce efectivo de los derechos de la población impactada.

Existen estudios que abordan de manera más amplia la problemática derivada de los cultivos ilícitos y los diferentes fenómenos asociados a estos, uno de estos estudios, realizado por Carolina Navarrete-Frías & Francisco E. Thoumi (2005), autores de “Drogas Ilegales y Derechos Humanos de Campesinos y Comunidades Indígenas: el caso de Colombia”, en el cual hacen referencia a la relación entre la cadena productiva del narcotráfico y la violación de los derechos humanos de campesinos y comunidades indígenas, también se analiza a profundidad las razones por las cuales la industria de drogas ilegales se establece en una región o país y menciona la relación entre la industria ilegal y las violaciones de los derechos humanos, por último determina los efectos de los cultivos ilícitos sobre la descomposición social, los desplazamientos de personas, la niñez y la seguridad alimentaria. Cada uno de estos tres aspectos genera desde alguna óptica una relación con el tema objeto del presente estudio, esto, si se considera que los programas de sustitución centran su actuar en el eslabón de producción de la cadena y en el actor social que incide en este segmento, donde a su vez son los primeros afectados por fenómenos como la violación de sus derechos, el desplazamiento forzado, la degradación del tejido social y el incremento de los índices de pobreza y desigualdad.

## **2.2. Contextualización.**

Los diversos fenómenos que se derivan de la siembra de cultivos de coca en el país, traen consigo una amplia gama de problemáticas que afectan a la población tanto a nivel local como mundial; el grado y tipo de afectación depende del eslabón de la cadena en el que tenga injerencia el actor social; en este sentido, una de las situaciones más relevantes es el denominado problema de las drogas, categorizado como un problema de salud pública de carácter mundial, por sus dimensiones este es un tema que concentra la atención de gran parte de los países, quienes no han escatimado esfuerzos a la hora de implementar medidas de prevención y control. Datos del documento Resumen, Conclusiones y Consecuencias en Materia de Políticas, sustraído del Informe Mundial Sobre las Drogas presentado por UNODC en 2017 establecen que:

Se calcula que unos 250 millones de personas, es decir, alrededor del 5% de la población adulta mundial, consumieron drogas por lo menos una vez en 2015. Aún más inquietante es el hecho de que unos 29,5 millones de esos consumidores, es decir, el 0,6% de la población adulta mundial, padecen trastornos provocados por el uso de drogas. Eso significa que su afición a las drogas es perjudicial hasta el punto de que pueden sufrir drogodependencia y necesitar tratamiento. (p. 9)

El consumo de sustancias sicoactivas producidas a partir del procesamiento de los cultivos ilícitos entre ellos la planta de coca, es la causa de un alto porcentaje de muertes en el mundo, según cifras del “Global Overview of Drug Demand And Supply. Latest Trends, Cross-Cutting Issues”, se reporta:

La UNODC estima que a nivel mundial el número de muertes relacionados con drogas en 2015, es de 190.900 (rango: 115.900 a 230.100), o 39.6 (rango: 24.0 a 47.7) muertes por millón de personas entre 15 a 64 años. Esto se basa en el reporte realizado por 86 países sobre las muertes relacionadas con este fenómeno. Dadas las diferencias en la definición y notificación de muertes relacionadas con drogas por los Estados miembros, los cuales a menudo sólo informan a UNODC sobre muertes por

sobredosis, y la dificultad de determinar categóricamente que una muerte está en efecto relacionada con las drogas, esta probablemente es una subestimación de todas las muertes, que podrían atribuirse al consumo de drogas<sup>12</sup>. (p.27)

Aunque estas cifras hacen referencia al consumo de drogas en general (cannabis, opioides, anfetaminas y estimulantes, éxtasis, opiáceos y cocaína), se debe precisar que entre las drogas que involucran a Colombia en la cadena de producción, está la cocaína. Las estimaciones realizadas, concluyen que en el 2014 había cerca de 17 millones de personas consumidoras en el mundo. El país donde se hace más visible la problemática derivada del consumo de drogas es en los Estados Unidos, para dimensionar el alcance del problema, el documento Conclusiones y Consecuencias en Materia de Políticas, hace el siguiente reporte:

En los Estados Unidos se registra alrededor de la cuarta parte del número estimado mundial de decesos relacionados con las drogas, entre ellos los provocados por sobredosis, que siguen aumentando. En ese país, las muertes por sobredosis, en su mayoría causadas por opioides, se triplicaron con creces durante el período 1999-2015, pasando de 16.849 a 52.404 por año, y aumentaron el 11,4% el año pasado solamente, en que alcanzaron un nivel sin precedentes. (p.10).

Es claro que los cultivos ilícitos son la materia prima para la elaboración de algunas de las drogas antes mencionadas (exceptuando las sustancias sintéticas); los datos relacionados dimensionan la magnitud de la problemática generada a nivel mundial por este fenómeno, en este orden de ideas, el Estado colombiano como primer productor mundial de hoja de coca tiene una gran responsabilidad en los efectos negativos causados; al analizar la situación desde la perspectiva de país productor; en el punto de origen de la problemática (primer eslabón de la cadena), se encuentran las familias campesinas que siembran los cultivos de coca, estas familias son una parte integral del problema mundial de las drogas; dado que son quienes siembran las plantaciones, es decir, producen la materia prima, y para efecto de las medidas de sustitución voluntaria implementadas representan la población

---

<sup>12</sup> Texto original en inglés, traducción realizada por el autor.



objeto de intervención en las cuales se espera fomentar la prevención en la siembra de estos cultivos, usando como medio los programas de desarrollo alternativo.

Otro aspecto en el que los cultivos de coca tienen gran incidencia, es en el conflicto interno de Colombia, fenómeno que afecta de manera directa e indirecta a toda la sociedad y que lleva varias décadas de historia, siendo el sector rural uno de los más vulnerados por esta problemática. El conflicto referido tiene como uno de los actores principales los grupos armados ilegales, entre ellos las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia – FARC, razón por la cual en el Acuerdo final suscrito con esta guerrilla, para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera, se plantean una serie de medidas orientadas a hacer frente al problema de los cultivos ilícitos (principalmente cultivos de coca) y a generar condiciones para reducir las brechas de desigualdad y favorecer el desarrollo territorial integral de las zonas y comunidades afectadas por la presencia de este tipo de cultivos, al respecto, en cuanto a las causas que dan origen a la presencia de los cultivos ilícitos, el acuerdo ya referido, establece que: “La persistencia de los cultivos está ligada en parte a la existencia de condiciones de pobreza, marginalidad, débil presencia institucional, además de la existencia de organizaciones criminales dedicadas al narcotráfico” (p. 98).

En relación con las comunidades involucradas en la siembra de cultivos ilícitos y efectos generados por estos, el documento antes referido, establece que:

(...) muchas regiones y comunidades del país, especialmente aquellas en condiciones de pobreza y abandono, se han visto afectadas directamente por el cultivo, la producción y comercialización de drogas ilícitas, incidiendo en la profundización de su marginalidad, de la inequidad, de la violencia en razón del género y en su falta de desarrollo. (Ibíd.)

En referencia a la incidencia que los actores armados ilegales ejercen sobre el goce y ejercicio de los derechos humanos en las comunidades afectadas por la presencia de cultivos de coca, el acuerdo final antes referido plantea que:

(...) la producción y comercialización de drogas ilícitas y las economías criminales han tenido graves efectos sobre la población colombiana, tanto en el campo como en la ciudad, afectando el goce y ejercicio de sus derechos y libertades, y que las mujeres y jóvenes han sido afectados de forma particular por estas economías criminales. (Ibíd.)

Como alternativas de solución a la problemática generada por la presencia de cultivos de coca, el acuerdo ya referido enfatiza en la necesidad de formular e implementar políticas y programas, cuyas acciones tengan un enfoque territorial, soportado en la activa participación ciudadana. Como es evidente se debe tener en cuenta el respeto por los derechos humanos, con un tratamiento especial para las comunidades campesinas productoras de hoja de coca; las políticas públicas, programas y proyectos deben obedecer a criterios de sostenibilidad, integralidad y efectividad de las acciones de contención y reducción de estos cultivos.

Dado que las comunidades campesinas son el principal actor en el eslabón de la producción de los cultivos de coca, estas son altamente afectadas por factores derivados de la dinámica de este tipo de cultivos. En cuanto a los efectos sociales, se puede resaltar principalmente el desplazamiento forzado, el cambio de vocación agrícola, la imposibilidad de acceso a los derechos fundamentales, la desintegración de la familia y el incremento de los índices de pobreza y marginalidad, en referencia a esto Navarrete-Frías & Thoumi (2005), plantean que "...Colombia es el tercer país con el mayor número de desplazados forzosos en el mundo, después de Sudán y la República Democrática del Congo. Los sectores de la población más afectados han sido los líderes comunales, los campesinos, los indígenas y los afro-colombianos" (p. 14).

Aunque es preciso anotar que no todos estos desplazamientos se han presentado por causas directamente asociadas a los cultivos ilícitos, si son generados por fenómenos como la violencia, la cual es un efecto de este tipo de cultivos, el origen de esta violencia puede estar representado en la confrontación de grupos para el dominio de territorio y del mercado de la hoja de coca o pasta básica de cocaína, o por otro tipo de causas externas; en ambos casos en un alto porcentaje el conflicto es financiado por el narcotráfico. Ahora bien, cuando

ocurren fenómenos de desplazamiento forzado, se vulneran una serie de derechos y se ve limitada la posibilidad de generar condiciones para el buen vivir, al respecto:

El desplazamiento forzoso viola una amplia gama de derechos: a la vida e integridad física, a la residencia y locomoción, a no ser desplazado, de asociación, a la libre circulación por el territorio nacional, al trabajo, a la educación y a la vivienda en condiciones dignas. Además genera inseguridad alimentaria, deterioro de las condiciones de salud, gran reducción de los ingresos de los núcleos familiares e interrupción de la educación y dificultades de acceder de nuevo a ésta. (Ibíd.)

En el sector rural, la niñez es uno de los grupos poblacionales más afectados por la problemática de los cultivos de coca. Esta afectación está directamente determinada por los altos niveles de pobreza, la marginalidad y vulnerabilidad de las familias:

La situación de la niñez en las regiones con cultivos ilícitos es muy grave. En esas zonas no hay condiciones mínimas de salubridad que permitan a los menores un adecuado desarrollo. Es común que no haya servicio de acueducto y alcantarillado, ni plantas de tratamiento que garanticen que el agua que se consume sea de buena calidad. Tampoco existen servicios de salud ni campañas de vacunación. Según la UNICEF en dichas zonas se presentan los mayores índices de desnutrición y de morbilidad infantil. (Defensoría del Pueblo, 2002. Citado por Navarrete-Frías & Thoumi, p. 16)

Para hacer frente a los fenómenos sociales y económicos relacionados anteriormente y lograr una solución sostenible, es necesario como primera medida lograr la sustitución de los cultivos de coca y con ello eliminar la base del problema, tarea que el gobierno nacional ha iniciado desde hace algunas décadas, pero que a juzgar por el comportamiento en ascenso del área sembrada las medias implementadas no están siendo eficaces. Por ello, es importante determinar el impacto social en la contención de los cultivos de coca que se genera a partir de los programas de desarrollo alternativo implementados por el gobierno para hacer frente a este tipo de cultivos, objeto principal que se enmarca en el presente estudio.

### 2.3. Conceptualización

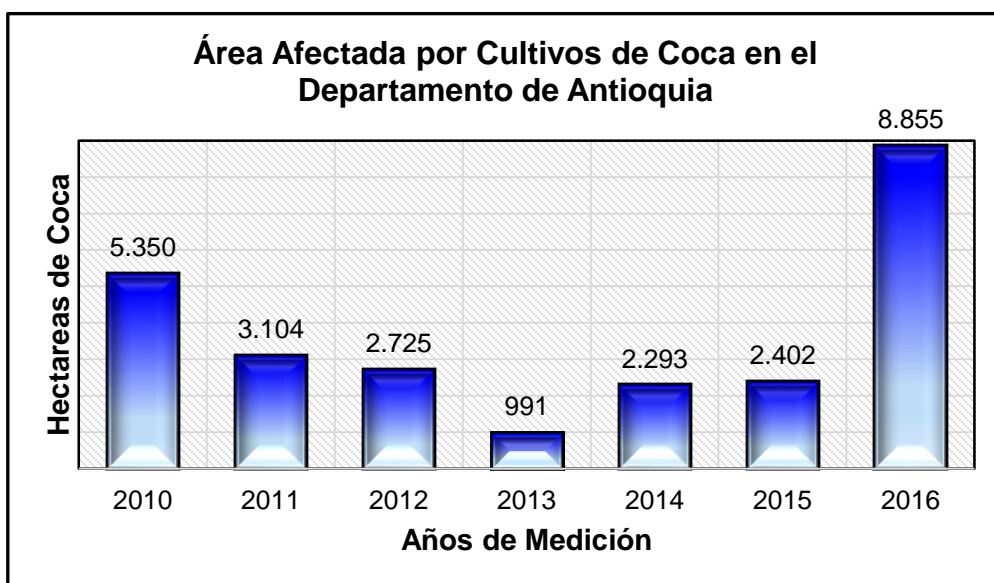
El presente estudio toma como base teórica la definición del concepto de desarrollo alternativo, en el cual se plantea prevenir y eliminar los cultivos ilícitos a través de medidas de desarrollo rural expresamente concebidas para este fin. Explícitamente se toma el concepto de UNODC (2010) en su programa de Desarrollo Alternativo en el área andina, teniendo en cuenta los planteamientos presentados en el año 1998 en la Asamblea General de Naciones Unidas en la sesión especial sobre el control internacional de drogas, donde se adopta la siguiente definición:

El Desarrollo Alternativo es un proceso para prevenir y eliminar los cultivos ilícitos de plantas que contienen drogas narcóticas y sustancias sicotrópicas a través de medidas de desarrollo rural designadas específicamente en el contexto del crecimiento económico nacional sostenido y de esfuerzos de desarrollo sostenible en los países que emprendan iniciativas contra las drogas, teniendo en cuenta las características socio-culturales propias de los grupos y comunidades en cuestión, dentro del marco de una solución global y permanente al problema de las drogas ilícitas. (p. 4)

Otra de las bases teóricas que sustenta el estudio, tiene que ver con el concepto de erradicación manual voluntaria, incluido en el CONPES 3669 de junio de 2010. Tal como se presenta en el gráfico 1, la estrategia de erradicación manual voluntaria comprende dos programas de desarrollo alternativo denominado Programa Familia Guardabosques y Proyectos Productivos, con los cuales el gobierno se planteó como propósito, entre otros, prevenir la expansión de los cultivos ilícitos, en este sentido, el concepto antes referido determina que:

La estrategia de erradicación manual voluntaria está orientada a promover opciones lícitas de empleo e ingresos para comunidades que se comprometen a mantener libres de cultivos ilícitos los territorios en los que habitan, bien sea a partir de procesos de erradicación previa o de prevención de la expansión de los cultivos ilícitos. (p. 15)

El comportamiento cíclico del área afectada por la presencia de cultivos de coca durante el periodo de 2010 a 2016, es otro fundamento epistémico del estudio; esto si se considera que la zona objeto ha sido beneficiada por los programas de desarrollo alternativo implementado por el gobierno nacional, sin embargo el área sembrada en el departamento no ha conservado una tendencia estable de disminución, lo que a su vez plantea la necesidad de analizar el efecto de los programas de sustitución implementados; el grafico siguiente refleja la tendencia del área sembrada en cultivos de coca en el departamento de Antioquia.



**Figura 5. Área Afecta por la Presencia de Cultivos de Coca en el Departamento de Antioquia.**

Fuente: Elaboración propia, con datos tomados del informe de Monitoreo de Territorios Afectados por Cultivos Ilícitos 2016. Tabla 1. (p. 24)

## 2.4. Marco Conceptual

**Cultivo de Coca:** La Convención de 1961 sobre estupefacientes, define el arbusto de coca en los siguientes términos “...se entiende la planta de cualesquiera especies del género *Erythroxion*”. (p. 14). En este sentido el cultivo de coca, hace referencia a la actividad de sembrar o propagar en la tierra el arbusto de coca y realizar labores de mantenimiento para

obtener la cosecha. También se puede definir como una extensión de tierra en la hay sembrada un número determinado de plantas de coca.

**Cultivos Ilícitos:** Según el CONPES 3669 de 2010 por el cual el gobierno nacional fija los lineamientos de la “Política Nacional de Erradicación Manual de Cultivos Ilícitos y Desarrollo Alternativo para la Consolidación Territorial”, este término hace referencia a “...la actividad destinada al desarrollo de una plantación, en número superior a veinte (20) plantas de las que pueden extraerse drogas que causen dependencia”. (p. 56).

**Comunidad Campesina:** Conjunto de personas conformadas en familias que habitan en el campo y se dedican a cultivar la tierra. Según la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación –FAO:

Las comunidades campesinas, difieren según sus características culturales, ecológicas, evolución histórica, etc., pero todas se caracterizan por tener relaciones de producción basadas en el trabajo familiar o bajo formas colectivas entre los comuneros. Producen sus alimentos básicos con sistemas ancestrales y escasa dotación de recursos, siendo los focos donde se concentra la extrema pobreza.

**Cultura de la legalidad:** es entendida como un:

Concepto asociado al consenso general sobre el significado de las normas y el poder de estas para regular los comportamientos de quienes las adoptan, mediante tres sistemas: el legalmente permitido, lo culturalmente válido y lo moralmente válido. Igualmente, está relacionada con “la creencia compartida de que cada persona tiene la responsabilidad individual de ayudar a construir y mantener una sociedad con un Estado de derecho”. La cultura de la legalidad no entraña solamente cumplir la ley. Es la aceptación y el cumplimiento de las normas y leyes por parte de todos los ciudadanos, basados en valores y creencias compartidos, que los mueve o impulsa a actuar de manera acorde con estas normas, y no únicamente por el obedecimiento de la ley per se o por obligación o por miedo. (CONPES 3669, 2010, p. 57)

**Desarrollo Alternativo:** Según UNODC es:

(...) un proceso destinado a reducir y eliminar el cultivo de plantas que contengan estupefacientes, así como sustancias sicotrópicas, mediante la adopción de medidas de desarrollo rural expresamente concebidas con tal fin; se lleva a cabo en el contexto de un crecimiento económico nacional sostenido y de los esfuerzos por alcanzar un desarrollo sostenible de los países que están tomando medidas contra las drogas, teniendo presentes las características socioculturales especiales de las comunidades y grupos destinatarios, y estando enmarcado en una solución permanente global de la problemática de las drogas ilícitas.

**Desarrollo con Enfoque Territorial:** Proceso a través del cual en el marco del Acuerdo Final suscrito entre el gobierno y las FARC se “busca sentar las bases para la transformación estructural del campo, crear condiciones de bienestar para la población rural y de esa manera, contribuir a la construcción de una paz estable y duradera”. (Decreto 893, 2017, p. 2).

**Desplazamiento Forzado:** La Ley 387 de 1997 por la cual “se adoptan medidas para la prevención del desplazamiento forzado; la atención, protección, consolidación y estabilización socioeconómica de los desplazados internos por la violencia en la República de Colombia”, determina que:

Es desplazada toda persona que se ha visto forzada a migrar dentro del territorio nacional abandonando su localidad de residencia o actividades económicas habituales, porque su vida, su integridad física, su seguridad o libertad personales han sido vulneradas o se encuentran directamente amenazadas, con ocasión de cualquiera de las siguientes situaciones: conflicto armado interno, disturbios y tensiones interiores, violencia generalizada, violaciones masivas de los derechos humanos, infracciones al derecho internacional humanitario u otras circunstancias emanadas de las situaciones anteriores que puedan alterar o alteren drásticamente el orden público. (Artículo 1º de la Ley 387 de 1997)

**Erradicación Manual Forzosa:** “Consiste en eliminar la totalidad de las plantas de coca, amapola y marihuana que se identifiquen por parte de grupos de erradicadores que se desplazan hasta las plantaciones de cultivos ilícitos, debidamente custodiadas por la Fuerza Pública” (CONPES 3669, 2010, p. 58).

**Erradicación Manual Voluntaria de Cultivos Ilícitos:** “Eliminación de sembrados ilícitos realizada por libre decisión de la comunidad” (Ibíd).

**Políticas públicas:** procesos de diversa naturaleza (económica, política, social), que están caracterizados por la intervención del Estado con la intención de tratar de solucionar problemas socialmente relevantes, llevándolos a niveles de conflicto manejables (Lozano, 2008)

**Resiembra de Cultivos Ilícitos:** se define como un:

Fenómeno que se presenta en lotes o parcelas, que han sufrido algún tipo de erradicación forzosa, en donde los campesinos realizan tratamientos necesarios a las plantas de uso ilícito para recuperar o implementar nuevamente el cultivo ilícito erradicado. Los índices de resiembra permiten conocer de manera objetiva las dificultades socioeconómicas que posee una región. (CONPES 3669, 2010, p. 59)

**Seguridad Alimentaria:** La Oficina de las Naciones Unidas para la Agricultura y Alimentación – FAO, define la seguridad alimentaria como una “Situación que se da cuando todas las personas tienen, en todo momento, acceso físico, social y económico a suficientes alimentos inocuos y nutritivos para satisfacer sus necesidades alimenticias y sus preferencias en cuanto a los alimentos a fin de llevar una vida activa y sana” (FAO, 2015, p. 58). Teniendo en cuenta lo anterior, se establece que hay seguridad alimentaria siempre que se dé una de las siguientes dimensiones: disponibilidad de alimentos, acceso físico y económico a los mismos, utilización de los alimentos y estabilidad a lo largo del tiempo.

**Tejido Social:** Se denomina así al resultado de las relaciones humanas dentro del reconocimiento y el ejercicio de los derechos, lo que permite crear vínculos fuertes entre los



seres humanos, al interior de las familias, entre las familias, y la formación e interacción de asociaciones laborales, juveniles, religiosas, u otras muchas, para el mejor desarrollo de las personas y el crecimiento orgánico y sostenible de la sociedad.

**Territorio:** Al respecto existen varios autores que desde sus planteamientos y análisis lo definen, en este sentido Geiger (1996) citado por Rodríguez (2010), establece que “el territorio es una extensión terrestre que incluye una relación de poder o de posesión por parte de un individuo o de un grupo social, que contiene límites de soberanía, propiedad, apropiación, disciplina, vigilancia y jurisdicción, y transmite la idea de cerramiento”.

**Violencia:** Se define por la Organización Mundial de la Salud – OMS, como: “El uso deliberado de la fuerza física o el poder, ya sea en grado de amenaza o efectivo, contra uno mismo, otra persona o un grupo o comunidad, que cause o tenga muchas probabilidades de causar lesiones, muerte, daños psicológicos, trastornos del desarrollo o privaciones” (OMS, 2002, p. 3).

## 2.5. Conceptualización Específica Operacional

Para efectos del presente estudio se define la siguiente conceptualización:

**Sustitución Voluntaria:** se refiere a la acción que realiza una persona o un grupo poblacional que se dedican a cultivar plantas de coca, para remplazar por iniciativa propia y con el apoyo del gobierno estos cultivos por actividades productivas lícitas que generen ingresos económicos para la subsistencia familiar.

**Prevención de cultivos de coca:** Acción y efecto generado en una persona o comunidad como producto de un conjunto de acciones expresamente concebidas para evitar que estas siembren cultivos de coca.

**Política de Drogas:** conjunto de normas, leyes y regulaciones asociadas a una estructura institucional que busca enfrentar integral y sosteniblemente el problema de la producción, procesamiento, tráfico y consumo de estupefaciente.

**Proyectos Productivos:** Componente de generación de ingreso que hace parte principal de la estrategia de desarrollo alternativo con la cual se pretende lograr la eliminación, reducción y prevención sostenible de los cultivos ilícitos en un territorio determinado.

**Formalización de Tierras:** Se define como:

(...) el otorgamiento de título válido de propiedad de la tierra privada, por escritura pública que transfiere el derecho de dominio entre particulares; por sentencia judicial en procesos declarativos de pertenencia agraria, especial, u ordinaria, sucesión, liquidación de sociedad conyugal o patrimonial o comercial, saneamiento de la falsa tradición; por acta de conciliación que transfiere el derecho de dominio entre particulares; y por registro extemporáneo de los títulos de propiedad sobre tierras públicas o privadas formalmente constituidos en cabeza de los particulares, e incluso en cabeza del estado mismo. (Ceballos, 2016, p. 20)

**Incidencia de Cultivos de Coca:** presencia de cultivos de coca en un territorio determinado y afectación social, ambiental, cultural y económica por las dinámicas generadas a partir de la presencia de estos cultivos en un territorio determinado.

**Área Afectada por Cultivos de Coca:** Se refiere a la cantidad de área sembrada en cultivos de coca, la cual es medida en hectáreas según los reportes oficiales para el caso de Colombia.

## 2.6. Marco Referencial

El tema de investigación del presente trabajo, relacionado con los impactos sociales en la contención cultivos de coca, impone el reto analítico de establecer cómo la comunidad

objeto de los programas, ha sido impactada y en qué medida ese impacto se ha reflejado en la decisión de dejar de lado las actividades relacionadas con cultivos ilícitos.

Esto implica, tomar en consideración un marco de referencia legal y programático, que permita analizar en lo concreto, así como cuál es el enfoque de delimitación del problema y cuál es el tratamiento del mismo. Por lo cual, se hace necesario una revisión de la principal normatividad nacional e internacional en la materia, así como de las orientaciones macro de política, dictaminadas desde organismos internacionales, gobiernos, entre otros.

Para el caso del presente estudio, se tuvo en cuenta el siguiente marco legal internacional:

- **Convención Única Sobre Estupefacientes de 1961. Enmendada por el Protocolo de 1972:** A través de esta convención se declaran ilícitas las plantas que contienen sustancias para la producción de drogas y se busca tomar medidas para el control de las mismas mediante mecanismos de erradicación en aras de proteger la salud pública, los lineamientos de esta convención fueron incorporados al marco normativo del país mediante la Ley 13 de 1974.
- **Convención contra el Tráfico Ilícito de Estupefacientes y Sustancias Psicotrópicas de 1988:** Mediante la cual se adoptan medidas apropiadas para prevenir los Cultivos Ilícitos, y la erradicación de plantas que contengan sustancias estupefacientes o psicotrópicas que se cultiven ilícitamente dentro de los territorios de las partes firmantes. Esta convención fue adoptada en Colombia mediante la Ley 67 de 1993.
- **Declaración política sobre las Drogas, sesión especial de las Naciones Unidas sobre drogas de 1998:** El objetivo principal planteado en esta Declaración política es “eliminar o reducir considerablemente el cultivo ilícito del arbusto de coca, la planta de cannabis y la adormidera para el año 2008”. Adicionalmente, la definición del Desarrollo alternativo fue oficialmente reconocida y avalada en esta asamblea. En el instrumento se desarrollan también los principios de cooperación internacional en materia de lucha contra las drogas. No ha sido vinculada jurídicamente al marco normativo colombiano,

sin embargo, los programas, políticas y agenda gubernamental en la materia han adoptado los lineamientos específicos planteados en esta declaración.

- **Declaración política sobre las Drogas, Sesión especial de las Naciones Unidas sobre drogas de 2009:** En esta se hizo una evaluación del proceso de lucha contra las drogas ocurrido durante los últimos diez años. Como resultado de estas mesas se formuló “el Proyecto de Declaración Política y Plan de Acción sobre cooperación internacional en favor de una estrategia integral y equilibrada para contrarrestar el problema mundial de las drogas”, que en materia de Desarrollo alternativo específicamente plantea la necesidad de aplicar un criterio equilibrado a largo plazo para hacer frente al cultivo ilícito de plantas utilizadas en la producción de estupefacientes y sustancias sicotrópicas; y la importancia de propender por estrategias innovadoras en apoyo del desarrollo alternativo.

En cuanto al orden normativo interno, se tienen los instrumentos relacionados a continuación que guardan relación directa e indirecta con el tema objeto del presente estudio.

- **Ley 30 de 1986, reglamentada por el Decreto Nacional 3788 de 1986:** Mediante la cual se adopta el Estatuto Nacional de Estupefacientes y crea el Consejo Nacional de Estupefacientes y los Consejos Seccionales de Estupefacientes.
- **Decreto 2467 de 2005:** Crea la Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional –ACCION SOCIAL- que fusionó la Red de Solidaridad Social y la Agencia Colombiana de Cooperación Internacional y se adscribió el Fondo de Inversiones para la Paz (FIP) como una cuenta especial. También transformó el Programa de Desarrollo Alternativo en el Programa Presidencial Contra los Cultivos Ilícitos, que integró la estrategia de erradicación manual forzosa denominada Grupos Móviles de Erradicación (GME), como complemento a las actividades de interdicción, aspersión y de desarrollo alternativo que hacen parte integral de la política de lucha contra las drogas ilícitas en Colombia y el crimen organizado incluidas en el PND 2002-2006.

- **Resolución 09 del 2009 del Consejo Nacional de Estupefacientes:** Somete a control especial la venta, la compra, el consumo, la distribución, el transporte y el almacenamiento de las sustancias determinadas en esta resolución, el cual se llevará a cabo en diferentes municipios del territorio nacional, así como en las zonas determinadas como parques naturales o áreas protegidas y aquellas que tienen mayor afectación por presencia de cultivos ilícitos.
- **CONPES 3218 de 2003:** por medio del cual se crea el Programa Nacional de Desarrollo Alternativo -PDA y se plantea como objetivos: Consolidar el proceso de erradicación de cultivos ilícitos y prevenir su expansión; brindar alternativas estables de ingreso, empleo y valorización patrimonial a las familias y comunidades campesinas vinculadas; promover procesos de desarrollo institucional y de legitimación del Estado; y apoyar el fortalecimiento del capital social, estimulando la organización, participación y el control comunitario.
- **CONPES 3660 de 2010:** Establece la Política nacional de erradicación manual de cultivos ilícitos y desarrollo alternativo para la consolidación territorial y señala los lineamientos que buscan mejorar la sostenibilidad e integralidad de los procesos de erradicación manual, de manera voluntaria o forzosa, convirtiéndose en una herramienta que conlleve a la consolidación territorial a partir del reconocimiento de la problemática de los cultivos ilícitos, sus efectos en las zonas de producción y los avances institucionales para abordar el fenómeno.
- **Decreto Ley 896 de 2017:** por el cual se crea el Programa Nacional Integral de Sustitución de cultivos de uso ilícito –PNIS, que en concordancia con lo señalado en el Punto 4 del Acuerdo Final, busca solucionar de manera sosteniblemente problemas como los niveles de pobreza, en particular de pobreza extrema y necesidades básicas insatisfechas, el grado de afectación derivado del conflicto, la debilidad de la institucionalidad administrativa y de la capacidad de gestión.

- **Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera (Punto Cuatro):** este acápite reconoce expresamente la pertinencia y necesidad de implementar planes integrales de sustitución de cultivos de uso ilícito y desarrollo alternativo como herramienta para solucionar el problema de las drogas ilícitas, como parte de la transformación estructural del campo que busca la Reforma Rural Integral que contribuya a generar condiciones de bienestar y buen vivir para las poblaciones afectadas por este tipo de cultivos.

Los documentos anteriormente señalados constituyen gran parte del corpus de la presente investigación, que sumado a las entrevistas realizadas, permiten obtener los datos necesarios para realizar la investigación en los términos desarrollados en los anteriores apartados.

### **3. Capítulo III. Diseño Metodológico**

#### **3.1. Diseño de investigación**

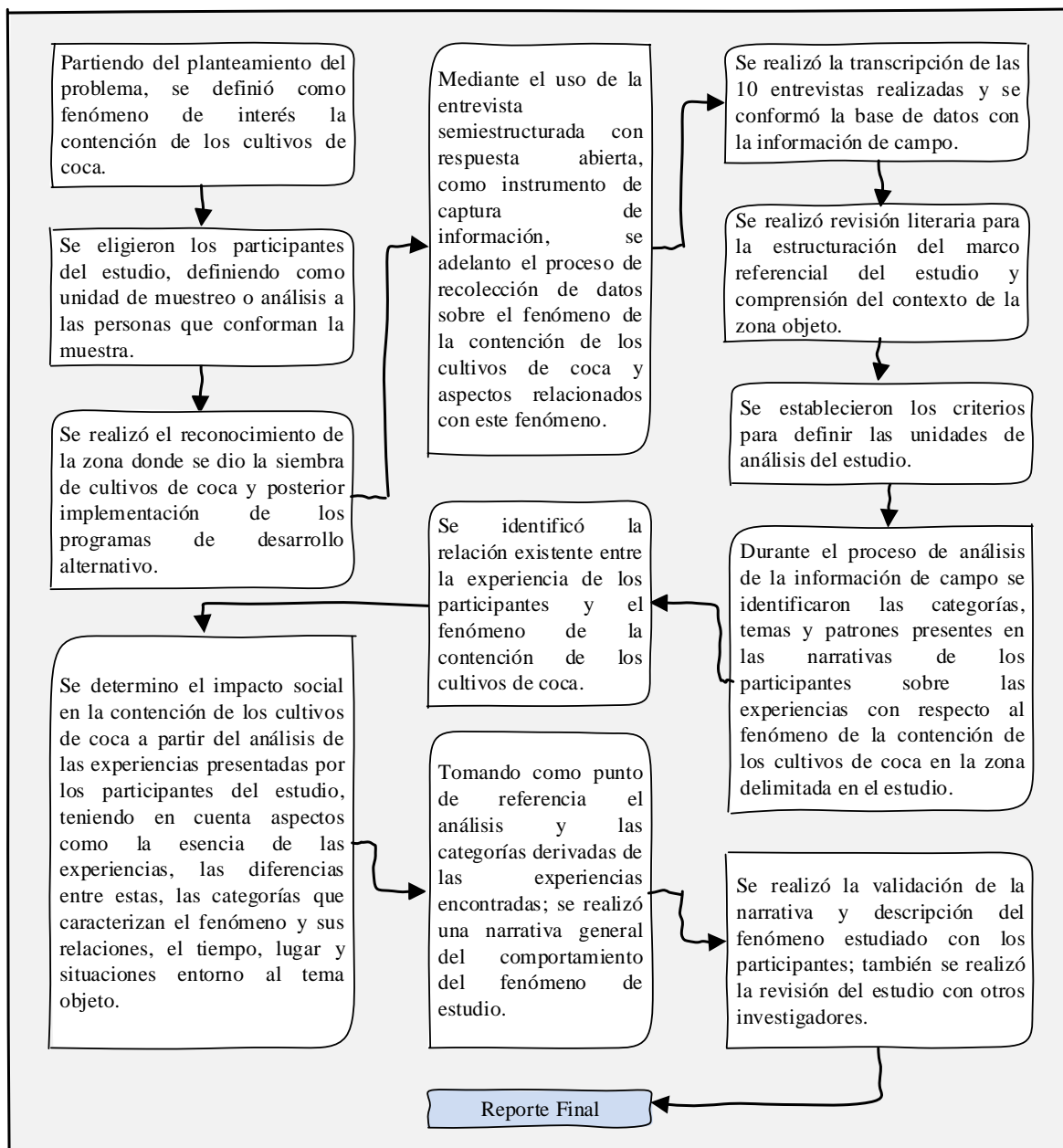
La perspectiva metodológica sigue los parámetros del diseño fenomenológico, ya que por sus características y la naturaleza del problema trazado, este tipo de diseño permite explorar, describir y comprender los planteamientos en común que los individuos tienen de acuerdo con su experiencia frente al fenómeno de los cultivos ilícitos y la prevención en la siembra de cultivos de coca.

El diseño fenomenológico busca la obtención de las perspectivas de los participantes, a partir de sus vivencias y experiencias compartidas, respecto a un fenómeno determinado. Este tipo de diseño parte de las siguientes premisas:

- Se pretende la descripción del fenómeno desde la perspectiva individual y colectiva de los participantes.
- Analiza discursos y temas en búsqueda de sus significados.
- La intuición, la imaginación y las estructuras universales, son las herramientas del investigador para aprender la experiencia de los participantes.
- El investigador se apoya en las experiencias en su dimensión temporal, espacial, de corporalidad, y el contexto relacional. (Hernández, 2014)

Dentro del diseño fenomenológico se identifican dos enfoques, el primero es el de la fenomenología hermenéutica y el segundo, cuyos principios se aplicaron en este estudio es el de la fenomenología empírica, trascendental o psicológica; este “se enfoca menos en la interpretación del investigador y más en describir las experiencias de los participantes” (Ibíd. p. 494). En este sentido el objetivo de este diseño de investigación es concordante con el estudio realizado, ya que traza como propósito, descubrir el significado de un fenómeno para un grupo de personas caracterizadas por aspectos comunes entre sí y ubicadas dentro de un contexto territorial específico y debidamente delimitado.

Considerando lo anterior y tomando como base el modelo propuesto por el autor antes referenciado, la figura 6, presenta en orden consecuente la descripción de las principales acciones desarrolladas en el estudio



**Figura 6. Descripción de las Acciones Implementadas en la Aplicación del diseño Fenomenológico.**

Fuente: Elaboración propia usando como referente la Figura 15.14 propuesta por Hernández -Sampieri (2014. p. 495).



### 3.2. Instrumentos

Existen un conjunto de instrumentos de captura de información que se ajustan al tipo de estudio planteado y diseño del mismo. Partiendo de los alcances y pretensiones del diseño fenomenológico con perspectiva empírica, se seleccionó a la entrevista semiestructurada, como instrumento de recolección de información, teniendo en cuenta este instrumento:

Se define como una reunión para conversar e intercambiar información entre una persona (el entrevistador) y otra (el entrevistado) u otras (entrevistados). En el último caso podría ser tal vez una pareja o un grupo pequeño como una familia o un equipo de manufactura. En la entrevista, a través de las preguntas y respuestas se logra una comunicación y la construcción conjunta de significados respecto a un tema. (Hernández -Sampieri 2014. p. 403)

Las entrevistas, como herramientas para recolectar datos cualitativos, se emplean cuando el problema de estudio no se puede observar o es muy difícil hacerlo por ética o complejidad, aspecto que justifica la selección de este instrumento por tratarse de un estudio basado en la percepción de la muestra poblacional. Cabe resaltar que la falta de información primaria sobre el Municipio y la Vereda objeto de estudio, limita la realización de otro tipo de análisis sobre el cual podría desarrollarse el problema de investigación aquí planteado.

Para este caso se aplicó el tipo de entrevista semiestructurada, estas, “se basan en una guía de asuntos o preguntas y el entrevistador tiene la libertad de introducir preguntas adicionales para precisar conceptos u obtener mayor información” (Ibíd.). Para la estructuración de las preguntas conforme a las recomendaciones establecidas se tuvo en cuenta iniciar con preguntas preliminares, con el fin de conocer aspectos de la vida personal y familiar de los entrevistados, generar confianza entre el entrevistador y el entrevistado y conocer a cerca de su incidencia a nivel comunitario. Luego se formularon preguntas de contextualización y confirmación de criterios de selección de la muestra poblacional y finalmente se formularon las preguntas directamente relacionadas con el objeto de estudio.

Para confirmar la validez de las preguntas, se aplicó el Método de Agregados Individuales, siguiendo el proceso definido por Corral (2009), según el cual:

- Se seleccionaron tres expertos o jueces, para que juzgaran de manera independiente la relevancia y congruencia de los reactivos con el contenido teórico, la claridad en la redacción y el sesgo o tendenciosidad en la formulación de los ítems, es decir, si sugieren o no una respuesta.
- Cada experto recibió información escrita suficiente sobre: el propósito de la prueba (objetivos), conceptualización del universo de contenido, tabla de especificaciones de las variables del estudio.
- Cada experto recibió un instrumento de validación con el contenido de congruencia ítem-dominio, claridad, tendenciosidad o sesgo y observaciones.

Se recogieron y analizaron los instrumentos de validación y se decidió que:

1. Los ítems que arrojaron 100% de coincidencia favorable entre los jueces (congruentes, claros en su redacción y no tendenciosos) quedaron incluidos en el instrumento.
2. Los ítems que arrojaron 100% de coincidencia desfavorable entre los jueces quedaron excluidos del instrumento.
3. Los ítems que presentaron una coincidencia parcial entre los jueces fueron revisados, reformulados o sustituidos y nuevamente validados.

Ver en anexo una evidencia de confirmación de validez del instrumento de captura de información.

En cuanto a los expertos, es importante precisar que el experto uno, por su formación académica y considerando su rol de Asesor de Trabajo de Grado, conoce a profundidad la estructura, consistencia y objetivo de la investigación, razón por la cual es idóneo para

evaluar aspectos como Coherencia Interna y hasta qué punto el tipo de preguntas mide lo que se pretende, en coherencia con el objeto de investigación y la metodología aplicada.

El experto 2, es un profesional ampliamente conocedor de la problemática de los cultivos ilícitos en el país, su experiencia de trabajo de más de 10 años en el Programa contra Cultivos Ilícitos de Acción Social (Liquidado), la extinta Unidad para la Consolidación Territorial - UACT y en la Dirección de Política contra las Drogas y Actividades Relacionadas del Ministerio de Justicia y del Derecho, le han llevado a conocer un sinnúmero de comunidades campesinas, así mismo su rol de evaluar y hacer seguimiento a los Programas de Sustitución de Cultivos ilícitos le otorga criterio para validar este instrumento de captura.

La experta 3, por su formación profesional en las ciencias sociales y experiencia de trabajo con comunidades rurales, campesinas y étnicas, cuenta con un amplio conocimiento de la idiosincrasia y cultura de este tipo de comunidades, también ha laborado en la implementación y seguimiento a programas de sustitución de cultivos ilícitos en la región, esto permite realizar una valoración integral del instrumento.

Ver en anexo 2, la guía de preguntas elaboradas y la descripción de cada momento de la entrevista.

Adicionalmente en el presente estudio se emplearon materiales como teléfono celular para grabar en audio las entrevistas y tomar fotografías, libreta de campo y computador.

### **3.3. Población**

La población del presente estudio son los habitantes de la vereda La Primavera, la cual es la única del Municipio de Tarazá Antioquia, que cuenta con intervención de programas de sustitución. Según el reporte oficial del SISBEN a diciembre de 2016, viven en la vereda 121 personas.

A partir de datos suministrados por la Junta de Acción Comunal de la vereda se determina que el porcentaje de población veredal respecto al total del municipio<sup>13</sup> es del 0,28%. El total de la población hombres es de 61, la total población mujeres es de 60, la población potencialmente activa, es decir, mayores de 15 años y menor de 59 años es de 70 personas y la población inactiva (menor de 15 y mayor de 59 años) es de 51 personas.

Debido a la falta de información oficial publicada sobre indicadores poblacionales municipalizados, no es posible realizar una caracterización socioeconómica de la población objeto del presente estudio.

### **3.4. La Muestra y Criterios de Selección**

De los 121 los habitantes de la vereda La Primavera del Municipio de Tarazá Antioquia, se seleccionaron los participantes de la aplicación de la encuesta, a partir de los siguientes criterios.

1. Haber cumplido la mayoría de edad (18 años): esto debido a que los beneficiarios de los programas de sustitución de cultivos se desarrollan por lo general con personas mayores de edad. Para validar este criterio, a todos los participantes se solicitó presentar la cedula de ciudadanía.
2. Residir o haber residido durante los años de 2010 a 2016 en la zona objeto de estudio (vereda La Primera), este criterio obedece a la delimitación geográfica del estudio, con el fin de asegurar la cobertura territorial de los programas de sustitución voluntaria de cultivos ilícitos sobre la unidad de muestreo. El cumplimiento de este criterio se aseguró, mediante la aplicación del instrumento de captura de información en el lugar de residencia de cada una de los participantes que conforman la muestra.
3. Ser o haber sido beneficiario de al menos un programa de sustitución voluntaria de cultivos ilícitos durante el periodo de 2010 a 2016, lo anterior considerando que las

---

<sup>13</sup> Según proyecciones del DANE en 2016, el municipio de Tarazá tenía 42 641 habitantes

acciones desarrolladas en el marco de los programas de sustitución voluntaria están diseñadas para fomentar en los participantes la prevención de la siembra de cultivos de coca. La entrevista incluyó preguntas de control para validar el cumplimiento de este criterio.

Una vez aplicado los anteriores criterios en el total de la población se determinó que la unidad de muestro estaba conformada por 14 personas, para verificar la información relacionada con haberse beneficiado de al menos un programa de sustitución de cultivos ilícitos se tuvo acceso a la base de datos<sup>14</sup> del Programa de Desarrolla Alternativo implementado en la zona por UNODC en alianza con el gobierno nacional y departamental.

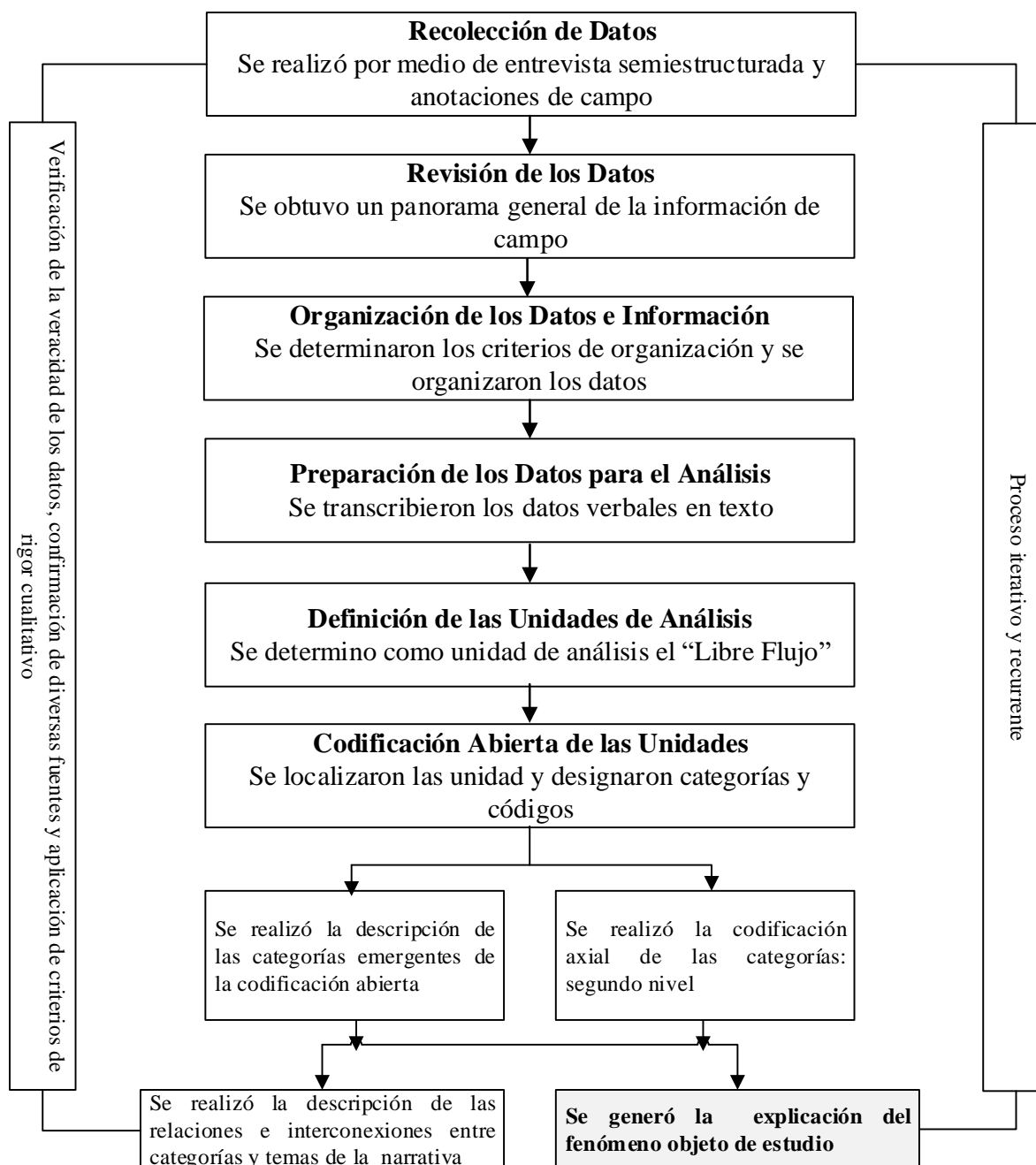
Esta manera de realizar la muestra y seleccionar los potenciales entrevistados, permite tener certeza de que los datos aquí desarrollados correspondan con los fenómenos específicos del objeto de investigación planteado. En otras palabras, la muestra y los criterios de selección dan total fiabilidad de que el relato construido a partir de las entrevistas, corresponde directamente al fenómeno de sustitución de cultivos en la vereda La Primavera del municipio de Tarazá Antioquia.

### **3.5. Técnicas de Análisis**

Conforme al diseño de la investigación aplicado (Diseño Fenomenológico), el cual como ya se ha dicho correspondió a las características y naturaleza del estudio, el análisis de la información cualitativa derivada de las encuestas realizadas, se realizó por medio de la técnica denominada generación de categorías y temas, con base en la cual se dio la explicación al fenómeno objeto de estudio fundamentado en los hallazgos o datos de campo. Según Hernández - Sampierí (2014), “Se trata de un proceso no lineal (...). Resulta sumamente iterativo (vamos y regresamos) y en ocasiones es necesario retornar al campo por más datos enfocados (...)” (p. 422). En la figura 7 se ilustran los pasos seguidos para realizar el análisis cualitativo de la información.

---

<sup>14</sup> Esta base de datos, no es pública, para poder realizar la consulta correspondiente a las familias objeto de intervención, se acordó ciertas restricciones de uso y dominio de la información contenida.



**Figura 7. Proceso de análisis aplicado para la generación de categorías.**

Fuente: Elaboración propia usando como referente la Figura 14.7 propuesta por Hernández-Sampieri (2014. p. 423).

### 3.6. Procedimiento en la Aplicación de Instrumentos

El instrumento de captura de información fue la entrevista semiestructurada, durante el proceso de aplicación conforme a lo expuesto por Hernández -Sampieri (2014), se tuvieron en cuenta las siguientes recomendaciones:

- Lograr espontaneidad y amplitud de respuestas, así como que el entrevistado se relaje.
- Evitar que el participante sienta que la entrevista es un interrogatorio.
- Es muy importante que el entrevistador genere un clima de confianza con el entrevistado y cultive la empatía (rapport).
- No preguntar de manera tendenciosa ni induciendo la respuesta.
- No se deben utilizar calificativos.
- Escuchar activamente, pedir ejemplos y hacer una sola pregunta a la vez.
- Evitar elementos que obstruyan la conversación.
- No interrumpir al entrevistado, sino guiarlo con discreción.
- No brincar “abruptamente” de un tema a otro.
- Siempre informar al entrevistado sobre el propósito de la entrevista y el uso que se le dará.
- La entrevista debe ser un diálogo. El tono tiene que ser espontáneo, tentativo, cuidadoso y con cierto aire de “curiosidad” por parte del entrevistador.
- No incomodar al entrevistado o invadir su privacidad.
- Evitar sarcasmos y admitir las equivocaciones de parte del entrevistador.
- El entrevistador tiene que demostrar interés en las reacciones del entrevistado y pedirle que señale ambigüedades, confusiones y opiniones no incluidas.
- Cuando al entrevistado no le quede clara una pregunta, es recomendable repetirla.
- En caso de que el entrevistador no entienda una respuesta, es conveniente que le pida al entrevistado que la repita, para verificar que no haya errores de comprensión.
- Cuando las respuestas están incompletas pueden hacerse pausas para sugerir que falta profundidad o hacer preguntas y comentarios de ampliación.
- El entrevistador debe estar preparado para lidiar con emociones y exabruptos.

- Cada entrevista es única y crucial, y su duración debe mantener un equilibrio entre obtener la información de interés y no cansar al entrevistado.
- Siempre demostrar la legitimidad, seriedad e importancia del estudio y la entrevista.
- El entrevistado debe tener siempre la posibilidad de hacer preguntas y disipar sus dudas. Es importante hacérselo saber.

A partir del momento en que se tuvo contacto con el entrevistado se llevó a cabo el siguiente procedimiento:

**Fase Preliminar:** Se realizó el saludo, la presentación del entrevistador y el entrevistado y se agradeció al entrevistado por la participación en el estudio.

**Fase Introductoria:** se presentó el propósito de la entrevista, enfatizando en la finalidad académica de la misma, el objetivo del estudio; se presentó una breve descripción del problema de investigación, se describió el tipo de entrevista, el tema a tratar durante la entrevista y el tiempo aproximado de duración, así como el número de preguntas a realizar. Seguidamente se dio cumplimiento al protocolo de la ética investigativa, informando al entrevistado el principio de uso responsable de la información, la confidencialidad y protección de la integridad del mismo, se hizo la manifestación de compromiso por parte del entrevistador en torno al uso académico exclusivo de la información, se solicitó al entrevistado la manifestación de participación libre y voluntaria y por último se solicitó consentimiento para grabar en audio las respuestas.

**Fase de Desarrollo:** Se inició realizando las preguntas generales y fáciles, seguidamente se dio cabida a contexto, luego se abordaron las preguntas sensibles y delicadas (relacionadas el problema de investigación) y finalmente se formularon las preguntas de cierre.

**Fase de Cierre:** Se informó que como principio de reciprocidad se entregaría a la comunidad resultados del estudio realizado, se agradeció y cerró la entrevista.



Finalmente, a modo de reflexión, la aplicación de las entrevistas implicó conforme a los protocolos establecidos un proceso riguroso y estructurado determinado por cuatro momentos, en los que se buscó generar confianza y empatía con los entrevistados, con el fin de lograr profundidad y objetividad en las respuestas. Desde lo experimental en términos cualitativos significó la oportunidad de tener diferentes caracterizaciones del escenario investigativo conforme a las percepciones de cada una de las fuentes, enfatizando en términos generales en las limitaciones que enfrenta la comunidad para describir sus propias problemáticas y centrar su testimonio en las causas estructurales de los fenómenos que hacen parte de realidad

## **4. Capítulo IV. Resultados**

El desarrollo de los resultados de investigación es presentado en dos apartados. En el primero hace referencia al objetivo específico uno y dos, referidos a la caracterización general del problema de cultivos, sus dimensiones y las características generales de las políticas públicas y programas desarrollados para su intervención.

El segundo apartado analiza de manera general los impactos de los programas de sustitución de cultivos en la vereda La Primavera del municipio de Tarazá, por medio del desarrollo de las categorías de análisis derivadas de las entrevistas semiestructuradas realizadas y algunos de sus apartados textuales.

### **4.1 Del problema a su intervención**

Un problema público se vuelve socialmente relevante, entre otros motivos, cuando genera un nivel de conflicto grande al interior de la sociedad. Diversos actores del entramado social luchan por dimensionarlo y nominarlo, buscando que sus intereses y creencias logren verse reflejadas en la manera como se concibe el problema. (Kingdom, 1984).

Para el caso de los cultivos ilícitos como problema socialmente relevante, ocurre un fenómeno de convergencia de múltiples situaciones e intereses, que lo ha visibilizado como un problema de índole mundial, muy vinculado con la preocupación de los Estados en torno a la seguridad.

En la agenda internacional desde los años 1980, se ha desarrollado una guerra mundial contra el narcotráfico, en la cual los cultivos ilícitos tienen una atención importante, toda vez que son una condición necesaria en el proceso de producción de narcóticos y otro tipo de sustancias ilegales.

Enfrentar ese problema se ha convertido en una de las preocupaciones centrales de los principales países productores, toda vez que una gran variedad de compromisos internacionales, los obligan a entregar resultados concretos, siendo estos una condición

necesaria para el buen término de sus relaciones con potencias mundiales y organizaciones multilaterales. Por este motivo, el problema ha alcanzado un nivel de importancia alto, toda vez que el Estado a partir de sus diversas tecnologías de gobierno (planeación, políticas públicas), el llamado a desarrollar diversas intervenciones orientadas a llevar a un nivel manejable de conflicto el problema de los cultivos ilícitos.

Las diversas maneras de intervención del problema, ponen en el centro de discusión la efectividad de los programas, financiados en su mayoría con fondos de cooperación internacional. Igualmente, en el ámbito de lo político, sobresalen intereses en darle una orientación determinada al problema, el cual navega en la tensión entre la aplicación estricta de las leyes y los enfoques de desarrollo alternativo, como dos grandes tendencias de intervención de los cultivos ilícitos.

Entender la manera como se nomina el problema y la lógica en que se interviene, es fundamental para comprender los impactos de los programas de sustitución voluntaria. Por tal motivo, a continuación, se señalan las dimensiones del problema, desde la óptica del Estado colombiano y se caracterizan las intervenciones que han tenido lugar en la vereda Primavera del Municipio de Tarazá Antioquia.

#### **4.1.1 Dimensiones del problema de los cultivos ilícitos.**

El cultivo de coca es visto en la integralidad de la administración del Estado, como un problema socialmente relevante, que es una pieza fundamental dentro de la cadena de producción de drogas, que a la postre son generadoras de grandes negocios ilícitos, con los cuales se lucran las organizaciones criminales y financian sus actividades ilegales (Presidencia de la República de Colombia, 2003).

La importancia de las acciones de erradicación y sustitución de cultivos ilícitos, puede observarse en el tratamiento del tema dentro de la agenda pública. A inicios de la década de los 2000, en el contexto de la lucha global contra el terrorismo, el Estado colombiano redireccionó su política de seguridad (Espinosa, 2018), enfocándola hacia la lucha contra el

terrorismo y el narcotráfico. En el marco de ese proceso, y debido a los dineros de cooperación derivados del Plan Colombia, la erradicación y sustitución de cultivos ganó visibilidad como tema de importancia nacional e internacional (sobre todo en las relaciones Colombia-Estados Unidos).

De esta manera, los esfuerzos de erradicación de cultivos, fueron potenciados con asistencia técnica del gobierno estadounidense. La fumigación se erigió como principal estrategia y se siguieron implementando algunos programas orientados a la sustitución y la erradicación voluntaria. Del resultado de la disminución de áreas cultivadas y de la incautación de cocaína, dependió en gran medida la dinámica de las relaciones bilaterales con Estados Unidos (Guanumen, 2012).

La búsqueda de una mayor eficiencia en la lucha contra los cultivos ilícitos, implicó una serie de acciones gubernamentales en los distintos ámbitos de intervención estatal. De un lado, como se señalaba anteriormente, la política de seguridad se volcó hacia una lucha directa contra el narcotráfico, lo que implicó adelantar intervenciones militares y policiales en los municipios con mayor presencia de cultivos de ese tipo. De otro lado, la política social buscó acompañar la consolidación del Estado en zonas históricamente abandonadas, a partir de programas de asistencia social como familias en acción y en algunos casos, programas específicos en materia de erradicación de cultivos como el de familias guardabosques, implementado desde el Departamento de Prosperidad Social (DNP, 2012).

El tratamiento del problema de cultivos ilícitos, como un asunto de seguridad, guardó durante la primera década del 2000, una estrecha relación con las lógicas de desarrollo. La seguridad es una condición necesaria para el desarrollo de las fuerzas productivas y su articulación con las lógicas de desarrollo económico y social. Al estar los cultivos ilícitos en zonas con una precaria presencia estatal, el control territorial por parte de organizaciones ilegales dificultaba la inserción de varias regiones en las lógicas de desarrollo planteadas desde el gobierno central. Es por ello, que el Estado por medio de su principal ámbito de intervención (seguridad) desarrolló acciones de consolidación territorial, que implicaron una mayor presencia militar,

Pese a la importancia del problema de cultivos ilícitos y de las diversas intervenciones gubernamentales orientadas a su tratamiento, se hicieron evidentes múltiples situaciones que afectaron la implementación de los programas y proyectos diseñados por el gobierno nacional, los entes departamentales y las organizaciones de cooperación internacional. Para el periodo 2010 a 2016, se registró un aumento de aproximadamente 100.000 hectáreas de hoja de coca cultivadas a nivel nacional (ver figura 8). Este hecho implicó un debate nacional e internacional sobre la efectividad de los programas de sustitución, que en el marco de la administración de Juan Manuel Santos (2010-2018), sustituyeron a la erradicación forzada como principal orientación de la acción estatal sobre el problema. Este hecho, se dio a la par del proceso de implementación de la política pública de sustitución de cultivos ilícitos, encargada de coordinar los esfuerzos institucionales en materia de erradicación y sustitución.



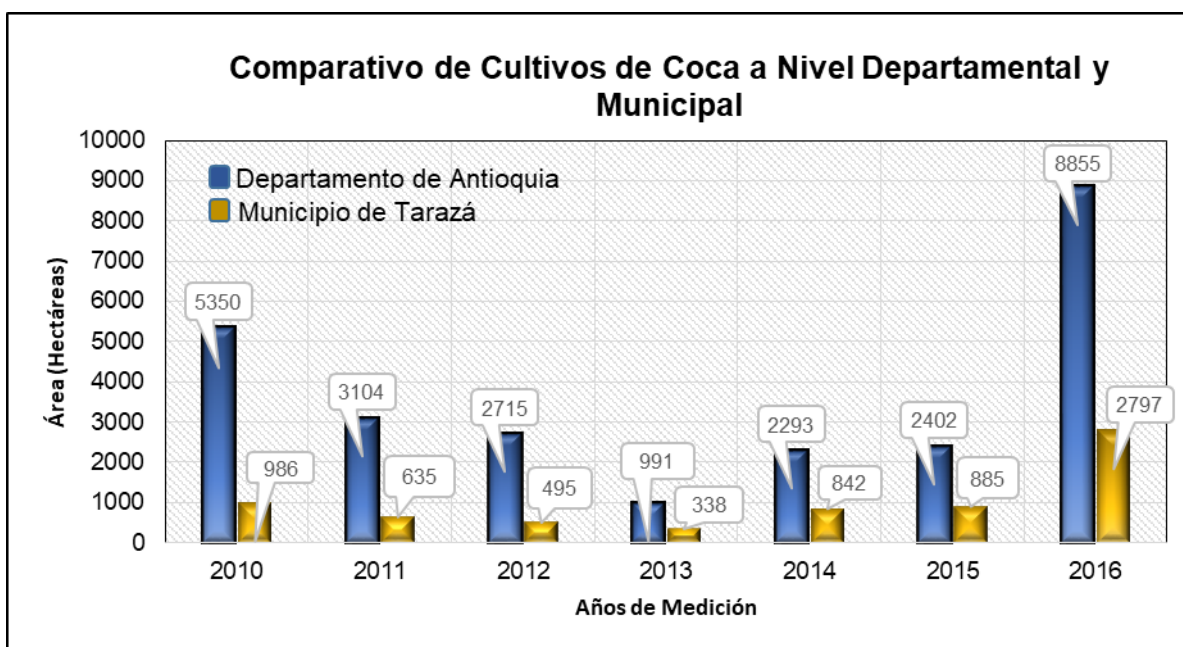
**Figura 8. Comparativo de Cultivos de Coca a Nivel Nacional y Departamental**

Fuente: Elaboración propia con base en datos de UNODC (2018. p. 31) & UNODC (2014. p. 18) .

En el ámbito municipal la problemática de área sembrada en cultivos de coca conserva un comportamiento proporcional al nivel nacional. En el periodo objeto de estudio el reporte

más bajo data del año 2013 con 338 hectáreas de coca y el más alto fue en el año 2016 con 2791 hectáreas, lo que representa un incremento de más 800%, tal como se muestra en la figura 9.

Los municipios de Antioquia más afectados son Tarazá, Valdivia y Cáceres; donde se encuentra el 63% de la coca del departamento (8.855 ha); específicamente, los cultivos de coca están asociados principalmente a los centros poblados de Barro Blanco, La Caucana y El Doce en Tarazá y Raudal Viejo y Puerto Valdivia en Valdivia<sup>15</sup>. (Ibíd. p. 42)



**Figura 9. Comparativo de Cultivos de Coca a Nivel Departamental y Municipal**

Fuente: Elaboración propia con base en datos de UNODC (2018. p. 31) y Reporte de Área Afectada por Cultivos de Coca a Nivel Municipal<sup>16</sup>.

El CONPES 3669 de 2010 contiene los lineamientos de la “Política nacional de erradicación manual de cultivos ilícitos y desarrollo alternativo para la consolidación territorial”. La política parte del reconocimiento del problema de “baja sostenibilidad e

<sup>15</sup> Corregido por el autor, en el texto original se presenta una inconsistencia en cuanto a la jurisdicción del centro poblado *La Caucana*; éste pertenece al municipio de Tarazá y no a Valdivia como aparece en el informe.

<sup>16</sup> El reporte de área afectada por cultivos ilícitos a nivel municipal no se encuentra publicado por UNODC, organismo encargado de realizar la medición.

integralidad de los procesos de erradicación de cultivos ilícitos y de desarrollo alternativo” (DNP, 2010, P28). Este problema tiene tres efectos:

- Pérdida de confianza en las instituciones
- Duplicidad de esfuerzos.
- Intervenciones inoportunas e inconsistentes con las características del problema.

Como consecuencias del problema y los efectos anteriormente señalados, la política identifica cinco situaciones: persistencia y escalamiento del problema, degradación de los problemas de orden público, marginalidad social, desregulación económica, y finalmente, impactos ambientales.

La política identifica cuatro ejes problemáticos asociados con el problema central:

- Débil coordinación y articulación entre las entidades en torno a las estrategias de erradicación de cultivos ilícitos y desarrollo alternativo y, las estrategias de consolidación territorial.
- Insuficiencias en la información sobre cultivos ilícitos y limitado conocimiento de su dinámica en las zonas vulnerables o afectadas por los mismos.
- Tolerancia de algunos grupos poblacionales a la existencia de cultivos ilícitos en las zonas de erradicación manual de cultivos ilícitos y desarrollo alternativo.
- Limitadas iniciativas integrales y sostenibles de desarrollo alternativo.

De esta manera, el Estado colombiano a partir de una tecnología de gobierno específica (política pública), tuvo como pretensión dar una orientación articulada de la acción de erradicación de los cultivos de coca, partiendo del problema central de la baja sostenibilidad e integralidad de pasadas acciones en la materia. En el mismo sentido, el enfoque de desarrollo alternativo se erige como principal apuesta del Estado colombiano para dar solución al problema de los cultivos ilícitos. La operación y alcances de este enfoque pueden rastrearse a partir de los diversos programas desarrollados en el territorio nacional. En ese sentido y teniendo en cuenta el objeto de la presente investigación, a continuación, se

señalan los programas implementados en la vereda La Primavera del municipio de Tarazá Antioquia, para efectos de analizar cuáles son las características y componentes de la acción estatal.

#### **4.1.2 Programas de sustitución de cultivos**

Posterior al desarrollo del proceso de entrevistas y una vez contactadas fuentes institucionales, para contrastar información, se identificó que para el periodo de estudio se implementaron tres programas: Familias Guardabosques para la Prosperidad, Programa Más Inversión para el Desarrollo Alternativo (MIDAS) y el Programa de Desarrollo Alternativo con Gobiernos Locales. A continuación, se señalan las principales características programáticas y se hace un análisis sintético sobre los rasgos comunes en los tres programas.

##### ***4.1.2.1 Programa Familias Guardabosques para la Prosperidad.***

Este programa inició su implementación en el año 2003 en 121 municipios de Colombia como Familias Guardabosques. Fue desarrollado en el marco del Plan Colombia, como un componente esencial para la lucha contra el narcotráfico. El programa tuvo como esencia la superación de condiciones que favorecían el desarrollo de cultivos ilícitos, dando posibilidades a familias campesinas que sembraban cultivos ilícitos o eran vulnerables a ello, a desarrollar procesos productivos con otro tipo de cultivos. En este sentido, el Departamento Nacional de Planeación – DNP, hace referencia a lo siguiente:

El fortalecimiento de la política de erradicación y sustitución de cultivos ilícitos que, en conjunto con la estrategia de fortalecimiento de la democracia y el desarrollo social, permitirá el debilitamiento del negocio del narcotráfico y, en consecuencia, una disminución tanto de las hectáreas cultivadas, como el número de toneladas de pasta coca producidas. (DNP, 2011)

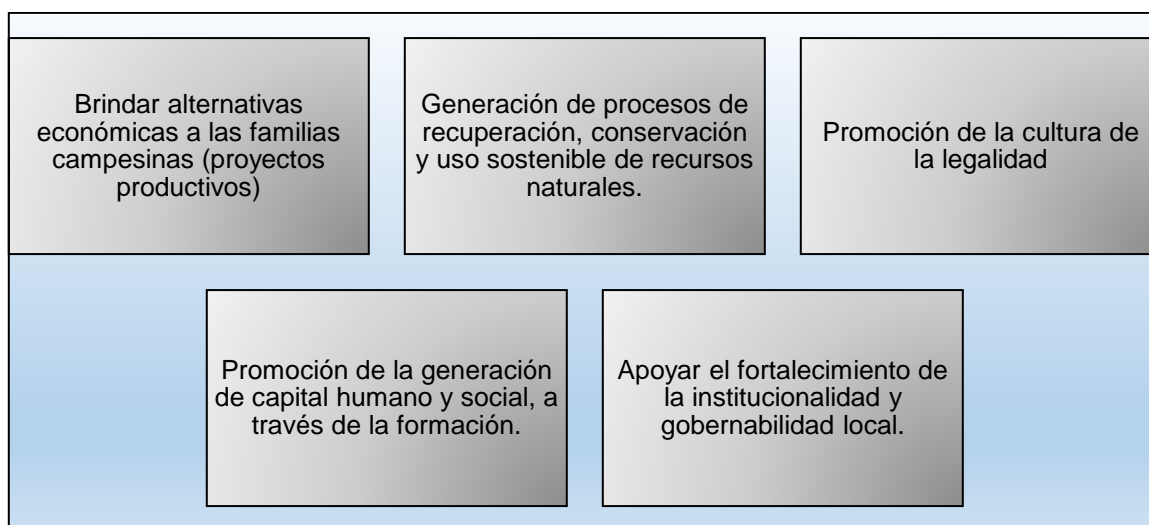
El objetivo central del programa es:

(...) la generación de procesos autosostenibles de desarrollo alternativos en las zonas de intervención, con el fin de beneficiar a comunidades localizadas en ecosistemas



estratégicos o áreas de conservación y protección, diferentes a aquellas pertenecientes al Sistema de Parques Naturales (áreas protegidas y de conservación), con la presencia o en riesgo de ser afectadas por los cultivos ilícitos, para que se vinculen y comprometan como Familias Guardabosques, evitando su expansión y contribuyendo a su reducción y erradicación definitiva. (Ibid, p3)

Las estrategias del programa se centran en la provisión de alternativas económicas, el fomento de la cultura de la legalidad y la recuperación ambiental. En la figura 10 pueden verse todas las estrategias del programa.



**Figura 10. Estrategias del programa familias guardabosques.**

Fuente DNP (2011)

#### ***4.1.2.2 Programa Más Inversión para el Desarrollo Alternativo (MIDAS).***

El programa Más Inversión para el Desarrollo Alternativo (MIDAS) es desarrollado desde 2005, por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). La base conceptual del programa se da en torno a la categoría desarrollo alternativo, la cual es entendida como “el desarrollo y fortalecimiento de iniciativas que puedan generar oportunidades de ingreso y empleo lícitas, a través de proyectos productivos, el desarrollo empresarial, protección de los recursos naturales, fortalecimiento institucional y acceso a nuevos mercados” (Vargas, 2010, p.105)

Con el desarrollo del programa, USAID buscaba tres objetivos fundamentales: Desarrollar esfuerzos para mejorar la vida de las comunidades y fortalecer la presencia estatal; trabajar con un enfoque integral que va más allá de la mera sustitución, buscando un mayor nivel de acceso a servicios básicos; reconocer y fortalecer la participación de la comunidad.

El programa cuenta con cuatro componentes:

1. Pequeña y Mediana Empresa: generación de incentivos para el desarrollo de pequeñas y medianas empresas.
2. Agronegocios: busca la ampliación de las siembras de los productos considerados estratégicos.
3. Forestal Comercial: Busca el establecimiento de plantaciones forestales, con algunos componentes para su comercialización.
4. Política: Acciones en el marco del Tratado de Libre Comercio, que guardan estrecha relación con la competitividad.

#### ***4.1.2.3 Programa Desarrollo Alternativo con Gobiernos Locales.***

El programa Desarrollo Alternativo con Gobiernos Locales, es ejecutado entre la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de la Gobernación de Antioquia y la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito -UNODC. Este programa tiene como origen los esfuerzos de la ONU para combatir los cultivos ilícitos en Latinoamérica.

Este programa se enmarca dentro de los lineamientos establecidos por el CONPES 3218 de 2003, donde se especifica claramente los objetivos. En general, el programa está orientado a la consolidación del proceso de erradicación de los cultivos ilícitos, así como prevenir su expansión, por medio de la oferta de oportunidades alternativas de producción que les permita a las familias y comunidades campesinas vinculadas, un ingreso, empleo y valorización patrimonial estables. A lo anterior se suma el propósito de apoyar el fortalecimiento del capital social de los territorios afectados por los cultivos ilícitos,

estimulando la participación, la organización y el control comunitario, al tiempo que se promueven los procesos de desarrollo institucional y de legitimación del Estado, a través de la intervención institucional coordinada en todos los niveles.

Cabe resaltar que este programa estaba enfocado hacia el compromiso de las comunidades vinculadas a no tener ninguna relación o participación en la siembra de cultivos ilícitos, y por tanto, una de las condiciones para ingresar al programa era el de demostrar que ya no se tenía ningún tipo de cultivo ilícito dentro de la propiedad de manera voluntaria (DNP, 2003). De esta manera, se estimulaba a los campesinos a desvincularse como productores de la materia prima requerida para la elaboración de la pasta de coca, a través de acuerdos colectivos de erradicación local, así como a la no resiembra, comprobados por medio de mecanismos de verificación y sanción.

Una vez cumplidos estos requisitos, las familias y comunidades entran a hacer parte de diferentes proyectos productivos y de generación de ingresos, acordes a las características agroecológicas de cada región, en este caso del norte de Antioquia. De esta manera el Programa promueve el desarrollo de proyectos agrícolas y agroforestales de mediano y largo plazo, con productos como el cacao, el caucho, la palma de aceite y el café (Vargas, 2010).

#### ***4.1.2.4 Características generales de los tres programas.***

Los programas descritos anteriormente, tienen en común tres características: parten del desarrollo alternativo como sustento teórico de intervención, tienen como eje de intervención el entorno económico de los cultivadores, tienen como objetivo la mejora del contexto en donde intervienen.

El desarrollo alternativo se enuncia en los tres programas como uno de los fines últimos de la intervención. Se busca generar alternativas de vida que permitan a los cultivadores superar aquellas condiciones que, en muchos casos, explican su entrada al circuito de la siembra y distribución de narcóticos.

Dentro de la búsqueda de desarrollo alternativo, los tres programas comparten la preocupación por la generación de condiciones favorables para los cultivadores. Se parte de la idea de que hay condiciones de contexto (sociales, económicas, políticas) que incentivan la siembra de cultivos ilícitos. Por ello, una de las soluciones es la generación de proyectos productivos que permitan alternativas económicas viables a los tradicionales cultivos de hoja de coca y amapola.

Finalmente, los tres programas se enmarcan en la búsqueda de un mejoramiento de las condiciones de los municipios y veredas objeto de intervención, donde normalmente han existido necesidades relacionadas con infraestructura y provisión legal de seguridad. Este cambio supondría, un mejoramiento en las condiciones de seguridad y una consecuente disminución de actividades ilegales asociadas al problema del narcotráfico.

#### **4.2 Impactos de la intervención**

Los impactos que ha tenido la intervención del Estado en la problemática concreta de la vereda Primavera del Municipio de Tarazá Antioquia, pueden analizarse a partir de la experiencia y las vivencias de la población intervenida. A partir de la realización de 10 encuestas semiestructuradas, a los habitantes de la vereda, se logró desarrollar un análisis fenomenológico, que se guía por dos categorías fundamentales: condiciones y ventajas.

La categoría de condiciones hace referencia a los aspectos necesarios para el desarrollo de los programas de sustitución. Se busca, identificar cuáles fueron los impactos de los programas en aspectos contextuales de la vereda (infraestructura) y en las dimensiones que busca intervenir el programa (condiciones materiales, sostenibilidad productiva).

La categoría de ventajas hace referencia a las circunstancias macro en las que intervienen los programas, es decir, los fines superiores que persigue y que tienen impacto en las formas culturales y comunitarias de la población intervenida.

Finalmente, cabe señalar que la argumentación guarda fidelidad textual a lo expresado por los entrevistados, por lo cual y debido a la naturaleza del diseño fenomenológico, se hace uso textual de buena parte de las respuestas dadas por los entrevistados.

### **2.2.1 Condiciones.**

- Características de la población

La población entrevistada vive con un núcleo familiar, compuesto en promedio por 4 personas. La mayoría manifestó ser cabeza de hogar. El 100% es propietario de tierra y llevan viviendo en la vereda, en promedio 10,9 años<sup>17</sup>.

- Vías de acceso

Las vías terciarias de la vereda son enunciadas como una condición necesaria para el proceso de comercialización de los productos agrarios y como forma de acceso a servicios y bienes que se prestan desde la cabecera municipal. La precariedad de las vías existentes, limita de manera determinante la posibilidad de los habitantes de la vereda para tener mayor facilidad de transportar sus productos a la cabecera municipal y a otros municipios cercanos.

Haber lo que pasa es que hay muchas necesidades, uno como campesino tiene muchas necesidades, pero de todas maneras uno también tiene que poner de parte de uno para poder solucionar todo ese viaje de necesidades. Mucha falta de vías tercerías, hace mucha falta que a los campesinos le ayuden con las vías tercerías para poder que los campesinos sacar los productos al pueblo, para poder que entre el carro a comprar el caucho y todo eso, entonces las vías terciarias son muy importantes que le ayuden mucho al campesino. (Entrevista 9)

Igualmente, las necesidades de mayor infraestructura ubican a las carreteras, como un elemento de primer nivel, puesto que determina la posibilidad de acceder a servicios básicos como educación o salud. Al respecto uno de los entrevistados:

---

<sup>17</sup> Cabe señalar que no existen datos suficientes para realizar una caracterización socioeconómica completa de la población.

Mire por ejemplo ahora, tengo una niña que le hace falta el transporte a la cabecera de donde ella debe de ir a estudiar la secundaria y no ha podido ir porque le hace falta la ayuda de parte del gobierno. (Entrevista 6)

Estudios como el de Sánchez (2017) han demostrado los beneficios que trae a las comunidades rurales la construcción de vías terciarias. El incremento de la riqueza en un promedio de 10%, la reducción de la pobreza, menores costos de transporte, mayor inclusión en el mercado laboral, mayor producción especializada, son algunos de los beneficios directos de ese tipo de infraestructura.

Bueno, sí ha cubierto algunas necesidades, pero queda haciendo falta algunos componentes, como es de un acompañamiento más en asistencia técnica para que así los productores no abandonemos lo que ya hemos sembrado, si no que sigamos trabajando, también como implementar, mejorar las vías, tener como unos centros de acopio, porque podemos tener muchos productos, podemos tener muchos productos para sacar, pero si no tenemos vías y no tenemos asegurada la comercialización de los mismos, entonces de nada sirve. (Entrevista 2)

- Tiempo de acompañamiento.

La duración de los proyectos productivos desarrollados en la vereda fue en promedio de 3 años. Durante ese periodo, los habitantes fueron acompañados técnicamente por los encargados del proyecto, recibiendo formación y capacitación en temas como la siembra, el sostenimiento de los cultivos y la cosecha.

El acompañamiento es enunciado como una condición necesaria para que sea efectivo el proyecto productivo alternativo. Todos los entrevistados se consideraron satisfechos con el proceso de acompañamiento, sin embargo, señalaron que, una vez finalizado el proyecto, la asistencia técnica desapareció, afectando sus expectativas y limitando las posibilidades de una continuidad en la siembra de cultivos lícitos.

Si... si las atendieron, sino que, lo que hace falta es que a veces los proyectos llegan por uno o dos años implementamos los sembrados, los cultivos, pero luego se van, se acaban los proyectos entonces abandonamos los cultivos y comenzamos hacer otras clases de trabajos ilícitos o lícitos, pero siempre abandonamos por la falta de asistencia técnica a lo que implementamos. (Entrevista 2)

Esta posición pone en consideración las tensiones que se generan entre la duración del proyecto y las expectativas y necesidades de los campesinos de la vereda en torno a la producción y comercialización exitosa de los cultivos de caucho, cacao y otros frutales. Es decir, se identifica como conveniente el acompañamiento dentro de la duración del proyecto, pero la imposibilidad de la continuidad de la asistencia técnica, genera frustraciones dentro de la comunidad y se convierte en un incentivo negativo para la resiembra de cultivos ilícitos.

Quedo haciendo falta mucha cosa, porque de todas maneras nos dejaron solos y uno siempre es muy pobre. (Entrevista 5)

- Posibilidad de acceso a mercados para la comercialización de productos

El acceso a los mercados es fundamental para la comercialización de los productos, y consecuentemente el éxito de los proyectos productivos. Aunque existen limitaciones de infraestructura (especialmente vial, como se menciona anteriormente), los distintos programas buscan por medio de la formación y la conexión con compradores, que los pequeños productores logren vender sus productos en condiciones favorables.

En materia de formación se evidencian algunas falencias. Específicamente, algunos entrevistados señalaron necesidades de formación en temas de comercio, que no fueron lo suficientemente desarrolladas en el marco de los programas y proyectos de sustitución de cultivos.

En el momento lo único que está faltando para tener el acoplamiento de la realidad de lo que son estos cultivos; es el comercio, que es el que se nos ha ido a pique, puede

ser una falta de maestría entre nosotros mismos o un impulso del gobierno, el comercio, el resto magnífico. (Entrevista 3)

El 80% de los entrevistados manifestó tener problemas con las estrategias de comercialización de productos y con los precios. Sobre las estrategias, se resalta la dificultad de venta de algunos productos de pan coger, los cuales, debido a la escasa información y otras situaciones de falla de mercado, impacta la posibilidad de venta a un precio conveniente para el productor.

En el mismo sentido, los precios de los productos tienen fluctuaciones importantes, que afectan la sostenibilidad de los cultivos. “Muy malo, el precio es muy barato, nosotros llegamos a vender cacao a 8.000 y 8.500 y ahora a 4.000 4.100” (entrevista 5). Otros productos como el caucho tienen problemas relacionados con el comprador, según uno de los entrevistados, solo hay un comprador. Es decir, existe una estructura de mercado monopsonica, lo que implica la existencia de desventajas para los productores, toda vez que no hay un precio fijado por condiciones de mercado competitivo al no existir, valga la redundancia competencia entre compradores del producto.

Finalmente, otro aspecto que afecta el proceso de comercialización tiene que ver con las limitaciones de producción, que restringen las posibilidades de exportación, al respecto:

A mí me parece que, si hace falta algo en la parte de comercialización, porque nosotros en esta parte de la comercialización solamente tenemos lo que es la nacional de chocolates y chocolate Colombia, pero hemos querido de tener la exportación, pero la verdad es que a nosotros aquí nos hace falta mucho el volumen de cacao y la calidad del cacao, ósea, no tenemos eso. (Entrevista 8)

Sin embargo, algunos entrevistados manifestaron las bondades del proceso de comercialización de sus cultivos. Al respecto:



Se montó la compra de cacao y ha sido muy bueno, por ejemplo, en el caso mío yo ya me vine acá a comprar del producto, me resulto trabajo de fiel de compra<sup>18</sup>. De aquí se va para la nacional, ahorita mismo se está recogiendo para ver si exportamos 9 toneladas para Hamburgo. (Entrevista 10)

### **2.2.2 Ventajas.**

Las políticas públicas, planes, programas y proyectos, son pensados como una acción orientada al cambio de condiciones materiales y de conducta de las poblaciones afectadas, para efecto de tratar de llevar un problema socialmente relevante a un nivel de conflicto manejable (Roth, 2002). En este sentido, las políticas afectan las condiciones y la conducta de las personas, haciendo que estas cambien positivamente, se mantengan o tengan efectos indeseados.

Como se evidenció en la descripción programática de los programas de sustitución voluntaria de cultivos, hay una doble orientación de la acción: por un lado, el cambio de las condiciones de vida de los campesinos que tengan o sean vulnerables a tener cultivos ilícitos; de otro lado, el cambio de conducta de los campesinos respecto a los cultivos ilícitos. Este último aspecto, se materializa en acciones destinadas a convencer a los campesinos de las desventajas de sembrar cultivos ilícitos, para efectos de prevenir futuras resiembras.

Esto implica, que, para estudiar los impactos de los programas de sustitución voluntaria de cultivos ilícitos, se debe analizar si hubo un cambio en las condiciones contextuales de los habitantes de la vereda y si el programa logró cambiar la posición de la población objeto respecto a las desventajas de realizar siembra de cultivos ilícitos. A continuación, se caracteriza cómo se dio ese proceso a la luz de las categorías de legalidad y consolidación de procesos comunitarios.

- Legalidad.

---

<sup>18</sup> **Fiel de Compra:** En el contexto de la expresión, es el nombre que se da a la persona encargada de recibir la producción de cacao, realizar la inspección de calidad del mismo y realizar el pago al productor.

Sembrar cultivos ilícitos es una violación a las leyes. Por tal motivo es un acto ilegal, susceptible de castigo por parte de las autoridades estatales. Sin embargo, el tratamiento del problema de los cultivos ilícitos no pasa por la aplicación de la ley, en el sentido de la judicialización de los sembradores de ese tipo de cultivos. Por el contrario, la orientación de la acción pública va hacia el cambio de la cultura de ilegalidad a la de legalidad, supeditando la estrategia de la coerción a estrategias de incentivos materiales y de la persuasión.

La totalidad de entrevistados relataron haber estado involucrados en cultivos ilícitos. La mayoría identificó el periodo 2000-2006 como momento en el que desarrollaron esas actividades. Entre 3 y 6 hectáreas fue el rango promedio de los cultivos sembrados.

Como motivos para la siembra, se exponen tres argumentos fuertes. El primero guarda relación con las características del terreno, que permite la siembra de todo tipo de cultivos. Al respecto uno de los entrevistados relata:

El motivo que yo he podido descubrir que la gente en estas tierras con tan buena labor de servicio que tiene las tierra, porque son unas tierras muy servibles en la cuestión de la abundancia del agua (...). (Entrevista 7)

La segunda causa identificada es que, en ausencia de incentivos y oportunidades de sembrar cultivos legales, los cultivos ilícitos se convirtieron en la mejor opción de subsistencia de muchas familias, debido a su aparente rentabilidad y a las facilidades en su proceso de comercialización. Al respecto, los entrevistados afirmaron:

En ese tiempo la economía de esta región era esa. (Entrevista 10)

No, eso era lo más que se veía en la región y a uno, lógico que al no haber más que trabajar había que sembrar coca, para uno sobrevivir. (Entrevista 9)

Es una plata que es más fácil para cogerla, porque siembran una mata de coca y en seis meses te está dando la primera producción, entonces de ahí que a la gente le gustan esos cultivos. (Entrevista 6)

En tercer lugar, el contexto de debilidad estatal, que se expresó en ausencia de las fuerzas militares, de la provisión de bienes y servicios básicos, favoreció la consolidación del poder de los actores armados ilegales, que lograron transmitir (a veces imponer) los beneficios de la siembra de cultivos ilícitos, enunciándola como la alternativa más viable para los agricultores. Esto también, aprovechándose de las limitaciones de conocimiento de los mismos.

Me ha dado que pensar que aparte a eso de tener todas las cuestiones servibles, la gente aquí en estas tierras ha sido un poco olvidada de los servicios de gobierno, en que ha sido abandonada, entonces la gente tiene extensiones, inmensidades de montaña de tierra; pero están sin experiencia, sin conocimiento de lo que cultivan aparte de la coca no da un beneficio. (Entrevista 7)

A ver, cuando empecé a sembrar ese cultivo de coca, porque yo veía que la forma que uno tenía para subsistir, era eso nada más; porque no teníamos ayuda del Estado de ninguna clase. (Entrevista 8)

De la situación problemática de cultivos ilícitos por parte de los entrevistados y luego de su participación en los diferentes programas y proyectos de sustitución, se evidencia una serie de ventajas económicas y sociales, que en general, destacan la importancia de estos programas en su proceso de vida.

Estas ventajas están directamente relacionadas con el paso de la cultura de la ilegalidad a la de la legalidad. Lo que supone aspectos materiales concretos, como dejar de esconder los cultivos ante las autoridades del pueblo o ante las instituciones comunitarias.

Para mí lo más importante es la tranquilidad. (Entrevista 1)

Bueno, para los que los sabemos aprovechar, nos han servido como económicamente, sostener nuestras familias; y que más, tener una vida limpia, sin peligro y seguir adelante, esperando que más apoyo nos da el gobierno nacional para uno terminar esa planta, para no seguir sembrando eso. (Entrevista 8)

De esta manera, puede afirmarse que los programas de desarrollo alternativo, lograron incentivar la cultura de la legalidad, llevando a que los cultivadores tomaran conciencia sobre las desventajas y riesgos de los cultivos ilícitos, y pudieran de manera sostenible, desarrollar proyectos productivos con cultivos de pancoger y frutales.

- Consolidación de procesos comunitarios

La búsqueda del fortalecimiento de los procesos comunitarios, es uno de los rasgos generales de los programas de sustitución de cultivos. Se piensa que, en condiciones de participación activa en las diferentes instituciones comunitarias, se puede generar una mayor resistencia y capacidad de control a propietarios que incurran en la siembra de cultivos ilícitos (Junguito, Perffeti, Delgado, 2017). De otro lado, es un poderoso escenario de interacción con autoridades políticas del nivel nacional, departamental y municipal.

Todos los entrevistados afirmaron ser parte de algún proceso de asociación comunitaria, ya sea al interior de las Juntas de Acción Comunal (JAC) o en organizaciones y movimientos campesinos. En general, los entrevistados resaltan impactos positivos de los programas de sustitución en los procesos de organización comunitaria, al respecto:

Sí, ahora con estos programas que se están viendo del posconflicto si, ya están llamando más a las JAC, hemos estado participando en todos estos eventos que ha habido, que han dicho que todo llega mejor a las manos de la Junta de Acción Comunal que por parte del municipio. (Entrevista 8)

Los anteriores fragmentos, evidencian que, si ha habido impactos de los programas de desarrollo alternativo en los procesos comunitarios, particularmente en las JAC. Las ventajas que de ello derivan, están sobre la posibilidad de tener un diálogo fluido con las

autoridades municipales, y en la capacidad para realizar acción colectiva en torno a objetivos comunes.

Si, por ejemplo, nosotros con la asociación siempre se hacen actividades en la vereda, hemos hecho mingas, podas de cacao, limpia de cacao. (Entrevista 10)

Sin embargo, hay otras voces que advierten sobre limitaciones a los procesos comunitarios. Algunos de ellos, relacionados con las dinámicas del conflicto.

Bueno si, se han presentado muchas ideas, pero debido a esos procesos, de la pesadilla, de esa grave crisis de pensar en la coca, la gente a veces por la falta de aumento en el sistema comercial y en el producto del cual hemos vivido, la gente ha querido abandonar y volver a intentar otra vez con el proceso de la coca. (Entrevista 7)

De otro lado, también se señala la necesidad de fortalecer la JAC, como método para promover la sostenibilidad en los procesos de comercialización y sobre todo, en la regulación de las formas de relacionamiento al interior de la vereda

Bueno, ha sido bueno, pero creo que todavía falta más para que podamos tener más sentidos de pertenencia en las JAC, ya que uno puede estar organizado y eso permite más armonía y más desarrollo dentro de la comunidad y más desarrollo para la vereda. (Entrevista 2)

## 5. Capítulo V. Conclusiones

- Los cultivos ilícitos son una de las dimensiones del problema general del narcotráfico. Esto implica, que al igual que el fenómeno general, el problema tenga un grado de visibilidad importante, que lo convierte en uno de los temas más tratados dentro de la agenda pública del país y en el nivel internacional. Por tal motivo, la implementación de acciones para la resolución del problema de cultivos ilícitos, es considerada como un elemento central para el Estado, debido a sus implicaciones en términos de seguridad, política social y desarrollo rural.
- La nominación del problema de los cultivos ilícitos ha estado caracterizada por centrarse en las condiciones que llevan a los cultivadores a desarrollar ese tipo de actividades. Los distintos instrumentos de planeación prevén intervenciones en áreas muy parecidas, entre las que se encuentra el aspecto socioeconómico, los procesos comunitarios y la infraestructura de los municipios afectados por el fenómeno.
- La orientación general de la política de sustitución de cultivos, parte del enfoque de desarrollo alternativo. Esto supone, la implementación de acciones orientadas a generar procesos de desarrollo en las comunidades, a través de proyectos productivos y la provisión de bienes y servicios básicos.
- Los programas implementados en la vereda La Primavera del municipio de Tarazá en Antioquia, para el periodo de estudio (2010-2016) fueron: Familias Guardabosques, programa Más Inversión para el Desarrollo Alternativo (MIDAS) y el programa de Desarrollo Alternativo con Gobiernos Locales. Estos tres programas comparten el enfoque de desarrollo alternativo, persiguen intereses y objetivos similares. Y se constituyen como alternativos a la economía ilegal predominante en los municipios con cultivos ilícito
- Hubo tres impactos fundamentales de los programas de sustitución de cultivos en la vereda La Primavera del municipio de Tarazá en Antioquia, para el periodo de estudio

(2010-2016): en la economía de las personas, en la visión sobre la legalidad, y en los procesos comunitarios.

- En el ámbito de la economía de las personas, los programas cumplieron con el objetivo de llevar alternativas económicas a las familias que estuvieron inmersas o que tienen alto riesgo, de desarrollar actividades de cultivos ilícitos. Por medio de la asistencia técnica y del apoyo económico a cultivos de caucho, cacao, entre otros, se logró que las familias tuvieran posibilidades reales de desarrollar el ciclo productivo de los cultivos e igualmente, aunque con mayores dificultades, el de comercialización.
- En el ámbito de la visión sobre la legalidad, los programas y la política de sustitución de cultivos, lograron cambiar la conducta y los referentes que tenían los habitantes de la vereda sobre el hecho de cultivar coca. Mostrando las desventajas de cultivos ilícitos y dando soluciones concretas con los cultivos lícitos, se logró un cambio de la cultura de la ilegalidad a la cultura de la legalidad. Sin embargo, los entrevistados dejan a entrever preocupaciones por la continuidad del proceso, y por un posible retorno al cultivo ilegal. Este se constituye como uno de los primeros retos a tener en cuenta al momento de rediseñar los programas y las estrategias.
- De otro lado, los procesos comunitarios fueron fortalecidos a partir de los programas, e instituciones como las Juntas de Acción Comunal, demuestran la capacidad que adquirió la comunidad para tramitar conflictos y buscar alternativas por medio de escenarios comunitarios. De esta manera, se contribuye a un mayor control veredal de los cultivos que se siembran, e igualmente fomentando lazos comunitarios que son una fuerte herramienta de resistencia frente a los grupos armados al margen de la ley.
- Es necesario que las investigaciones fenomenológicas sobre el tema de los cultivos ilícitos, puedan ser complementados y sean complementarias, de los tradicionales estudios econométricos en materia de evaluación de impacto. De esta manera, se podría contribuir a una comprensión más completa del tema, trascendiendo tanto a

los limitados análisis económicos y como los valiosos pero insuficientes aportes desde la voz de las comunidades intervenidas.



## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arce, Moisés, & Reales, Leonardo. (2006). Violencia Política, Asistencia Militar de Estados Unidos y Producción de Coca En los Andes Centrales. *Revista de ciencia política* (Santiago), 26(1), 25 - 47. <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-090X2006000100002>
- Arias, D. (2016). Cooptación y restitución de tierras geoestratégicas en Colombia y México a través de la construcción transnacional de comunidades identificadas con el narcotráfico. *Revista Prolegómenos - Derechos y Valores* (2), pp. 77-95.
- Balcázar, A. & Rodríguez, C. (2015). Erradicación de Cultivos Ilícitos y Desarrollo Territorial. En *Lineamientos para un nuevo enfoque de la política de drogas en Colombia* (pp. 115 – 152). Bogotá. Disponible en: [http://www.odc.gov.co/Portals/1/comision\\_asesora/docs/informe\\_final\\_comision\\_asesora\\_politica\\_drogas\\_colombia.pdf](http://www.odc.gov.co/Portals/1/comision_asesora/docs/informe_final_comision_asesora_politica_drogas_colombia.pdf)
- Ceballos, C. (2016). Efectos de la formalización de la propiedad de la tierra en el desarrollo rural El caso de Leiva, Nariño. (Tesis de Maestría). Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia.
- Consejo Nacional de Política Económica y Social (2010). *Política Nacional de Erradicación Manual de Cultivos Ilícitos y Desarrollo Alternativo para la Consolidación Territorial*. Recuperado de: <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Económicos/3669.pdf>
- Corral, Y. (2009). Validez y confiabilidad de los instrumentos de investigación para la recolección de datos. *Revista Ciencias de la Educación*. 19 (1)/N°33, 229 – 247. Recuperado de: <http://servicio.bc.uc.edu.ve/educacion/revista/n33/art12.pdf>
- Cubides, O. (2014). La violencia del narcotráfico en los países de mayor producción de coca: los casos de Perú y Colombia. *Revista Papel Político*, 19 (2), pp- 657-690.

DANE (2005). Resultados Censo General 2005. Recuperado de:  
[https://www.dane.gov.co/files/censos/consulta/2005\\_compensada.xls](https://www.dane.gov.co/files/censos/consulta/2005_compensada.xls)

Defensoría del Pueblo. (2015). La minería sin control. Bogotá: Defensoría del Pueblo.

DNP. (2011). Programa familias guardabosques. Bogotá: Departamento Nacional de Planeación.

DNP. (2012). Evaluación del programa familias guardabosques. Bogotá: Departamento Nacional de Planeación.

DNP. (2018). Índice de Desempeño Fiscal. Recuperado de:  
<https://www.dnp.gov.co/programas/desarrollo-territorial/Estudios-Territoriales/Indicadores-y-Mediciones/Paginas/desempeno-fiscal.aspx>

Espinosa, A. (2018). La configuración de la política de seguridad democrática (tesis maestría). Bogotá: Universidad Nacional.

FAO. (2015). Estado de la inseguridad alimentaria en el mundo. Recuperado de:  
<http://www.fao.org/3/a-i4646s.pdf>

FIP, USAID. (2014). Dinámicas del conflicto armado en el bajo Cauca Antioqueño y su impacto humanitario. Recuperado de:  
<http://cdn.ideaspaz.org/media/website/document/52efd828c4cbe.pdf>

Gaviria, C; Muñoz, J. (2007). Desplazamiento forzado y propiedad de la tierra en Antioquia, 1996-2004. Lecturas de Economía. 66 (enero-junio), pp 9-46.

Giraldo, O & Lozada, R. (2008). Programa de Desarrollo Alternativo en Colombia Familias Guardabosques. Visión Desde el Enfoque del Desarrollo Territorial Rural. Luna Azul,

ISSN 1909 – 2474, 59 - 74. Recuperado de:  
<http://www.scielo.org.co/pdf/luaz/n27/n27a04.pdf>

Gobierno de Colombia & FARC. (2016). Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera. Recuperado de:  
<http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-y-conversaciones/Documentos%20compartidos/24-11-2016NuevoAcuerdoFinal.pdf>

Gobierno de Colombia. (1997): Ley 387 de julio 18 de 1997. Recuperada de:  
<https://www.unidadvictimas.gov.co/sites/default/files/documentosbiblioteca/ley-387-de-1997.pdf>

Guanumen, P. (2012). La narcotización de las relaciones Colombia-Estados Unidos. *Revista relaciones internacionales y estrategia*. [online]. 2012, vol.7, n.2, pp.221-244. ISSN 1909-3063.

Hernández - Sampieri, R. (2014). *Metodología de la investigación*. México D.F. McGRAW HILL / Interamericana Editores.

Junguito, R; Perffeti, M; Delgado, M.(2017). Acuerdo de paz: reforma rural, cultivos ilícitos, comunidades y costo fiscal. Bogotá: Fedesarrollo.

Lozano, A. (2008). Aspectos sobre políticas públicas. Bogotá: Universidad Nacional de Colombia

Mejía, D. (2015). Políticas de reducción de oferta de drogas en Colombia: evaluación de resultados y recomendaciones de política. En Lineamientos para un nuevo enfoque de la política de drogas en Colombia (pp. 89 – 114). Bogotá. Disponible en:  
[http://www.odc.gov.co/Portals/1/comision asesora/docs/informe\\_final\\_comision asesora politica drogas colombia.pdf](http://www.odc.gov.co/Portals/1/comision asesora/docs/informe_final_comision asesora politica drogas colombia.pdf)

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2017). Decreto 893 del 28 de mayo de 2017. Recuperado de:

<http://es.presidencia.gov.co/normativa/normativa/DECRETO%20893%20DEL%2028%20DE%20MAYO%20DE%202017.pdf>

Ministerio de Justicia (2018). Base de datos sobre cultivos de droga. Disponible en: <http://www.odc.gov.co/sidco/perfiles/estadisticas-nacionales>

Molina, A. (2012). Cultivos de uso ilícito y dinámicas territoriales: análisis de los municipios de San Pablo y Catagallo Sur de Bolívar Colombia. Recuperado de: <http://www.bdigital.unal.edu.co/10570/1/869018.2012.pdf>

Municipio de Tarazá (2016). Plan de Desarrollo 2016 – 2019. Recuperado de: <http://www.Tarazá-antioquia.gov.co/Transparencia/PlaneacionGestionyControl/Plan%20de%20Desarrollo%202016-2019.pdf>

Naciones Unidas. (1961). Convención Única de 1961 sobre estupefacientes. Recuperado de: [https://www.incb.org/documents/Narcotic-Drugs/1961-Convention/convention\\_1961\\_es.pdf](https://www.incb.org/documents/Narcotic-Drugs/1961-Convention/convention_1961_es.pdf)

Navarrete-Frías, C & Thoumi, F. (2005). Drogas Ilegales y Derechos Humanos de Campesinos y Comunidades Indígenas: el caso de Colombia. Recuperado de: <http://unesdoc.unesco.org/images/0014/001402/140245s.pdf>

Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito – UNODC. (2017). Monitoreo de Territorios Afectados por Cultivos Ilícitos 2016. Recuperado de: [https://www.unodc.org/documents/colombia/2017/julio/CENSO\\_2017\\_WEB\\_baja.pdf](https://www.unodc.org/documents/colombia/2017/julio/CENSO_2017_WEB_baja.pdf)

Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito –UNODC. (2005). Censo de Cultivos de Coca. Recuperado de: [https://www.unodc.org/pdf/andean/Colombia\\_coca\\_survey\\_es.pdf](https://www.unodc.org/pdf/andean/Colombia_coca_survey_es.pdf)

Organización Mundial de la Salud –OMS. (2002). Informe Mundial sobre la violencia y la salud. Recuperado de: [http://apps.who.int/iris/bitstream/10665/67411/1/a77102\\_spa.pdf](http://apps.who.int/iris/bitstream/10665/67411/1/a77102_spa.pdf)

Ortiz, C. (2003). Cultivos ilícitos y nueva ruralidad en Colombia. Cuadernos de Desarrollo Rural, 50 (1), 143 – 166. Recuperado de: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=11705008>

Ortiz, C. (agosto, 2000). Impacto de los Cultivos Ilícitos en el Desarrollo Rural en América Latina. La Evolución de la Política de Desarrollo Alternativo en Colombia. Conferencia Llevada a cabo en el seminario internacional, Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá –Colombia. Recuperado de: <http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/rjave/mesa7/ortiz.pdf>

Roth, A. (2002). Políticas Públicas. Bogotá: ediciones Aurora. Sanchez, C. (2017). The effect of transport infrastructure over rural households. Where roads lead to?. Bogotá: Universidad de los Andes.

Schiray, M. (2001). Introducción: Tráfico de drogas, organizaciones delictivas y políticas públicas de fiscalización. Revista Internacional de Ciencias Sociales (169).

Sierra, A. (2011). El Proceso Paramilitar en Tarazá y el Bajo Cauca Antioqueño, 1997-2010 (tesis de maestría). Bogotá: Universidad Nacional de Colombia.

Torres, M. (2016). La Coca Campesina en Colombia un Desafío para el Posconflicto. Recuperado de: <http://redprodepaz.org.co/sabemos-como/wp-content/uploads/2016/05/Coca-Campesina.pdf>

UNDOC (2018). Desarrollo alternativo. Disponible en:  
<https://www.unodc.org/colombia/es/da2013/daprincipal.html>

UNODC (2017). Global Overview of Drug Demand And Supply. Latest Trends, Cross-Cutting Issues. Recuperado de:  
[https://www.unodc.org/wdr2017/field/Booklet\\_2\\_HEALTH.pdf](https://www.unodc.org/wdr2017/field/Booklet_2_HEALTH.pdf)

UNODC (2017). Resumen, Conclusiones y Consecuencias en Materia de Políticas. Recuperado de:  
[https://www.unodc.org/wdr2017/field/WDR\\_Booklet1\\_Exsum\\_Spanish.pdf](https://www.unodc.org/wdr2017/field/WDR_Booklet1_Exsum_Spanish.pdf)

UNODC. (2010). Desarrollo Alternativo en el área andina. Recuperado de:  
[https://www.unodc.org/documents/alternative-development/Desarrollo\\_alternativo.pdf](https://www.unodc.org/documents/alternative-development/Desarrollo_alternativo.pdf)

Vargas, R. (2010). Desarrollo Alternativo en Colombia y Participación Social: propuestas hacia un cambio de estrategia. Bogotá: Corcas editores.

Zorro, C. (2005). Algunos Desafíos del Desarrollo Alternativo en Colombia. Pensamiento y Cultura. (8) 1. 105 – 132. Recuperado de:  
<http://pensamientoycultura.unisabana.edu.co/index.php/pyc/article/viewFile/1141/1202>

### **Notas de prensa**

El Tiempo. (2018). El debate de seis municipios antioqueños que viven de la minería. Recuperado de: <https://www.eltiempo.com/colombia/medellin/consecuencias-ambientales-por-la-explotacion-minera-ilegal-en-antioquia-119338> el 13/12/2018.


## ANEXOS

Anexo 1: Evidencia validación del instrumento de captura de información.

Experto 1: Diego Alejandro Botero

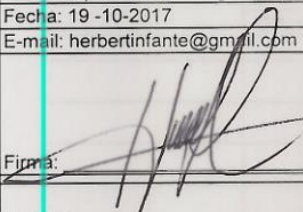
Item	Criterios a Evaluar										Observaciones (si debe eliminarse o modificarse un ítem por favor indique)
	Claridad en la redacción		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (Sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante		Mide lo que pretende		
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>Preguntas Preliminares</b>											
1. ¿Cuántas personas conforman su núcleo familiar?	X		X			X	X		X		
2. ¿Qué posición o papel ocupa usted en el núcleo familiar?	X		X			X	X		X		
3. ¿Qué rol ejerce usted a nivel comunitario?	X		X			X	X		X		
4. ¿Cuánto tiempo lleva viviendo en la vereda La Primavera?	X		X			X	X		X		
<b>Preguntas de Contexto</b>											
5. ¿Usted o algún miembro de su núcleo familiar es propietario, poseedor o tenedor de tierra dedicada a la producción agrícola en la vereda?	X		X			X	X		X		
6. En caso afirmativo, ¿qué área (hectáreas) mide el predio?	X		X			X	X		X		
7. ¿Ha sembrado cultivos de coca o ha participado en actividades relacionadas con estos cultivos?	X		X			X	X		X		
8. En caso afirmativo de haber sembrado, ¿Qué área (hectáreas) sembró?	X		X			X	X		X		
9. ¿Cuál es la causa o causas por la que sembró y/o resembró cultivos de coca?	X		X			X	X		X		
<b>Preguntas Sobre el Problema de Investigación</b>											
10. ¿Se han implementado en la vereda entre el periodo de 2010 a 2016 algún programa del Estado para la sustitución voluntaria de cultivos de coca?	X		X			X	X		X		
11. ¿Usted fue o ha sido beneficiario de algún programa de sustitución implementado durante el periodo de tiempo referido?	X		X			X	X		X		
12. ¿Cuáles han sido los beneficios de esos programas?	X		X			X	X		X		
13. ¿considera que este tipo de medidas, son apropiadas para prevenir la siembra de cultivos de coca?	X		X			X	X		X		
14. ¿Qué fue lo que llamo su atención del programa de sustitución voluntaria de cultivos de coca?	X		X			X	X		X		
15. ¿Cuánto tiempo duro el programa de sustitución voluntaria?	X		X			X	X		X		
16. El programa de sustitución voluntaria atendió integralmente todas sus necesidades y las necesidades de la comunidad teniendo en cuenta los derechos fundamentales de los ciudadanos y los deberes del Estado?	X		X			X	X		X		
17. Se han implementado o se están implementado procesos de generación de capacidades y fortalecimiento comunitario?	X		X			X	X		X		
18. Se desarrolló o está desarrollando una estrategia de mercadeo y comercialización de los productos alternativos?	X		X			X	X		X		
<b>Aspectos Generales</b>										SI	NO
Los ítemes permiten el logro del objetivo de la investigación										X	
Los ítemes están distribuidos en forma lógica y secuencial										X	
El número de ítemes es suficiente para recoger la información. En caso de ser negativa su respuesta, sugiera los ítemes a añadir										X	
<b>VALIDEZ</b>											
Aplicable										SI	No Aplicable
Aplicable Atendiendo Observaciones											



Validado por: Diego Alejandro Botero		Documento de Identidad: 1098650594
Fecha: 19-10-2017		Teléfono: 7-6951170
E-mail: diego.botero@unad.edu.co		
		
Firma:		
Fuente:		
Corral, Y. (2009). VALIDEZ Y CONFIABILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS. Recuperado de: <a href="http://servicio.bc.uc.edu.ve/educacion/revista/n33/art12.pdf">http://servicio.bc.uc.edu.ve/educacion/revista/n33/art12.pdf</a>		

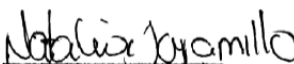
Experto 2: Herbert Augusto Infante

Item	Criterios a Evaluar										Observaciones (si debe eliminarse o modificarse un ítem por favor indique)
	Claridad en la redacción		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (Sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante		Mide lo que pretende		
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>Preguntas Preliminares</b>											
1. ¿Cuántas personas conforman su núcleo familiar?	X		X			X	X		X		
2. ¿Qué posición o papel ocupa usted en el núcleo familiar?	X		X			X	X		X		
3. ¿Qué rol ejerce usted a nivel comunitario?	X		X			X	X		X		
4. ¿Cuánto tiempo lleva viviendo en la vereda La Primavera?	X		X			X	X		X		
<b>Preguntas de Contexto</b>											
5. ¿Usted o algún miembro de su núcleo familiar es propietario, poseedor o tenedor de tierra dedicada a la producción agrícola en la vereda?	X		X			X	X		X		
6. En caso afirmativo, ¿qué área (hectáreas) mide el predio?	X		X			X	X		X		
7. ¿Ha sembrado cultivos de coca o ha participado en actividades relacionadas con estos cultivos?	X		X			X	X		X		
8. En caso afirmativo de haber sembrado, ¿Qué área (hectáreas) sembró?	X		X			X	X		X		
9. ¿Cuál es la causa o causas por la que sembró y/o resembró cultivos de coca?	X		X			X	X		X		
<b>Preguntas Sobre el Problema de Investigación</b>											
10. ¿Se han implementado en la vereda entre el periodo de 2010 a 2016 algún programa del Estado para la sustitución voluntaria de cultivos de coca?	X		X			X	X		X		
11. ¿Usted fue o ha sido beneficiario de algún programa de sustitución implementado durante el periodo de tiempo referido?	X		X			X	X		X		
12. ¿Cuáles han sido los beneficios de esos programas?	X		X			X	X		X		
13. ¿considera que este tipo de medidas, son apropiadas para prevenir la siembra de cultivos de coca?	X		X			X	X		X		
14. ¿Qué fue lo que llamó su atención del programa de sustitución voluntaria de cultivos de coca?	X		X			X	X		X		
15. ¿Cuánto tiempo duró el programa de sustitución voluntaria?	X		X			X	X		X		
16. El programa de sustitución voluntaria atendió integralmente todas sus necesidades y las necesidades de la comunidad teniendo en cuenta los derechos fundamentales de los ciudadanos y los deberes del Estado?	X		X			X	X		X		
17. Se han implementado o se están implementando procesos de generación de capacidades y fortalecimiento comunitario?	X		X			X	X		X		
18. Se desarrolló o está desarrollando una estrategia de mercadeo y comercialización de los productos alternativos?	X		X			X	X		X		
<b>Aspectos Generales</b>										SI	NO
Los ítems permiten el logro del objetivo de la investigación										X	
Los ítems están distribuidos en forma lógica y secuencial										X	

El número de ítems es suficiente para recoger la información. En caso de ser negativa su respuesta, sugiera los ítems a añadir		X	
VALIDEZ			
Aplicable	<input checked="" type="checkbox"/>	No Aplicable	NO
Aplicable Atendiendo Observaciones			
Validado por: Herbert Augusto Infante		Documento de Identidad: 80070246	
Fecha: 19-10-2017		Teléfono: 320 3221450	
E-mail: herbertinfante@gmail.com			
			
Firma:			
Fuente:		Corral, Y. (2009), VALIDEZ Y CONFIABILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS. Recuperado de: <a href="http://servicio.bc.uc.edu.ve/educacion/revista/n33/art12.pdf">http://servicio.bc.uc.edu.ve/educacion/revista/n33/art12.pdf</a>	

### Experto 3: Natalia María Jaramillo

Item	Criterios a Evaluar										Observaciones (si debe eliminarse o modificarse un ítem por favor indique)
	Claridad en la redacción		Coherencia interna		Inducción a la respuesta (Sesgo)		Lenguaje adecuado con el nivel del informante		Mide lo que pretende		
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Preguntas Preliminares											
1. ¿Cuántas personas conforman su núcleo familiar?	X		X			X	X		X		
2. ¿Qué posición o papel ocupa usted en el núcleo familiar?	X		X			X	X		X		
3. ¿Qué rol ejerce usted a nivel comunitario?	X		X			X	X		X		
4. ¿Cuánto tiempo lleva viviendo en la vereda La Primavera?	X		X			X	X		X		
Preguntas de Contexto											
5. ¿Usted o algún miembro de su núcleo familiar es propietario, poseedor o tenedor de tierra dedicada a la producción agrícola en la vereda?	X		X			X	X		X		
6. En caso afirmativo, ¿qué área (hectáreas) mide el predio?	X		X			X	X		X		
7. ¿Ha sembrado cultivos de coca o ha participado en actividades relacionadas con estos cultivos?	X		X			X	X		X		
8. En caso afirmativo de haber sembrado, ¿Qué área (hectáreas) sembró?	X		X			X	X		X		
9. ¿Cuál es la causa o causas por la que sembró y/o resembró cultivos de coca?	X		X			X	X		X		
Preguntas Sobre el Problema de Investigación											
10. ¿Se han implementado en la vereda entre el periodo de 2010 a 2016 algún programa del Estado para la sustitución voluntaria de cultivos de coca?	X		X			X	X		X		
11. ¿Usted fue o ha sido beneficiario de algún programa de sustitución implementado durante el periodo de tiempo referido?	X		X			X	X		X		
12. ¿Cuáles han sido los beneficios de esos programas ?	X		X			X	X		X		

El número de ítemes es suficiente para recoger la información. En caso de ser negativa su respuesta, sugiera los ítemes a añadir		X		
<b>VALIDEZ</b>				
Aplicable		SI	No Aplicable	
Aplicable Atendiendo Observaciones				
Validado por: Natalia Maria Jaramillo Posada			Documento de Identidad: 32.244.523	
Fecha: 19 -10-2017			Teléfono: 311 8184385	
E-mail: njaramillo.posada@gmail.com				
Firma: 				
Fuente:		Corral, Y. (2009), VALIDEZ Y CONFIABILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS. Recuperado de: <a href="http://servicio.bc.uc.edu.ve/educacion/revista/n33/art12.pdf">http://servicio.bc.uc.edu.ve/educacion/revista/n33/art12.pdf</a>		

**Anexo 2:** Guía de preguntas y momentos de la entrevista.

**Guía de preguntas semiestructurada con respuesta abierta.**

**Fecha:** Octubre 21, 22 y 23 de 2017

**Lugar:** Vereda La Primavera y Corregimiento La Caucana del Municipio de Tarazá – Antioquia.

**Entrevistador:** Miguel E. Ramos

**Modo de Recolección de Respuestas:** Grabación en Audio.

**Introducción:** Esta entrevista es de tipo académico, tiene como fin desarrollar una investigación para optar al título de Magister en Desarrollo Alternativo Sostenible y Solidario, el objetivo general de la investigación es: “Determinar que impactos en la prevención de la siembra de cultivos coca han tenido los programas de sustitución voluntaria de cultivos ilícitos implementados por el Estado, entre el periodo de 2010 a 2016 en la vereda La Primavera del municipio de Tarazá – Antioquia”.

El municipio de Tarazá históricamente ha sido referenciado como el municipio del departamento con mayor grado de afectación y dentro de este municipio el corregimiento La Caucana es el más afectado por la incidencia de cultivos de coca y consecuentemente los efectos derivados de estos, la vereda La Primavera hace parte de este corregimiento; lo anterior argumentan la selección de esta vereda como zona objeto de estudio.

Por el tipo de investigación planteada, las preguntas de la entrevista son de percepción y su respuesta es abierta, se tratarán temas generales relacionados con las vivencias y observaciones de los entrevistados, las respuestas serán grabadas en audio, la entrevista tendrá una duración de 15 minutos máximo.

**Características de la entrevista:** Los estándares de la ética investigativa obligan al investigador a hacer un uso responsable de las respuestas que el entrevistado da a cada pregunta y de usar estas únicamente y exclusivamente para los fines académicos antes expresados, considerando lo anterior en calidad de investigador me acojo estrictamente a este principio.

### **Preguntas Preliminares**

1. ¿Cuántas personas conforman su núcleo familiar?
2. ¿Qué posición o papel ocupa usted en el núcleo familiar?
3. ¿Qué rol ejerce usted a nivel comunitario?
4. ¿Cuánto tiempo lleva viviendo en la vereda La Primavera?

### **Preguntas de contexto**

5. ¿Usted o algún miembro de su núcleo familiar es propietario, poseedor o tenedor de tierra dedicada a la producción agrícola en la vereda?
6. En caso afirmativo, ¿qué área (hectáreas) mide el predio?
7. ¿Ha sembrado cultivos de coca o ha participado en actividades relacionadas con estos cultivos?
8. En caso afirmativo de haber sembrado, ¿Qué área (hectáreas) sembró?
9. ¿Cuál es la causa o causas por la que sembró y/o resembró cultivos de coca?

### **Preguntas sobre el problema de investigación**

10. ¿Se han implementado en la vereda entre el periodo de 2010 a 2016 algún programa del Estado para la sustitución voluntaria de cultivos de coca?
11. ¿Usted fue o ha sido beneficiario de algún programa de sustitución implementado durante el periodo de tiempo referido?
12. ¿Cuáles han sido los beneficios de esos programas (entrega de insumos, equipos, asistencia técnica, capacitación, bienes públicos, infraestructura comunitaria)?
13. ¿considera que este tipo de medidas, son apropiadas para prevenir la siembra de cultivos de coca?
14. ¿Qué fue lo que llamo su atención del programa de sustitución voluntaria de cultivos de coca?
15. ¿Cuánto tiempo duro el programa de sustitución voluntaria?
16. ¿El programa de sustitución voluntaria atendió integralmente todas sus necesidades y las necesidades de la comunidad teniendo en cuenta los derechos fundamentales de los ciudadanos y los deberes del Estado?
17. ¿Se han implementado o se están implementado procesos de generación de capacidades y fortalecimiento comunitario?
18. ¿Se desarrolló o está desarrollando una estrategia de mercadeo y comercialización de los productos alternativos?





**Anexo 3:** Sistematización de las entrevistas**Entrevista N° 1.**

**Nombre:** Ever de Jesús Jaramillo Espinoza

**Cedula:** 70.541.870 de Tarazá – Antioquia

**Desarrollo de la Entrevista:**

Presentación del entrevistado: Mi nombre es Ever de Jesús Jaramillo Espinosa de la vereda La Primavera, del municipio de Taraza.

1. Ever, ¿cuantas personas conforman su núcleo familiar?

Rta. Somos 6.

2. ¿Cuál es su papel en ese núcleo familiar?

Rta. Cabeza de familia.

3. ¿Qué rol juega usted dentro de la comunidad?, ¿Pertenece a la JAC?, ¿Qué cargo tiene en la junta?

Rta. Soy del comité de trabajo

4. ¿Cuánto tiempo lleva viviendo en la vereda?

Rta. 10 años

5. ¿Usted o algún miembro de su núcleo familiar tienen tierra?

Rta. No

5.1. ¿Pero usted tiene tierra?

Rta. Si

6. ¿Cuántas hectáreas tiene?

Rta. Aproximadamente 30 hectáreas.

7. ¿Alguna vez en su vida ha sembrado cultivos de coca o tiene alguna relación con este tipo de cultivos?

Rta. Si, antes en el 2000.

8. ¿Cuántas hectáreas llegó a sembrar?

Rta. En esa época, una hectárea.

9. Ever, ¿por qué sembró coca y por qué cree que la gente sembró coca?

Rta. Porque la gente se acostumbró a sembrar eso y no conocían lo del cacao.

10. ¿Entre el año 2010 al 2016 se han implementado programas para cambiar la siembra de este tipo de cultivos?

Rta. Si señor

11. ¿Usted ha sido beneficiado por estos programas?

Rta. Si

12. ¿Cuáles son los beneficios de estos programas a usted como le ha servido?

Rta. Para mí lo más importante es la tranquilidad.

13. ¿Considera usted que este tipo de programas son apropiados para prevenir que la gente siembre cultivos de coca en esta región?

Rta. Si

14. ¿Qué fue lo más importante que le ha parecido del programa en la región?

Rta. Lo más importante en el cultivo de cacao, el proyecto productivo

14.1. ¿Cuántas hectáreas sembró en este proyecto?

Rta. Sembré 3 hectáreas.

14.2. ¿Usted recibió capacitaciones para la siembra y manejo del cultivo de cacao?

Rta. Si claro, yo recibí capacitaciones.

15. ¿Cuánto tiempo duro ese programa de sustitución voluntaria?

Rta. 3 años

16. ¿Usted cree que este programa atendió todas las necesidades suyas y de las comunidades en materia de vías de escuelas de salud o cree que hace falta algo todavía por trabajar?

Rta. Si todavía hace falta algo por trabajar

16.1. ¿Que considera que está haciendo falta?

Rta. En este momento las vías

17. En el marco de este programa que estamos hablando, ¿se han implementado procesos de fortalecimiento asociativo y comunitario?

Rta. Si

17.1 ¿Usted hace parte de la asociación de productores del municipio?

Rta. Si claro.

18. ¿Qué opina usted de la comercialización de ese cultivo de cacao en el marco de ese programa?

Rta. En el momento yo lo veo bien.

18.1. ¿Está satisfecho entonces con el precio del cacao, en la manera como le pagan o cree que todavía hay cosas que se pueden mejorar?

Rta. Si todavía hay cosas que se pueden mejorar.

18.2. ¿Considera que lo que pagan por el kilo de cacao está bien o le deben pagar un poco más?

Rta. Me deben de pagar un poquito más.

Listo muchas gracias

Rta. Bueno



**Entrevista N° 2.**

**Nombre:** Jaime Enrique Jaimes Jaramillo

**Cedula:** 8.322.122 de Apartado – Antioquia

**Desarrollo de la Entrevista:**

Presentación del entrevistado: buenas tardes, mi nombre es Jaime Enrique Jaimes Jaramillo de aquí de Taraza.

1. ¿Cuántas personas conforman su núcleo familiar?

Rta. Mi núcleo familiar lo conforman 3 o 4 personas.

2. ¿Cuál es su papel en ese núcleo familiar?

Rta. Cabeza de familia.

3. ¿Qué rol juega usted dentro de la comunidad?, ¿pertenece a la JAC?, ¿que cargo tiene en la junta?

Rta. Soy el Representante Legal de la Asociación de Cacaoteros de acá y también hago parte de la JAC de la vereda La Primavera, en donde tengo mis productos sembrados mis parcelas.

4. ¿Cuánto tiempo lleva viviendo en la vereda?

Rta. 6 años aproximadamente.

5. ¿Usted o algún miembro de su núcleo familiar tienen tierra?

Rta. Si señor somos propietarios

6. ¿Cuántas hectáreas tiene?

Rta. Aproximadamente 15 - 20 hectáreas

7. ¿Alguna vez en su vida ha sembrado cultivos de coca o tiene alguna relación con este tipo de cultivos?

Rta. Si, en el 2001 cuando entro la guerrilla acá vine buscando dinero más fácil y fue a través de la coca estuve haciendo laboratorios de coca, para procesarla tenía algún cultivo de coca tenia también.

8. ¿Cuántas hectáreas llego a sembrar?

Rta. Realmente poca, llegamos a tener dos y media a tres hectáreas de coca

9. ¿Por qué sembró coca y por qué cree que la gente sembró coca?

Rta. Bueno las personas siembran coca porque es un dinero muy rápido y aunque se acaba muy rápido, pues acá la gente ha trabajado con eso y la gente no hace más nada sino que siembra coca para tener un dinero más rápido.

10. ¿Entre el año 2010 al 2016 se han implementado programas para cambiar la siembra de este tipo de cultivos?

Rta. Si claro, muchos.

11. ¿Usted ha sido beneficiado por estos programas?

Rta. Sí, claro que si hemos sido beneficiarios de unos tres 4 proyectos que han llegado a la región.

12. ¿Cuáles son los beneficios de estos programas a usted como le ha servido?

Rta. Bueno primero que todo como esos programas vienen acompañados con varios componentes lo cual permite fortalecer las organizaciones, las juntas de acción comunal, la misma comunidad, entonces, uno de los principales beneficios es ese, nos enseñan como mirar nuestro terreno nuestras fincas como una empresa, si algo nos puede dar o no, si es rentable o no, luego nos enseñan para poder tener sentido de pertenencia volver a nuestras tierras, de pronto los que no hemos podido, poder implementar cultivos a mediano, corto, largo plazo y poder vivir de esto.

13. ¿Considera usted que este tipo de programas son apropiados para prevenir que la gente siembre cultivos de coca en esta región?

Rta. Realmente como realmente todos los seres humanos somos ambiciosos, podemos tener todos los cultivos de transitorios de raíz como cacao, caucho y cultivos de pan coger, pero como todos somos ambiciosos y queremos tener más, aun así algunos de nuestros compañeros productores también siembran coca, ósea no es que el cultivo licito va a evitar que la persona siembre cultivo ilícito, porque por naturaleza todos queremos tener más, entonces no es que a través de estos cultivos dejemos de tener cultivos ilícitos, pero si algunos casos las personas no todos, si las personas como el Estado ha venido acabando con eso las personas les da pereza volver a sembrar cultivos ilícitos. Algunos si dejan de sembrar, pero el que quiere tener plata fácil y gastar plata tiene su cultivo de caucho su cultivo de pan coger y entro o al ladito tiene su cultivo de coca entonces no es que por eso vallan a dejar de sembrar cultivos ilícitos.

13.1. ¿Pero en su caso estos programas sirvieron para que usted dejara de seguir sembrando o no?

Rta. Bueno realmente en lo personal si, por que veo lo que logramos a través de los cultivos lícitos, de lo que se reconstruye el tejido social, el trabajo con las comunidades, esa mentalidad que cambiamos de aprender, el cuidado con el medio ambiente lo que le vamos a enseñar a nuestros hijos, ese cambio generacional que se hace en la comunidad si, para mí y para muchos compañeros sí.

14. Jaime, ¿Cuánto tiempo duro ese programa de sustitución voluntaria, o en promedio todos los programas cuanto tiempo han durado?

Rta. Esos programas pues, unos vienen por un año, otros por dos años, otros por seis meses y así sucesivamente.

15. ¿Usted cree que estos programas atendieron todas sus necesidades y las comunidades o considera que hizo falta algo?

Rta. Si... si las atendieron sino que, lo que hace falta es que a veces los proyectos llegan por uno o dos años implementamos los sembrados, los cultivos pero luego se van, se acaban los proyectos entonces abandonamos los cultivos y comenzamos hacer otras clases de trabajos

ilícitos o lícitos pero siempre abandonamos por la falta de asistencia técnica a lo que implementamos,

15.1. Que considera que está haciendo falta?

Rta. Si falta como un acampamiento más en asistencia técnica, para que así los productores no abandonen lo que ya hemos venido trabajando, también implementar el mejorar las vías y centros de acopio porque podemos tener muchos productos, pero si no tenemos vías o no tenemos asegurada la comercialización de los mismos entonces de nada sirve.

15.2. Volviendo a la pregunta Jaime, entonces a nivel de vías, educación, infraestructura comunitaria, estos programas han atendido las necesidades o queda haciendo falta trabajar algunos componentes?

Rta. Bueno, si ha cubierto algunas necesidades, pero queda haciendo falta algunos componentes, como es de un acompañamiento más en asistencia técnica para que así los productores no abandonemos lo que ya hemos sembrado, si no que sigamos trabajando, también como implementar, mejorar las vías, tener como unos centros de acopio, porque podemos tener muchos productos, podemos tener muchos productos para sacar, pero si no tenemos vías y no tenemos asegurada la comercialización de los mismos, entonces de nada sirve.

16. Jaime, ¿Cómo ve usted el tema de fortalecimiento organizacional a nivel de juntas y de comunidades dentro de estos programas?

Rta. Bueno, ha sido bueno pero creo que todavía falta más para que podamos tener más sentidos de pertenencia en las JAC, ya que uno puede estar organizado y eso permite más armonía y más desarrollo dentro de la comunidad y más desarrollo para la vereda.

17. La última pregunta Jaime, se desarrolló o se está desarrollando estrategias de mercadeo y/o comercialización de los productos que se producen en el marco de este programa?.

Rta. En algunos no en todos, por ejemplo en el cacao si, en el caucho sí, pero hay algunos como los productos transitorios que no se les da el valor que se les debe dar, entonces le pagan al productor cualquier cosa por ellos, entonces en esa parte falta como asegurar la comercialización de esos cultivos de pan coger y de esos cultivos transitorios que se implementan aquí dentro de la comunidad, y dentro de la vereda.



Muchas gracias Jaime,

Rta. Con mucho gusto don Miguel

### **Entrevista N° 3.**

**Nombre:** José Gilberto Posso Muñeton

**Cedula:** 3.506.685 de Ituango – Antioquia

#### **Desarrollo de la Entrevista:**

Presentación del entrevistado: Mi nombre José Gilberto Posso Muñeton, vereda La Primavera, municipio de Taraza.

1. Bueno Gilberto, ¿Cuántas personas conforman su núcleo familiar?

Rta. 5

2. ¿Qué rol o posición ocupa usted en ese núcleo familiar?

Rta. Por ejemplo, soy el que llevo todo lo del núcleo familia.

2.1. Es decir, ¿es el cabeza de hogar?

Rta. Si

3. A nivel comunitario, ¿qué papel desempeña usted?... Cuando hablo a nivel comunitario me refiero a su participación en la JAC y si pertenece a alguna asociación, ¿qué cargo tiene?

Rta. Hasta el momento, afiliado a la JAC y a la asociación de cacaoteros pero no tengo cargos de ninguna calidad solamente afiliado.

4. ¿Cuánto tiempo lleva viviendo en la vereda?

Rta. 21 años aproximadamente.

5. ¿Usted o algún miembro de su núcleo familiar es propietario, poseedor o tenedor de tierra dedicada a la producción agrícola en la vereda?

Rta. Por su pesto que si, claro, tanto los cuñaos como los hermanos míos y yo personalmente.

6. ¿Qué área mide su predio?

Rta. 3 hectáreas y media.

7. Usted ha sembrado cultivos de coca o ha participado de actividades relacionadas con este tipo de cultivos?

Rta. En ningún momento, a partir del 2009 hacia acá nada.

- 7.1. Y, ¿Antes del 2009?

Rta. Antes del 2009 me dedicaba a manejar cultivos de coca, pero hoy ya no.

8. ¿Qué área llevo a sembrar aproximadamente?

Rta. Llegue a sembrar 8, hasta 10 hectáreas.

9. ¿Por qué sembraba cultivos de coca y por qué cree que la gente siembra estos cultivos?

Rta. Ah porque es algo que da rápido, pero no es esencial para uno decir que se va sostener o que llenar de plata; porque es que realmente lo que hacemos es matarnos pá que otro viva, es la realidad.

- 9.1. ¿Usted cree que el Estado tiene alguna responsabilidad en este caso que las comunidades siembran cultivos de coca?

Rta. Pues creo que sí, creo que el Estado es lo primordial, porque si tuviéramos vías, infraestructura de otra calidad para implementar otra clase de cultivos podríamos trabajar lícitamente sin necesidad de joder con esos cultivos de coca.

10. Don Gilberto, ¿se han implementado en esta vereda entre el año 2010 a 2016 algún programa del estado sustituir voluntariamente estos cultivos?

Rta. Ahora últimamente que llevo lo de la erradicación, que habemos muchos que se metieron a erradicar voluntariamente, vamos a ver si se logra el objetivo.

- 10.1. Y, ¿antes de ese programa de erradicación hubo algún otro programa de ese tipo, de desarrollo alternativo que los capacitara, les entregara insumos, algún tipo de alternativo para sustituir o no volver a sembrar cultivos de coca?

Rta. Por ejemplo, desde el 2009 que muchos ingresamos al proyecto de siembra de cacao, con Naciones Unidas, pues nosotros logramos meternos en esto y por eso desde esa época no he vuelto a sembrar coca, sino que me mantengo en cacao, caucho y pasto.

11. ¿Usted fue o ha sido beneficiario de estos programas que me cuenta?

Rta. De cacao, caucho y por su puesto pasto también, si claro me ha servido y con eso he sobrevivido.

12. ¿Qué beneficios tenían esos programas que les entregaban?, ¿En qué temas los capacitaban?

Rta. Nos entregaron insumos, herramientas, semillas, luego vareta para injertar esos cacaos, luego igualmente para el caucho también; pero de todas maneras no fue lo esencial, porque nos entregaron una cantidad de abono que era un abono orgánico y ese abono orgánico es muy importante al comienzo de la siembra pero ya luego que esté produciendo ya es un problema porque ella misma trae el hongo de la monillia y bitotora, entonces esos abonos es causa tanta enfermedad también si uno le agrega eso al cultivo.

13. Don Gilberto, ¿usted considera que este tipo de programas son apropiados para prevenir que las personas siembren cultivos de coca?, ¿para prevenir la siembra de la coca?.

Rta. Siempre y cuando lo primordial sean las vías, que haya forma de sacar todos los productos podamos cosechar en las veredas o en la región, creo que puede ser algo muy productivo, porque hoy en día, ya la coca hoy en día ya no es negocio sino problema.

14. ¿Qué fue lo más llamativo su atención de ese programa, de todos los beneficios y entregas que fue lo que más le pareció importante?

Rta. Pues lo del cacao fue muy bueno, por lo menos sabe uno que hay unos ingresos seguros ahí, uno ya no tiene que decir que se va una semana a jornallear para traer el sustento de la familia, en ese sentido tiene uno la seguridad que la comida está ahí y uno puede hacer más trabajos por ahí.

15. ¿Cuánto tiempo duro ese programa, el que me cuenta que inicio en el 2009 - 2010?

Rta. Aproximadamente hasta el 2013, tres años aproximadamente.

16. ¿Usted considera que ese programa o que esos programas que han habido en la vereda; han solucionado las necesidades suyas y de la comunidad en su totalidad o cree que hace falta algo?

Rta. No, la realidad es que eso es un medio de ingresos, las cuales no satisfacen suficiente porque realmente uno tiene mucho gasto, pero igualmente habría más facultad que uno pudiera abonar dos veces al año los cultivos y mantener en lo limpio esos cultivos y podados, pero la realidad no le hemos dado el suficiente manejo como se debe.

16.1. ¿El temas de las vías de acceso en estos programas, es un tema que se ha trabajado?

Rta. Sería algo que está pendiente, por que en estos programas nunca ha llegado la organización, ampliación de vías ni nada, siempre se ha hecho por la JAC que gestiona alguna máquina para de pronto medio arreglar por ahí, pero las vías están muy malas.

17. Don Gilberto, ¿se han implementado o se están implementado procesos de fortalecimiento comunitario a nivel de juntas de acción comunal y asociaciones?

Rta. Si, por supuesto que si la JAC está bien organizada con sus papeles al día, está capacitada para contratación, igualmente pienso que la asociación debe tener organizado todo, igualmente pienso que en la asociación debe de estar bien actualizado, porque hasta el momento estoy desactualizado de la información concreta.

18. ¿Se han desarrollado o se están desarrollando estrategias para el mercadeo y comercialización de los productos que ustedes han cultivado?

Rta. Creo de que si, se están buscando alternativas para exportación, aquí para transformación del grano, pero hasta el momento solo palabras pero no se sabe nada ni como lo vamos hacer.

Bueno don Gilberto, muchas gracias.

De nada Miguel.

**Entrevista N° 4.**

**Nombre:** Wilmar Alirio Sucerquia Pinillo

**Cedula:** 8.039.533 de Taraza – Antioquia

**Desarrollo de la Entrevista:**

Presentación del entrevistado: Wilmar Alirio Sucerquia Pinillo, vereda La Primavera Municipio de Taraza.

1. ¿Cuántas personas conforman su núcleo familiar?

Rta. Mi núcleo familiar nos componemos de 6 personas, 4 niños y 2 adultos.

2. ¿Cuál es su rol en ese núcleo familiar, es decir qué papel desempeña usted en su núcleo familiar?

Rta. En mi familia soy el que lleva la responsabilidad de mi hogar

3. A nivel comunitario, ¿cuál es su rol, que papel cumple usted a nivel de la junta de acción comunal?

Rta. Como Coordinador de trabajo

3.1. ¿Pertenece a alguna asociación de productores?

Rta. A la asociación de Cacaotero como FEDECACAO

4. ¿Cuánto tiempo lleva viviendo en la vereda La Primavera?

Rta. Voy a ajustar 5 años

5. ¿Usted o algún miembro de núcleo familiar es propietario, poseedor o tenedor de tierras dedicada a la producción agrícola?

Rta. Si.

6. ¿Cuántas hectáreas?

Rta. Tiene 4 hectáreas

7. ¿Usted en algún momento de su vida ha sembrado cultivos de coca o ha participado en las labores de este tipo de cultivos?

Rta. En el año 2009 sembramos un cultivo en la vereda La Cristalina, Sembramos una hectárea.

8. ¿Cuál es la causa por la que usted sembró ese tipo de cultivos y cuáles son las causas por las que la gente de esta región siembra cultivos de coca?

Rta. La causa en ese tiempo como la base de esas personas anteriores nos decían a nosotros que el medio de uno obtener el dinero como más fácil como más apropiado es sembrar esa mata, entonces nosotros nos incluimos a sembrarla pero al tiempo reconocimos que esa mata no es como apta para el campesino porque trae mucho riesgo.

9. ¿Se han implementado desde el 2010 al 2016 algún tipo programa de desarrollo alternativo o de sustitución voluntaria de cultivos de coca en la vereda?

Rta. Si señor

10. ¿Usted ha sido beneficiario de esos programas?

Rta. Si

11. ¿Cuáles han sido los beneficios de esos programas a nivel social?

Rta. Los beneficios a través de los recursos y proyectos

12. ¿Considera que este tipo de programas son adecuados para prevenir que la gente siembre cultivos de coca?

Rta. Yo en los cultivos que son lícitos que son productos sanos, yo considero que es muy rentable porque son productos que no son ilícitos que no le traen a uno ningún problema, entonces nosotros nos decidimos a sembrar más bien cultivo sano

12.1. ¿Qué tipo de cultivo sembraron?

Rta. Cultivo de cacao y caucho

13. ¿Qué es lo que más le parece importante de estos programas?; normalmente estos programas integran un componente productivo, asistencia, capacitación, fortalecimiento comunitario; ¿cuál de todos estos componentes que hacen parte de estos programas le parece más importante a usted?.

Rta. El más importante que me ha parecido es que uno en el tiempo que nosotros empezamos a sembrar estos cultivos nos ha generado como una libertad, como una confianza, y que un reconocimiento que uno trabajando con cultivo lícito da mucha tranquilidad, claro que al ir uno a la base de igualar el precio al cultivo ilícito, no, pero lo más importante es que la plata viene limpiecita y uno está libre de problemas.

14. ¿Cuánto tiempo han durado o duro este programa de sustitución voluntaria de cultivos ilícitos del que me está hablando?

Rta. Unos dos años



15. ¿Usted considera que estos programas atienden integralmente sus necesidades y las necesidades de la comunidad o cree que está haciendo falta algo

Rta. En mi concepto nos falta algo. Vías de carreteras, escuela, centros de acopio y etc.

16. ¿En el desarrollo de estos programas se han implementado o se están implementando procesos de fortalecimiento de las juntas de acción comunal y de las asociaciones de productores?

Rta. Si señor

17. ¿Se ha trabajado también el tema de comercialización de los productos que se están produciendo para sustituir los cultivos de coca, que opina de este tema de comercialización?

Rta. En ese punto no tengo mucho conocimiento, de cómo aclararlo.

**Entrevista N° 5.**

**Nombre:** Héctor Argiro Gómez Valencia

**Cedula:** 781.087 de Valdivia – Antioquia

**Desarrollo de la Entrevista:**

Presentación del entrevistado: Mi nombre es Héctor Argiro Gómez, de la vereda La Primavera, Cacaotero

1. ¿Cuántas personas conforman su núcleo familiar?

Rta. Éramos muchas pero ya tenemos 3.

2. ¿Cuál es su rol en ese núcleo familiar, es decir qué papel desempeña usted en su núcleo familiar?

Rta. Responder por ellos, la comida, los remedios, todo al día con ellos

3. ¿A nivel comunitario de la vereda o de los grupos de productores cacaoteros usted está en la JAC o pertenece a alguna asociación?

Rta. Pertenezco a la Junta de Acción Comunal, en un comité de salud y estoy afiliado en ACATA de Cacaoteros.

4. ¿Cuánto tiempo lleva viviendo en la vereda La Primavera?

Rta. Del 1999, 17 años.

5. ¿Usted o algún miembro de núcleo familiar es propietario, poseedor o tenedor de tierras dedicada a la producción agrícola?

Rta. Si, los hijos míos tienen una tierrita que dan con Batatalito que lindan con La Primavera.

- 5.1. Y, ¿usted tiene tierra en la vereda La Primavera?

Rta. Sí, claro, tengo la finquita

6. ¿Cuántas hectáreas tiene su finca?

Rta. Tengo 9 hectáreas

7. ¿Usted ha sembrado cultivos de coca o ha participado de actividades relacionadas con estos cultivos?

Rta. No, yo no desde que me metí en la ACATA yo no volví.

- 7.1. ¿Y antes de meterse en ACATA

Rta. Ah sí, pero yo ya no. Pero cuando eso...

8. ¿Cuántas hectáreas llego a tener de coca?

Rta. Llegue a tener en la finca, 5 hectáreas de coca

9. ¿Usted por que ha sembrado coca o por qué cree que la gente siembra coca?

Rta. Eso son cosas que como todo el mundo está en eso, uno también se involucra ahí en eso.

10. ¿En la vereda se han implementado programas del gobierno para prevenir que la gente siembre cultivos de coca, programas de desarrollo alternativo de cacao, caucho, algún otro tipo de programa?

Rta. Si todo, hemos tenido los cultivos de cacao casi toda la vereda, Certificada la vereda y todo

11. ¿Qué beneficios has tenido esos programas para usted?

Rta. Pues bien porque uno trae el cacaïto y se lo compran aquí y con eso compra uno la comidita, la ropita para los hijos y los remediecitos.

12. ¿Considera que este tipo de programas sí son efectivos para prevenir que la gente siga sembrando de coca?

Rta. No eso no, porque el problema de la coca tiene mucho problema, porque a veces que no hay la plata y uno diario tiene que andar escondido uno con eso. No aguanta.

12.1. ¿Pero lo programas del gobierno si sirven para evitar que la gente siembre cultivos de coca o no, usted que cree?

Rta. Como dicen que la gente ya no va a volver a sembrar, dicen que no van a volver a sembrar desde que el gobierno les cumpla con los proyectos.

12.2. ¿Ese programa que me cuenta del que usted participo sirvió para que la gente no siguiera sembrando coca o usted que cree?

Rta. Si sirvió, claro.

12.3. ¿Es decir que el programa sí sirvió?

Rta. Hay gente de la vereda la primavera que tiene coca pero no de la vereda de nosotros, porque nosotros hemos bregado a hacerla respetar, que ahí no dejamos sembrar coca a la gente.

13. ¿De esos programas que se han implementado cuál fue el que más le llamó la atención a usted?

Rta. A mí el caucho, porque esas tierras más para el cacao no sirve, mala... mala, en cambio el caucho es más bueno para esas tierras estériles.

14. ¿Cuánto tiempo recuerda usted que duró el programa de sustitución voluntaria de cultivos ilícitos?

Rta. Fueron como 6 años, que nos acompañaron ustedes a nosotros

15. ¿Usted cree que ese programa atendió todas las necesidades suyas y las de su vereda o quedó haciendo falta algo?

Rta. Quedo haciendo falta mucha cosa, porque de todas maneras nos dejaron solos y uno siempre es muy pobre.

16. ¿Se han implementado o se están implementando procesos de generación de capacidades y fortalecimiento comunitarios?, es decir, ¿en la JAC y en la asociación se han fortalecido con esos programas o usted cree que están igual que antes?

Rta. Si se ha fortalecido, porque uno de todas maneras colabora en la JAC

17. ¿Y, el tema de comercialización como lo ha visto?

Rta. Muy malo, el precio es muy barato, nosotros llegamos a vender cacao a 8.000 y 8.500 y ahora a 4.000 4.100

**Entrevista N° 6.**

**Nombre:** Javier de Jesús Machado Castro

**Cedula:** 15.486.069 de Urrao – Antioquia

**Desarrollo de la Entrevista:**

Presentación del entrevistado: mi nombre es Javier Machado, vivo en la vereda La Primavera, sector de Taraza.

1. ¿Cuántas personas conforman su núcleo familiar?

Rta. Cuatro personas conformamos el núcleo familiar

2. ¿Qué posición ocupa usted en ese núcleo familiar?

Rta. Soy el que trae un poco del alimento diario. Es decir, ¿es el cabeza de hogar?, Si

3. ¿Qué rol ejerce usted a nivel comunitario, es decir si pertenece a la JAC o a alguna asociación de productores?

Rta. Soy vicepresidente de la JAC acá en La Vereda La Primavera y pertenezco a una asociación llamada ACATA

4. ¿Cuánto tiempo lleva viviendo en la vereda La Primavera?

Rta. Llevo 11 once años viviendo en la vereda La Primavera

5. ¿Usted o algún miembro de núcleo familiar es propietario, poseedor o tenedor de tierras dedicada a la producción agrícola en la Vereda?

Rta. Si, yo tengo mis dos hectáreas de tierra y en ella se cultivan muchas cositas

6. ¿Usted ha sembrado cultivos de coca o ha participado en actividades relacionadas con estos cultivos?

Rta. En el principio cuando entre a La Primavera participé en trabajos de coca

- 6.1. ¿Qué tipos de trabajos hizo?

Rta. Fumigué, raspé, ayude hasta a quimiquiar por ahí a veces, hasta ahí estuve en esos trabajos

7. ¿Por qué considera usted que la gente, las comunidades siembran cultivos de coca?

Rta. Es una plata que es más fácil para cogerla, porque siembran una mata de coca y en seis meses te está dando la primera producción, entonces de ahí que a la gente le gustan esos cultivos.

8. ¿Se han implementado en la vereda en el periodo 2010 al 2016 algún programa por parte del Estado para la sustitución voluntaria de cultivos de coca?

Rta. En el momento no se habían trabajado con eso, ahora ya hay un programa en el cual queremos y estamos participando para ver si salimos de los cultivos de coca

- 8.1. ¿En el 2010 en la vereda se implementó un programa de desarrollo alternativo con la Gobernación de Antioquia, Naciones Unidas y el Gobierno Nacional, lo recuerda?

Rta. Sí, si lo recuerdo, es un programa de cacao, alternado con otros cultivos que vinieron ahí, para mí fue bueno.

9. ¿Cuáles han sido los beneficios de esos programas?, del que se está presentado ahora y del que se presentó en el 2010; Cuando me refiero a beneficios, estoy hablando de la entrega de insumos y equipos, material vegetal, asistencia técnica, de capacitación, de bienes públicos, de infraestructura, ¿cuáles componentes tienen esos programas?

Rta. Los componentes de esos programas para mí, en algunas partes sentí que se me quedaron un poquito, en otras partes fueron buenos, por eso me quedo más bien aliguito de inconformidad pero fueron programas que estuvieron bien.

10. ¿Considera usted que este tipo medidas o de programas son adecuados, apropiados para prevenir siembra de cultivos coca?

Rta. Son adecuados para prevenir la siembra de cultivos de coca pero no se deben de quedar en un programa que se acabe completamente, sino que debe de asistirse hasta tener la realidad que sí complementen con el cultivo de coca el programa que venga.

11. De ese programa que estamos hablando, ¿qué fue lo que más le llamo la atención?, ¿Qué fue lo que más le gustó de todo lo que se hizo?

Rta. Lo que más me gustó de todo lo que se hizo fue el cultivito de cacao que le da a uno siempre a veces mucho para las cosas de la casa de uno.

12. ¿Cuánto tiempo duró ese programa?

Rta. Cuatro meses duró ese programa. Cuatro años digo

13. ¿Usted considera que ese programa atendió todas las necesidades, integralmente las necesidades suyas y las de la comunidad o usted cree que quedó haciendo falta algo?

Rta. Hizo falta algo, le faltó al programa sostenibilidad para poder que saliera bien



13.1. Volviendo un poco a las necesidades de la comunidad, ¿cuál considera usted que son las necesidades principales que hay en esta vereda?

Rta. Las necesidades principales son mejorar las viviendas, mejorar las carreteras que están muy malas y una ayuda al campesino que en realidad valga la pena de parte del gobierno

13.2. ¿A qué tipo de ayuda se refiere usted?; vvías, vivienda, educación, salud...?

Rta. Mire por ejemplo ahora, tengo una niña que le hace falta el transporte a la cabecera de donde ella debe de ir a estudiar la secundaria y no ha podido ir porque le hace falta la ayuda de parte del gobierno

14. ¿Se han implementado o se están implementando procesos de generación de capacidades y fortalecimiento comunitarios, por ejemplo a la JAC y a las asociaciones o a la asociación?

Rta. Fuera bueno que hicieran algo que se enseñara y que fuera un programa de enseñanza no transitorio sino de avanzada que fuera uno cogiendo los programas y el aprendizaje muy lentamente porque el campesino no coge el aprendizaje de algo así de rápido, no lo coge el campesino, tiene que tener algo de avanzada para poder ir asimilando las cosas que vengan.

15. ¿En el marco de estos programas de los que estamos hablando se están desarrollando estrategias de comercialización de los productos que ustedes sembraron?

Rta. En el momento no estoy bien, si... si están trabajando en eso porque he estado como más bien falto de información, y eso no lo sé bien.

**Entrevista N° 7.**

**Nombre:** Humberto Adán Peña Miranda

**Cedula:** 8.825.256 de San Pablo - Bolívar

**Desarrollo de la Entrevista:**

Presentación del entrevistado: Mi Nombre, Humberto Adán Peña Miranda con cedula de ciudadanía número 8825256, radicado en la verada La Primavera del municipio de Tara.

1. ¿Cuántas personas conforman su núcleo familiar?

Rta. No, mi núcleo familiar en el momento se compone de tres personas.

2. ¿Qué posición tiene usted dentro de ese núcleo familiar?

Rta. Esposo y padre segundo, osea, un nieto que me acompaña.

3. ¿Qué rol ejerce a nivel comunitario?, es decir, ¿pertenece a alguna asociación o la Junta de Acción Comunal?, y ¿Qué cargo tiene?

Rta. Yo hago parte a la organización de ACATA, movimiento de compra y venta de nuestro producto la cual laboramos, el cacao; y, pancoger y cultivos maderables, maderas finas, especiales como para explotación nacional, comercial.

3.1. ¿Pertenece a la JAC?

Rta. Pertenezco a la JAC.

3.2. ¿Qué cargo tiene en la JAC?

Rta. En la JAC soy solamente un observador, asociado.

4. ¿Cuánto tiempo lleva viviendo en la vereda?

Rta. De estar radicado en la vereda voy a tener 8 años.

5. ¿Usted o algún miembro de su núcleo familiar tienen tierra en calidad propietario, poseedor o tenedor?

Rta. Si tengo, mis familiares hijos e hijas tienen tierra, pero en otros lugares, y aquí yo vivo de una tierrita de mi propiedad.

6. ¿Cuánto mide ese predio?

Rta. Mide once hectáreas.

7. ¿Usted alguna vez ha sembrado cultivos de coca o ha participado en actividades relacionadas con estos cultivos?; cuando digo actividades relacionada me refiero a que si ha hecho labores de mantenimiento o sostenimiento de este tipo de cultivos

Rta. Mira, para el año 65 yo estuve ingeniado en los cultivos de marihuana en la Guajira... y luego conociendo los desórdenes de lo que era la Guajira con relación a esos cultivos, esos monopolios, me distancie y me sometí a la llevada de mujeres de servicio a la Guajira y allí me encontré un plante de trabajo sin necesidad de seguir insistiendo con los cultivos de coca.

8. Sr. Peña, ¿Cuál es la causa por la que usted que acá en la vereda La Primavera se siembran cultivos de coca?, ¿Por qué usted cree que la gente siembra o ha sembrado cultivos de coca aquí en la vereda La Primera y en la región?

Rta. El motivo que yo he podido descubrir de que la gente en estas tierras con tan buena labor de servicio que tiene las tierra, porque son unas tierras muy servibles en la cuestión de la abundancia del agua; pero me ha dado que pensar que aparte a eso de tener todas la

cuestiones servibles, la gente aquí en estas tierras ha sido un poco olvidada de los servicios de gobierno, en que ha sido abandonada, entonces la gente tiene extensiones, inmensidades de montaña de tierra; pero están sin experiencia, sin conocimiento de lo que cultivan aparte de la coca no da un beneficio.

9. Sr. Peña, ¿en la vereda la primera entre el periodo del 2010 al 2016 se han implementado proyectos de sustitución voluntaria de cultivos ilícitos o proyectos de desarrollo alternativo por parte del gobierno nacional?

Rta. Yo considero que en ese lao, para las personas que hemos podido entender y apreciar, con relación a esos cultivos lícitos, ha sido una maravilla porque se manejan cosas propias, independientes de conflictos de guerra y al menos unos aprendizajes con diferentes ideas, dentro de toda una experiencia que uno tiene con los cultivos habiendo otras relaciones diferentes, nada se hace por lo escondido, todo se hace por un campo libre.

10. ¿Usted ha participado de esos programas de sustitución voluntaria o de desarrollo alternativo?

Rta. Si, en algunas cositas he podido tener esos conocimientos, esas experiencias y soy agradecido de ciertas ideas.

- 10.1. ¿Por qué está agradecido?

Rta. Me encanta porque en estos programas hay participaciones con gente preparada y con instituciones de gobierno, que algunas no las cumplen; pero al menos si hay por ahí siempre ayuda.

11. Normalmente los programas tienen beneficios como entrega de insumos, asistencia técnica, capacitaciones, construcción de obras de bienes públicos como centros de acopio, sedes para asociaciones y demás e infraestructura comunitaria. ¿Cuál de esos componentes que le acabo de mencionar le parece más interesante en los programas del gobierno?

Rta. Mira, en los programas del gobierno con relación a tu pregunta, yo he visto el ciento por ciento ha sido con los cultivos de cacao, porque el cultivo de cacao es un cultivo bastante relacionado con diferentes tipo de ideas y el gobierno ha podido mirar esa parte, los que hemos podido apreciar ese cultivo, pues considero que podemos estar agradecidos de eso que ha llegado a estas tierras.

12. ¿Cuánto tiempo duro o han durado esos programas, en promedio aproximadamente?

Rta. Eso duraría por hay unos dos años.

13. ¿Usted cree que esos programas de los que estamos hablando, atendió satisfactoriamente sus necesidades y las de la comunidad o usted cree que está haciendo falta alguna cosa? y, ¿cuál?

Rta. En el momento lo único que está faltando para tener el acoplamiento de la realidad de lo que son estos cultivos; es el comercio, que es el que se nos ha ido a pique, puede ser una falta de maestría entre nosotros mismos o un impulso del gobierno, el comercio, el resto magnifico.

13.1. ¿Cómo ve el tema de las vías dentro de esos programas?

Rta. Es necesario, una de las cosas más importantes es la comunicación.

13.2. ¿Cómo considera que están las vías de la vereda?

Rta. No están muy regular, porque hay contratiempo de las cuestiones de los inviernos, la región es una región muy extensa y el 50% está sin vías de penetración.

14. ¿Se han implementado procesos de generación de capacidades y fortalecimiento comunitario para esas organizaciones de productores y JAC?

Rta. Bueno si, se han presentado muchas ideas, pero debido a esos procesos, de la pesadilla, de esa grave crisis de pensar en la coca, la gente a veces por la falta de aumento en el sistema comercial y en el producto del cual hemos vivido, la gente ha querido abandonar y volver a intentar otra vez con el proceso de la coca.

15. ¿Se han desarrollado o se está desarrollando una estrategia de mercado y comercialización para esos productos como cacao, a los que usted ha hecho referencia?

Rta. En el momento está todo en silencio, en este momento todo está en silencio, esperamos la respuesta de un amigo que dirige la comunidad en el sistema comercial; el presidente de ACAT, a ver qué propuesta tiene.

16. Sr. Peña, ¿usted considera que estos programas de los que estamos hablando, realmente sirven para prevenir la siembra de cultivos ilícitos, o cuál es su opinión al respecto?

Rta. Mira sí, me daría la idea de pensar, que si en estos territorios se llega a realizar la realidad con amor propio y una mira más del gobierno con relación a los cultivos de cacao y de frutales; puede ser una meta positiva para poder acabar con los cultivos ilícitos.

**Entrevista N° 8.**

**Nombre:** Adriana María Balvin Taborda

**Cedula:** 32.117.353 de Taraza - Antioquia

**Desarrollo de la Entrevista:**

Presentación de la entrevistada: Buenas tardes, mi nombre es Adriana María Balvin, pertenezco a la vereda La Primavera del municipio de Tarazá, corregimiento de la Caucana.

1. ¿Cuántas personas conforman su núcleo familiar?

Rta. Las personas que conforman mi núcleo familiar son dos, los dos niños pequeños y yo, tres.

2. ¿Qué posición o papel ocupa usted en el núcleo familiar?

Rta. Cabeza de hogar, madre cabeza de hogar.

3. Adriana, a nivel comunitario y a nivel organizativo, ¿usted hace parte de la JAC o pertenece a algún tipo de asociación de productores?

Rta. Sí, sí pertenezco a una JAC y pertenezco a la Asociación de Cacaoteros de Taraza también.

3.1. ¿En la JAC y en la Asociación que papel ocupa?

Rta. En este momento en la JAC, soy la presidenta y en la asociación en este momento solamente soy socia.

4. ¿Cuánto tiempo lleva viviendo en la vereda La Primavera?

Rta. Llevo 8 años.

5. ¿Usted o algún miembro de su núcleo familiar tienen tierra?

Rta. Si, los papas míos, la hermana mía y yo también.

6. ¿Cuántas hectáreas tiene?

Rta. Lo mío son 5 hectáreas, la de papa son como 32

7. ¿Ha sembrado cultivos de coca o ha participado en actividades relacionadas con estos cultivos en algún momento de su vida?

Rta. En los tiempos atrás sí, si tuve cultivos; tuve más o menos un cultivo de una hectárea y ya de ahí para cuando empezaron las fumigaciones, yo no volví a molestar más con eso, ya me entre fue a ser otras actividades diferentes a lo ilícito.

8. Adriana, ¿Cuál es la causa o causas por la que sembró cultivos de coca y por qué cree que la gente siembra cultivos de coca en esta región?

Rta. A ver, cuando empecé a sembrar ese cultivo de coca, porque yo veía que la forma que uno tenía para subsistir, era eso nada más; porque no teníamos ayuda del Estado de ninguna clase.

9. ¿Se han implementado en la vereda entre el periodo de 2010 a 2016 algún programa del Estado para prevenir o sustituir voluntaria los cultivos de coca?

Rta. Si ha habido, programa como los de Naciones Unidas que fue como el primero que entro para mí en ese entonces y muchos nos sometimos a los programas, otros no... los que nos sometimos ahí estamos trabajando con el cacao, hoy en día nos sentimos contentos porque al menos ya no tenemos ningún peligro y ningún riesgo de nada, y ya gracias a Dios ahora con todos estos programas que se han venido viendo en el posconflicto, es mucho mejor, porque entonces ahí nos ayudan más porque así tenemos más que invertirle al campo y trabajar para nuestro hijos.

10. Adriana, ¿Usted entonces o ha sido beneficiaria de estos programas, cierto?

Rta. Si.

11. ¿Cuáles han sido los beneficios de esos programas?, ¿qué impactos han tenido en la comunidad?, ¿para qué han servido?



Rta. Bueno, para los que los sabemos aprovechar, nos han servido como económicamente, sostener nuestras familias; y que más, tener una vida limpia, sin peligro y seguir adelante, esperando que más apoyo nos da el gobierno nacional para uno terminar esa planta, para no seguir sembrando eso.

12. ¿Adriana, entonces usted considera que este tipo de programas, si sirven efectivamente para prevenir la siembra de cultivos de coca?

Rta. Sí, yo creo que si es algo mejor que pudo haber hecho el gobierno nacional para ver si así se acaba tanto conflicto, tanto problema y vivir de otra manera, porque la verdad es que hemos vivido una guerra que nos ha dejado muy aporriaos, entonces creemos que en estos programas que van a haber todo se mejore y esta vida nos cambie a todos, y muchas personas nos sentimos muy contentos y muy felices con estos programas.

13. ¿Qué fue lo que más le pareció importante de los programas que se han hecho?, ¿qué fue lo que más le ha llamado la atención?

Rta. Lo que más me ha llamado la atención, para mí, tener una vida tranquila, sin preocupación de nada, sin ningún peligro de nada.

13.1. Pero de los beneficios del programa, el componente de seguridad alimentaria, el de fortalecimiento organizacional, el componente de proyectos productivos y asistencia técnica, un componente formalización de tierras; ¿de esos componentes, cual es el que más le parece importante a usted?

Rta. El que más importante me ha parecido, son los proyectos productivos, todos los beneficios que nos han dado como para la implementación de cacao, pues eso es lo que más hemos recibido y lo de implementación de tierras hasta el momento todavía no... no tengo conocimiento de eso.

14. ¿Cuánto tiempo duro ese programa del que estamos hablando?

Rta. Como 4 años, duro 4 años. Hasta que ya nos dejaron, que nosotros solitos nos defendíamos.

15. ¿Usted cree que ese programa de sustitución voluntaria atendió integralmente todas sus necesidades y las de su comunidad, o quedo haciendo falta algo, que opina usted al respecto?

Rta. Pues, para mí en ese lapso de los 4 años, para mí fue todo muy completo.

16. ¿Se han implementado o se están implementado procesos de generación de capacidades y fortalecimiento comunitario?, es decir, a nivel de JAC y a nivel de asociaciones.

Rta. Sí, ahora con estos programas que se están viendo del posconflicto si, ya están llamando más a las JAC, hemos estado participando en todos estos eventos que ha habido, que han dicho que todo llega mejor a las manos de la Junta de Acción Comunal que por parte del municipio.

17. ¿Qué opina usted de los temas de comercialización de esos productos que sembraron?, por ejemplo en cacao que usted sembró, ¿cómo ve el tema de comercialización?

Rta. A mí me parece que si hace falta algo en la parte de comercialización, porque nosotros en esta parte de la comercialización solamente tenemos lo que es la nacional de chocolates y chocolate Colombia, pero hemos querido de tener la exportación, pero la verdad es que a nosotros aquí nos hace falta mucho el volumen de cacao y la calidad del cacao, ósea, no tenemos eso.

**Entrevista N° 9.**

**Nombre:** Albeiro Angel Posso Muñeton

**Cedula:** 15.295.432 de Valdivia - Antioquia

**Desarrollo de la Entrevista:**

Presentación del entrevistado: Yo soy Albeiro Ángel Posso Muñeton, vivo acá en la Primavera, corregimiento de La Cauca, Municipio de Tarazá

1. ¿Cuántas personas conforman su núcleo familiar?

Rta. En este momento somos cinco personas.

2. ¿Qué posición o papel ocupa usted en ese núcleo familiar? (se explica la pregunta)

Rta. Soy hermano de la cabeza de la casa, del jefe de la casa.

3. ¿A nivel de la vereda La Primavera, que rol cumple acá en la vereda?. Usted pertenece a la JAC, algún comité o es asociado.

Rta. Yo simplemente soy un asociado de la JAC y estoy en un comité, la JAC tiene un comité, también pertenezco a un comité.

4. ¿Cuánto tiempo lleva viviendo acá en la vereda La Primavera?

Rta. Tengo 8 años.

5. ¿Usted o alguna persona de su núcleo familiar es dueño, propietario, poseedor o tener de tierra dedicada a la producción agrícola?

Rta. Sí claro, claro. Dos hermanos y una hermana.

6. ¿Qué área mide ese predio o esos predios?

Rta. Esos predios miden como, los predios tienen 60 hectáreas.

7. ¿Usted ha sembrado cultivos de coca en algún momento de su vida o ha participado en actividades relacionadas con estos cultivos?

Rta. Yo tuve cultivos de coca en un tiempo, hace 12 o 15 años, pero hace 12 años me dediqué al cultivo de caucho y cacao, y eso estoy haciendo; cacao y caucho.

8. ¿Qué área recuerda haber sembrado, cuántas hectáreas?

Rta. Tuve como 7 hectáreas de coca.

9. ¿Cuál fue la causa por la que usted sembró esos cultivos, que lo llevo a usted a sembrar cultivos de coca?

Rta. No, eso era lo más que se veía en la región y a uno, lógico que al no haber más que trabajar había que sembrar coca, para uno sobrevivir.

10. Albeiro, ¿en la vereda La Primavera se han implementado entre el año 2010 a 2016, algunos programas por parte del gobierno para sustituir voluntariamente cultivos de coca?

Rta. Si claro, si perfecto.

11. ¿Usted fue o ha sido beneficiario de esos programas?

Rta. Pues digamos, que apenas están comenzando los programas ahora, apenas están comenzando ahora, entonces espero ser beneficiado, porque estoy dentro de los programas.

12. De los programas de sustitución voluntaria, ¿qué le parece más interesante de todo lo que se hace? (se explica la pregunta)

Rta. Proyectos productivos y asistencia técnica son muy buenos para nosotros los campesinos porque nosotros no conocemos nada de asistencia técnica, entonces los proyectos productivos y asistencia técnica es muy importante para nosotros los campesinos.

13. ¿Usted considera que ese tipo de programas si sirven para prevenir la siembra de cultivos de coca?

Rta. Yo digo que si, por que es que esto es una cosa que de todas maneras esa coca se debe de acabar, es mejor uno trabajar legal y estar por la vía legal.

14. De ese programa de sustitución voluntaria que estamos hablando, ¿cuánto tiempo duro?

Rta. Duró como tres años, tres años duro.

15. ¿Usted cree que ese programa atendió integralmente sus necesidades y las de la comunidad?

Rta. Pues, todas no, pero si estoy muy agradecido con esos programas porque gracias a Dios, a esos programas y los programas del gobierno nacional, hoy en día tengo mi caucho y tengo mi parcela buena gracias a Dios.

15.1. ¿Cuáles necesidades considera que quedaron pendiente por solucionar?

Rta. Haber lo que pasa es que hay muchas necesidades, uno como campesino tiene muchas necesidades, pero de todas maneras uno también tiene que poner de parte de uno para poder solucionar todo ese viaje de necesidades. Muchas falta de vías tercerías, hace mucha falta que a los campesinos le ayuden con las vías tercerías para poder que los campesinos sacar los productos al pueblo, para poder que entre el carro a comprar el caucho y todo eso, entonces las vías terciarias es muy importante que le ayuden mucho al campesino.

16. ¿Se han implementado o se están implementado procesos de fortalecimiento organizacional y comunitario? (Se explica la pregunta)

Rta. Muy bueno eso, es muy bueno uno trabajar con asociaciones con JAC porque uno trabaja mancomunadamente, unidamente, entonces eso es muy importante que exista en la región.

16.1. ¿Pero usted ha visto que se han trabajado en esta vereda o no?

Rta. Si claro, claro. Se está trabajando en las JAC unidamente, se está trabajando muy bien gracias a Dios.

16.2. ¿Usted hace parte de alguna asociación? O en la vereda. ¿hace presencia alguna asociación?

Rta. Sí, hay una asociación de productores que se llama ACATA, yo no pertenezco a ella, pero yo no pertenezco a ella.

17. ¿Se ha desarrollado o se está desarrollando alguna estrategia de mercadeo para los productos que ustedes producen en la vereda?

Rta. No, antes al contrario, nos dan muy duro con el caucho, antes no los rebajan de precio y nos están matando con eso. Porque necesitamos un precio justo que nos les de salida al caucho y no, nos tienen... no hay nada de competencia, una sola empresa compra el caucho y cuando quieren nos lo rebajan.

**Entrevista N° 10.**

**Nombre:** German de Jesús Guzmán Bedoya

**Cedula:** 8.039.815 de Tarazá - Antioquia

**Desarrollo de la Entrevista:**

Presentación del entrevistado: mi nombre es German Guzmán del municipio de Tarazá.

1. ¿Cuántas personas conforman su núcleo familiar?

Rta. Seis.

2. ¿Qué posición o papel ocupa usted dentro del núcleo familiar?

Rta. Soy como el representante de la casa del hogar, el cabeza de hogar.

3. A nivel de la vereda, ¿Cuál es su rol, en la JAC o a nivel comunitario?

Rta. En la JAC en este momento soy el vicepresidente de la junta y estamos trabajando y luchando por la veredita, en ACATA mi papel es fiel de compra y socio la asociación.

4. ¿Cuánto tiempo llevas viendo en la vereda?

Rta. En la vereda llevo 25 años.

5. ¿Usted o algún miembro de su familia es dueño, propietario, poseedor o tener de tierra dedicada a la producción agrícola en la vereda?

Rta. Si

6. ¿Cuántas hectáreas mide el predio?

Rta. El predio que yo tengo mide 21 hectáreas.

7. ¿Ha sembrado cultivos de coca o ha participado en actividades relacionadas con estos cultivos?

Rta. Desde el 2008 para acá no, antes del 2008 si.

8. ¿Cuántas hectáreas alcanzó a sembrar?

Rta. 4 o 5 hectáreas de coca

9. ¿Cuál es la causa o causas por la que sembró ese tipo de cultivos?

Rta. En ese tiempo la economía de esta región era esa.

10. ¿Se han implementado en la vereda entre el periodo de 2010 a 2016 algún programa del Estado para la sustitución voluntaria de cultivos de coca?.

Rta. Si

11. ¿Usted fue o ha sido beneficiario de este tipo de programas?

Rta. Si.

12. ¿Cuáles han sido los beneficios de esos programas (entrega de insumos, semillas)?

Rta. Nos han dado entrega de insumos, semillas de cacao, participamos en una alianza productiva, más las herramientas y asistencia técnica nos han dado mucho.

13. ¿Consideras que este tipo de programas son apropiadas para prevenir que la gente siembra de cultivos de coca?.

Rta. Sí, pero lo que hablamos, el problema de eso es el precio del producto que uno siembra, por eso es que la gente todo proyecto que llega a la vereda o al municipio es muy bueno, pero el problema es el precio del producto que se siembra para remplazar la coca, porque la gente ve que el precio no les da, entonces ahí es donde acuden al cultivo ilícito, porque eso les da más. Pero que es rentable los cultivos lícitos sí.

14. De todos los componentes que tienen los programas de sustitución de cultivos, ¿cuál fue el que más le llamo la atención?

Rta. El de cacao con Naciones Unidas y la Gobernación de Antioquia, el componente productivo.



15. ¿Cuánto tiempo duro el programa de sustitución de cultivos de coca?

Rta. Eso duro dos o tres años. Tres años.

16. ¿Usted cree que el programa atendió integralmente todas sus necesidades y las necesidades de la comunidad, o quedo faltando algo por solucionar?

Rta. Pues yo creo que no, porque llego el programa y lo dejaron bien instalado con el comercio del producto, para mí quedo bien.

16.1. ¿actividades como el tema de vías, escuelas, educación, se trabaron en el marco del programa?

Rta. No, eso no.

16.2. Usted considera que eso sería algo que se deba trabajar para tender integralmente las necesidades de la comunidad?

Rta. Claro, debe de trabajarse en eso.

17. ¿Se han implementado o se están implementado procesos de generación de capacidades, fortalecimiento comunitario y asociativo?

Rta. Si, por ejemplo nosotros con la asociación siempre se hacen actividades en la vereda, hemos hecho mingas, podas de cacao, limpia de cacao.

18. ¿Se desarrolló o está desarrollando una estrategia de mercadeo y comercialización de los productos alternativos?

Rta. Se montó la compra de cacao y ha sido muy bueno, por ejemplo en el caso mío yo ya me vine acá a comprar del producto, me resulto trabajo de fiel de compra. De aquí se va para la nacional, ahorita mismo se está recogiendo para ver si exportamos 9 toneladas para Hamburgo.